



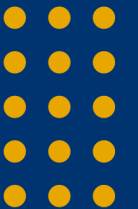
# STRATEJİK PLAN

GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI

2024 - 2028 DÖNEMİ  
STRATEJİK PLANI



2024 - 2028







*Ey yükselen yeni nesil, istikbal sizindir.  
Cumhuriyeti biz kurduk; onu yükseltecek ve  
sürdüreceksiniz.*

*K. Atatürk*







*Gençler;*

*Biliyoruz ki sizin özgüveniniz, sizin azminiz bu ülkenin en büyük teminatıdır. Sizin bu ülkeye, bu medeniyete aidiyet bağlarınızın güçlü olması, yarınların huzur ve emniyet içinde olması anlamına gelir.*

*Gençlik, yüreğin dolup taşmasıdır; gençlik aşktır; gençlik heyecandır. Ama aynı zamanda akıldır, irfandır, muhakemedir. Geleceğe bakmaktır, geçmişini sorgulamaktır.*

*Bütün mesele yüreklerinizi ulvi değerlerle, bilgi birikimiyle, yüce ideallerle doldurmanızdır.*

*Recep Tayyip ERDOĞAN  
Cumhurbaşkanı*





Teknoloji alanındaki hızlı değişim, küreselleşme ve bunun sonucu olarak rekabetin yoğunlaşması, özel sektörde olduğu kadar kamu sektöründe de stratejik yönetimin her geçen gün daha fazla önem kazanmasına neden olmaktadır.

Ayrıca tüm dünyada yaşanan hızlı değişimler kurum ve kuruluşları uzun dönemli planlar yapmaya ve önlemler almaya zorlamaktadır. Bugüne hazır olmayanların, yarına hazır olmaları çok daha güç olacaktır. Bu değişime ayak uydurabilmek için stratejik yönetim anlayışına her zamankinden fazla ihtiyacımız olduğu açıktır.

Tüm dünya; özellikle de gelişmiş ülkeler, bugüne hazırlanmanın ötesinde geleceğe hazırlanmak için büyük çaba içerisinde. Ülkemiz bu anlamda Cumhurbaşkanlığı Hükümet sistemiyle birlikte önemli bir ivme yakalamış ve önemli başarılar elde etmiştir. Bakanlığımız da yakalanan bu ivmenin bir parçası olmuştur.

Gençlik ve Spor Bakanlığı özelinde gençlik merkezlerimizle, genç ofislerimizle, gençlik kamplarımızla, gençliğe yönelik proje ve faaliyetlerimizle bugün gençlerimize gelişmiş ülkeler seviyesinde bir hizmet sunmaktayız. Bunun yanı sıra kredi, burs ve yurt hizmetlerimizdeki gelişim pek çok Avrupa ülkesinin ilerisinde bir seviyeye ulaşmıştır.

Spor alanında ise gerçekleştirdiğimiz büyük tesisleşme ve sporcu yetiştirme hamlemizin sonuçlarını almaya başladığımız ve aldığımız sonuçların katlanarak artacağı çok başarılı bir döneme girmiş bulunuyoruz.

Biliyoruz ki Bakanlığımız amaç ve hedeflerine ulaşmak için stratejik yönetim anlayışı bize büyük katkı sağlamaktadır. İlk aşamada stratejilerin planlamasının yapılması, daha sonra bu planlanan stratejilerin uygulanması ve son olarak ise uygulama sonuçlarının gözden geçirilerek izlenmesi ve denetlenmesi gerekmektedir. Dolayısıyla stratejik yönetim anlayışının hayata geçirilebilmesi için stratejik planlama büyük önem arz etmektedir.

Bu çerçevede stratejik yönetim anlayışının etkili bir şekilde hayata geçirilmesi amacıyla Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planı hazırlanırken katılımcılığa büyük önem verilmiştir. Hem iç paydaşlarımızın hem de dış paydaşlarımızın görüş, öneri ve değerlendirmelerinin plana yansıtılmasına çalışılmıştır.

2024-2028 Stratejik Planının hazırlanmasında görev alan personelimize özverili çalışmaları için ve Bakanlığımızın tüm personeline de görüş, öneri ve değerlendirmeleriyle sağladıkları katkı nedeniyle teşekkür ederken, stratejik planımızın ülkemiz ve milletimiz için hayırlı olmasını dilerim.

*Dr. Osman Aşkın BAK*  
*Gençlik ve Spor Bakanı*



# İÇİNDEKİLER

<b>BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN</b> .....	<b>9</b>
<b>TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ</b> .....	<b>13</b>
<b>STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ</b> .....	<b>17</b>
<b>STRATEJİK PLANININ YENİLENMESİ VE ÇALIŞMA GRUPLARI</b> .....	<b>18</b>
<b>STRATEJİK PLAN ÇALIŞMALARI</b> .....	<b>19</b>
<b>DURUM ANALİZİ</b> .....	<b>21</b>
<b>TARİHSEL GELİŞİM</b> .....	<b>22</b>
<b>2019-2023 STRATEJİK PLANININ DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	<b>23</b>
<b>MEVZUAT ANALİZİ</b> .....	<b>24</b>
<b>ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ</b> .....	<b>30</b>
<b>PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ</b> .....	<b>32</b>
<b>FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ</b> .....	<b>36</b>
<b>PAYDAŞ ANALİZİ</b> .....	<b>43</b>
<b>KURULUŞ İÇİ ANALİZ</b> .....	<b>45</b>
<b>TEŞKİLAT YAPISI</b> .....	<b>45</b>
<b>FİZİKSEL YAPI</b> .....	<b>47</b>
<b>İNSAN KAYNAKLARI</b> .....	<b>48</b>
<b>BİLGİ VE TEKNOLOJİ</b> .....	<b>50</b>
<b>MALİ DURUM</b> .....	<b>55</b>
<b>PESTLE ANALİZİ</b> .....	<b>56</b>
<b>GZFT (SWOT) ANALİZİ</b> .....	<b>60</b>
<b>TESPİT VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ</b> .....	<b>63</b>



<b>GELECEĞE BAKIŞ .....</b>	<b>66</b>
<b>MİSYON .....</b>	<b>67</b>
<b>VİZYON .....</b>	<b>67</b>
<b>TEMEL DEĞERLER.....</b>	<b>68</b>
<b>STRATEJİ GELİŞTİRME.....</b>	<b>69</b>
<b>HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER .....</b>	<b>70</b>
<b>HEDEF KARTLARI.....</b>	<b>72</b>
<b>HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ.....</b>	<b>108</b>
<b>MALİYETLENDİRME .....</b>	<b>115</b>
<b>İZLEME VE DEĞERLENDİRME .....</b>	<b>117</b>
<b>EKLER .....</b>	<b>119</b>







# Bir Bakışta Stratejik Plan





### MİSYON

Gençlik ve spor alanlarında yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir politikalar üretmek; bilimde, kültürde, sanatta ve sporda donanımlı gençler yetiştirmek; spor kültürünün geniş kitlelere yayılmasını teşvik ederek dünyada güçlü bir spor ülkesi olmak.

### VİZYON

Türkiye Yüzyılı hedefleri doğrultusunda, gençlik ve spor alanlarında geleceği inşa eden bir Bakanlık olmak.





### TEMEL DEĞERLER

Cumhuriyetin temel değerlerine ve Atatürk ilkelerine bağlı olmak,

Milli, manevi ve kültürel değerlere bağlı olmak,

İnsan hak ve hürriyetlerine bağlı olmak,

Evrensel ve etik değerleri benimsemek,

Fırsat ve imkân eşitliğini gözetmek,

Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir olmayı kamusal hayatın vazgeçilmezi olarak görmek,

Gençliğe güvenmek ve gençliğin karar alma süreçlerine katılımını sağlamak,

Sosyal sorumluluk ve çevre bilincine sahip olmak,

Öğrenmeyi hayat boyu bir faaliyet olarak benimsemek,

Gündelik hayatta ve sporda şiddet karşıtı bilinci geliştirmek,

Sporu hayatın bir parçası haline getirmek

Uzmanlığı ve liyakati esas almak.



<p><b>Amaç 1</b> Gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini doğru şekilde karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanmaktadır.</p>	<p>Gençlere yönelik faaliyetleri programlarla daha fazla gençlere ulaştırarak gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Sosyal etkinlikler ve programlarla daha fazla gençlere ulaştırarak gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlerin teknolojik gelişimlere uyum sağlanmasını desteklemek, dijital okuryazarlık ve bilişim teknolojileri alanlarında gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlerin yurt içi ve yurt dışındaki ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Katılımlar, anma programları ve yarışmalar düzenlenerek gençlerin milli ve manevi değerlerini haklarında farkındalık artırarak, sosyal ve kültürel yaşantılarına katkı sağlanmaktadır.</p>
<p><b>Amaç 2</b> Yükseköğretim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltmek için projeler ve faaliyetler tasarlanarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanmaktadır.</p>	<p>Yükseköğretim Kuruluna ve üniversitelere yönelik projeler ve faaliyetler tasarlanarak, öğrencilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Öğrencilerin sağlık ve sosyal beklentilerine katkı sağlanmaktadır.</p>	<p>Burs verilen öğrenci sayısını artırmak ve burs alan öğrencilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Özel barınma hizmetleri veren kurumların kalite standartlarını belirlemek, veriye dayalı olarak öğrencilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Yurtlarda sunulan eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin niteliğini artırmak ve öğrencilerin milli-manevi gelişimlerine katkı sağlanmaktadır.</p>
<p><b>Amaç 3</b> Toplumun her kesiminin sporla ilgisini artırmak, spor faaliyetleri ile ilgili projeler ve faaliyetler tasarlanarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanmaktadır.</p>	<p>Bakanlığımız tarafından istihdam edilen antrenör ve spor destek elemanlarının kapasitelerinin geliştirilmesini sağlamaktır.</p>	<p>Organ ve yapay zeka teknolojileri ile eğitim ve öğretim süreçlerini dijitalleştirerek, öğrencilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Spora yakın bulunan çocukları teşvik ederek temel spor eğitimi alanlarına ve ilgili spor branşlarına yönlendirmelerini sağlamaktır.</p>	<p>Spor kulüplerini destekleyerek yapısını güçlendirmek için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Toplumda obezite ve sağlığını önleme çalışmalarını desteklemek için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>
<p><b>Amaç 4</b> Gençlik ve spor alanında girişimci ruhla hareket eden gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanmaktadır.</p>	<p>Gençlik ve spor alanında girişimci ruhla hareket eden gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlik ve spor alanında girişimci ruhla hareket eden gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlik ve spor alanında girişimci ruhla hareket eden gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlik ve spor alanında girişimci ruhla hareket eden gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlik ve spor alanında girişimci ruhla hareket eden gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>
<p><b>Amaç 5</b> Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak, gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanmaktadır.</p>	<p>Yeni gençlik merkezleri ve spor tesisleri yapmak ve mevcut tesislerin modernizasyonunu sağlamaktır.</p>	<p>Yükseköğretim öğrencilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlik, spor ve yurt dışındaki ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Yurt, gençlik ve spor tesisleri için yenilikçi ve çevre dostu projeler geliştirmek için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlik ve spor tesisleri için yenilikçi ve çevre dostu projeler geliştirmek için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>
<p><b>Amaç 6</b> Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle işbirliğini ve etkileşimini güçlendirmek, Spor diplomasi misyonu kapsamında dünya spor kuruluşları ile işbirliğini ve etkileşimini artırmak için projeler ve faaliyetler tasarlanarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanmaktadır.</p>	<p>Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle işbirliğini ve etkileşimini güçlendirmek için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle işbirliğini ve etkileşimini güçlendirmek için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Ülkemizin dış politikası çerçevesinde, coğrafi bölgeye göre stratejik öneme sahip ülkelerle gençlik ve spor alanındaki ilişkilerin geliştirilmesini için çalışmalar yapılacaktır.</p>	<p>Gençlik ve spor tesislerinde dijitalleşimi sağlamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Ülkemizin spor turizmi potansiyelini uluslararası arenada tanıtmak ve Türkiye'nin dünya spor turizmi pazarından aldığı payı artırmasını sağlamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>
<p><b>Amaç 7</b> Stratejik insan kaynaklarını yönetimi anlayışı ile kamu kurumları ve diğer kuruluşların ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak için projeler ve faaliyetler tasarlanarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanmaktadır.</p>	<p>Bakanlığın ihtiyaç duyduğu insan kaynağı ihtiyacını temin etmektir.</p>	<p>Çalışanların kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlamak üzere eğitimler düzenlenmektedir.</p>	<p>İyileşim ve kariyer fırsatları için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlik ve spor tesislerinde dijitalleşimi sağlamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>	<p>Gençlik ve spor tesislerinde dijitalleşimi sağlamak için projeler ve faaliyetler tasarlanmaktadır.</p>



# Temel Performans Göstergeleri









Başlangıç Değeri (2023 Sonunda Güncellenecek)	Temel Performans Göstergeleri	Plan Dönemi Sonu Hedeflenen Değeri(2028)
477	Gençlik merkezi sayısı	560
12.000.000	Gençlik merkezi faaliyetlerine katılan genç sayısı	20.000.000
145.000	Kamlara katılan genç sayısı	300.000
950.000	Hizmete Açılacak Yurt Yatak Kapasitesi	+170.000
1.439.462	Kredi ve burs desteklerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.520.000
313.578	Antrenörlük belge sayısı	430.000
733.400	Yetenek taramasından geçirilen öğrenci/ genç sayısı	1.200.000
36.818	Yetenek taraması sonucu spor branşına yönlendirilen öğrenci/ genç sayısı	40.000
2.395.032	Okul sporlarına katılan toplam öğrenci sayısı	2.900.000
196.560	Eğitime katılan genç sayısı	697.000
3.863	Yapılan spor tesisi sayısı	+250
850	Yapılan yurt projesi sayısı	+55







# Stratejik Plan Hazırlık Süreci





## A - GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI STRATEJİK PLANININ YENİLENMESİ VE ÇALIŞMA GRUPLARI

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9 uncu maddesinde kamu idarelerinin; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlayacağı hüküm altına alınmıştır.

Bununla birlikte; Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile de stratejik planlara ilişkin olarak Bakanların ve Üst Yöneticilerin sorumlulukları, stratejik planlama sürecine yönelik genel ilkeler, stratejik plan hazırlık sürecinin aşamaları, stratejik planın kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilmesi, stratejik planın değerlendirilmesi ve stratejik planların kamuoyuna açıklanmasına yönelik usul ve esaslar belirlenmiştir.

Bu kapsamda; Gençlik ve Spor Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı uygulamasının 2023 yılında tamamlanacak olması sebebiyle Stratejik Plan yenileme çalışmalarına başlanılmıştır.

### Strateji Geliştirme Kurulu

Strateji Geliştirme Kurulu, Üst Yöneticinin başkanlığında idarenin harcama yetkililerinden oluşturulmuştur. (Ek-1)

Oluşturulan Strateji Geliştirme Kurulunun görevi; stratejik planlama ekibini ve hazırlık programını onaylamak, sürecin ana aşamaları ile çıktılarını kontrol etmek, harcama birimlerinin stratejik planlama sürecine aktif katılımını sağlamak ve tartışmalı hususları görüşüp karara bağlamaktır.

Ayrıca; taslak alternatif misyon, vizyon ve temel değerleri ile taslak amaçlar ve hedef kartları Kurul tarafından değerlendirilerek nihai hale getirilmiştir.

### Stratejik Planlama Ekibi

Stratejik Planlama Ekibi, Strateji Geliştirme Başkanı Başkanlığında, Strateji Geliştirme Başkanlığı'nın koordinasyonunda, harcama birimlerinin temsilcilerinden oluşturulmuştur. (Ek-2)

Ekip, stratejik planlama sürecinin hazırlık programına uygun olarak yürütülmesi, çalışmalar kapsamında birimlerin temsil edilmesi, planlamanın yapılması, durum analizinin yapılması ve Strateji Geliştirme Kurulunun uygun görüşüne ve Üst Yöneticinin onayına sunulan belgelerin hazırlanması görevlerini yerine getirmiştir.

## B - STRATEJİK PLAN ÇALIŞMALARI

Hazırlık çalışmalarının kapsam ve yöntemi belirlenirken Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik hükümleri ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu (3.1 Sürüm) esas alınmıştır.

Bu çerçevede hazırlanan Gençlik ve Spor Bakanlığı 2024-2028 Dönemi Stratejik Plan Hazırlık Programı Eylül 2022 tarihinde yayımlanmıştır.

Hazırlık çalışmaları, Strateji Geliştirme Başkanlığı ve Stratejik Planlama Ekibi üyeleri tarafından mevzuatta belirlenmiş olan tüm işlevleri gerçekleştirmek suretiyle tamamlanmıştır.

Hazırlık Çalışmaları kapsamında;

- ✓ Stratejik planlama süreci ile ilgili yasal düzenlemeler ve mevzuat incelemelerinin analizinin yapılması,
- ✓ Stratejik planlama ile ilgili literatür taramasının yapılması,
- ✓ Yapılan incelemelere ilişkin bir doküman arşivinin oluşturulması,
- ✓ Stratejik plan çalışmalarını yürütmekle görevli birimler ile bu birimlerde çalışacak personelin görevlendirilmesi,
- ✓ Birimler arasında iş bölümünün tamamlanması ve bu birimlerde görev alacak personelin belirlenmesi,
- ✓ Bakanlık çalışanlarına ve Bakanlık üst düzey yöneticilerine stratejik planlama sürecinin anlatılması,
- ✓ Stratejik planlama sürecinin aşamalarının belirlenerek bu aşamalarda gerçekleştirilecek faaliyetlerin detaylandırılması,
- ✓ Stratejik planlama sürecine ilişkin iş takviminin belirlenmesi,
- ✓ Stratejik plan çalışmalarında görev alacak personele yönelik eğitim çalışmaları düzenlenmesi

işlemleri gerçekleştirilmiştir.







# Durum Analizi





## A - TARİHSEL GELİŞİM

Ülkemizde gençlik ve spor alanında teşkilatlanma çabaları “Türkiye İdman Cemiyeti” ile başlamıştır. 1938 yılında 3530 sayılı Kanun ile Başbakanlığa bağlı olarak kurulan Beden Terbiyesi Genel Müdürlüğü; 1942 yılında Milli Eğitim Bakanlığına, 1960 yılında Başbakanlığa, 1970 yılında Gençlik ve Spor Bakanlığına ve 1983 yılında Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlanmıştır.

28 Mayıs 1986 tarih ve 3289 sayılı Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğünün Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanunla Milli Eğitim Gençlik ve Spor Bakanlığına bağlı, merkezde katma bütçeli ve tüzel kişiliğe sahip Beden Terbiyesi ve Spor Genel Müdürlüğünün, taşrada ise Genel Müdürlüğe bağlı özel bütçeli il ve ilçe müdürlüklerinin kurulmasına karar verilmiştir. 1989 yılına kadar bu statüsünü devam ettiren teşkilat 356 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile yeniden Başbakanlığa bağlanmış ve adı “Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü” olarak değiştirilmiştir.

2011 yılına kadar teşkilat yapısında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu tarihte ise gençliğe yönelik hizmetlerin daha fazla öne çıkarılarak etkin ve yaygın şekilde yürütülmesi amacıyla 08.06.2011 tarihli ve 27958 mükerrer sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 03.06.2011 tarihli ve 638 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile Gençlik ve Spor Bakanlığı kurulmuştur. Bakanlık bünyesinde Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Proje ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü ile Eğitim, Kültür ve Araştırma Genel Müdürlüğü oluşturularak gençlik konusu çok yönlü olarak ele alınmaya başlanmıştır.

Bakanlığın kurulmasıyla Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Spor Genel Müdürlüğü adını almış ve sadece spor yönetiminden sorumlu bir kurum olarak hizmet vermeye başlamıştır. Spor Genel Müdürlüğü, Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü ve Spor Toto Teşkilat Başkanlığı Bakanlığa bağlı kuruluşlar hâline getirilmiş ve taşrada Spor Genel Müdürlüğüne bağlı Gençlik Hizmetleri ve Spor İl ve İlçe Müdürlükleri kurulmuştur.

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesiyle 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Spor Genel Müdürlüğü Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü, Yükseköğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü ise Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü adını alarak Bakanlık Merkez Teşkilatına dahil edilmiş ve yeni hizmet birimleri oluşturulmuştur.

Ayrıca Bakanlığa bağlı tek taşra teşkilatı Gençlik ve Spor İl Müdürlüklerinden oluşmaktadır.



## B – 2019-2023 STRATEJİK PLANLARININ DEĞERLENDİRİLMESİ

10.07.2018 tarihinde Resmi Gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Bakanlığımızın yeniden yapılandırılması sonucunda Gençlik ve Spor Bakanlığı 2019-2023 Stratejik Planı hazırlanmış ve uygulamaya konulmuştur.

Söz konusu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile daha önce bağlı kuruluş olan Spor Genel Müdürlüğü ve Yükseköğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Genel Müdürlüğü Bakanlık Merkez Teşkilatına dahil edilmiş ve bazı yeni hizmet birimleri oluşturulmuştur.

Bakanlığımızın yeni yapısı ile hazırlanan ilk Stratejik Planında; paydaşlarımızın görüş, öneri ve değerlendirmeleri dikkate alınarak, katılımcı bir yaklaşım ile belirlenen misyon, vizyon ve temel değerlerinin yanı sıra 6 stratejik amaç, 24 stratejik hedef, 80 performans göstergesi ile bunlara yönelik risk ve stratejiler, ihtiyaçlar, sorumlu birimler ve maliyetler de yer almaktadır.

Stratejik Planın izlenmesi, belirlenen amaç ve hedeflerin değerlendirilmesi ise 6 aylık Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Raporları ve İdare Faaliyet Raporları ile yapılmıştır.

Covid-19 salgını çerçevesinde alınan önlemler ile Stratejik Planın ilk döneminde, Bakanlığımız hizmet ve faaliyetlerinde yeniden düzenlemeye gidilmiştir. Bazı faaliyetlerimiz daha az katılımcıyla yapılmış bazıları ise online platformlara taşınmıştır.

2022 yıl sonu itibarıyla Bakanlığımız 2019-2023 Stratejik Planında Amaç-1’de %75, Amaç-2’de %86, Amaç-3’de %65, Amaç-4’de %86, Amaç-5’de %100 ve Amaç-6’da %100 oranında hedeflere ulaşıldığı görülmektedir.

Söz konusu gerçekleştirmeler dikkate alınarak mevcut amaç, hedef ve göstergelerin hangilerinin 2024-2028 Stratejik Planında yer alabileceğine ilişkin değerlendirmeler yapılmış; güncellenecek hedef ve performans göstergelerine ilişkin çalışmalar yürütülmüştür.





## C - MEVZUAT ANALİZİ

Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçilmesiyle 10.07.2018 tarihli ve 30474 sayılı Resmi gazetede yayımlanan 1 sayılı Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi ile Gençlik ve Spor Bakanlığı;

a) Gençliğin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyici politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, farklı genç gruplarının ihtiyaçlarını da dikkate alarak gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını sağlayıcı öneriler geliştirmek ve bu doğrultuda faaliyetler yürütmek, ilgili kurumların gençliği ilgilendiren hizmetlerinde koordinasyon ve işbirliğini sağlamak,

b) Gençliğin ihtiyaçları ile gençliğe sunulan hizmet ve imkânlar konusunda inceleme ve araştırmalar yapmak ve öneriler geliştirmek, gençlik alanında bilgilendirme, rehberlik ve danışmanlık yapmak,

c) Gençlik çalışma ve projelerine ilişkin usul ve esasları belirlemek,

ç) Gençlik çalışma ve projeleri yapmak, bu çalışma ve projeleri desteklemek, bunların uygulama ve sonuçlarını denetlemek,

d) Spor faaliyetlerinin plan ve program dâhilinde ve mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini gözetmek, gelişmesini ve yaygınlaşmasını teşvik edici tedbirler almak,

e) Spor alanında uygulanacak politikaların tespit edilmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, teşkilatlanma, federasyonların bağımsızlığı, spor tesisleri, eğitim, sponsorluk, sporcu sağlığının korunması, uluslararası organizasyonlarla ilgili çalışmaları koordine etmek, değerlendirmek ve denetlemek,

f) Spor kuruluşlarının kurulmasına ve diğer hususlara ilişkin usul ve esasları tespit etmek,

g) Gençlik ve spor kulüpleri ile başarılı sporcuları ve çalıştırıcıları desteklemek,

ğ) Yurt yapmak, yaptırmak, işletmek, işlettirmek, desteklemek ve yurt hizmetlerine ilişkin usul ve esasları belirlemek,

h) Öğrencilere verilecek öğrenim kredisi, burs ve diğer yardımlara ilişkin hizmetleri yürütmek ve bunlara dair usul ve esasları belirlemek,



ı) Bakanlık hizmetlerini destekleyici arsa ve arazi temin etmek, bina ve tesis yapmak, yaptırmak, satın almak, kiralamak, devretmek, devralmak ve bu hizmetlerle ilgili her türlü mali ve ekonomik girişimde bulunmak,

i) Kanunlarla veya Cumhurbaşkanlığı kararnameleriyle verilen diğerk görevleri yapmak görevlerini yerine getirmek üzere kurulmuştur.

### **Cumhurbaşkanlığı Kararnameleri**

Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (1 Sayılı)

### **Kanunlar**

351 Sayılı Yüksek Öğrenim Kredi ve Yurt Hizmetleri Kanunu

3289 Sayılı Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu

5661 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrenci Yurtları ve Aşevleri Hakkındaki Kanuna Ek Kanun

7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu

5738 Sayılı Spor Müsabakalarına Dayalı Sabit İhtimalli ve Müşterek Bahis Oyunlarının Özel Hukuk Tüzel Kişilerine Yaptırılması Hakkında Kanun

5774 Sayılı Başarılı Sporculara Aylık Bağlanması ile Devlet Sporcusu Unvanı Verilmesi Hakkında Kanun

6222 Sayılı Sporda Şiddet ve Düzensizliğin Önlenmesine Dair Kanun

7258 Sayılı Futbol ve Diğerk Spor Müsabakalarında Bahis ve Şans Oyunları Düzenlenmesi Hakkında Kanun

3796 Sayılı İstanbul Kentinde Yapılacak Olimpiyat Oyunları Kanunu

5255 Sayılı İzmir Kentinde Yapılacak Dünya Üniversitelerarası Spor Oyunları (Universiade) Kanunu

5102 Sayılı Yüksek Öğrenim Öğrencilerine Burs Kredi Verilmesine İlişkin Kanun

5602 Sayılı Şans Oyunları Hasılatından Alınan Vergi, Fon ve Payların Düzenlenmesi Hakkında Kanun



Yasal Yükümlülük	Dayanak	Tespitler	İhtiyaçlar
...Devlet, maddi imkanlardan yoksun başarılı öğrencilerin, öğrenimlerini sürdürebilmeleri amacı ile burslar ve başka yollarla gerekli yardımları yapar...	Türkiye Cumhuriyeti Anayasası (Madde 42)	Bu faaliyet alanında eksiklik bulunmamaktadır.	-----
Devlet, istiklal ve Cumhuriyetimizin emanet edildiği gençlerin müsbet ilmin ışığında, Atatürk ilke ve inkılapları doğrultusunda ve Devletin ülkesi ve milletiyle bölünmez bütünlüğünü ortadan kaldırmayı amaç edinen görüşlere karşı yetiştirme ve gelişmelerini sağlayıcı tedbirleri alır. Devlet, gençleri alkol düşkünlüğünden, uyuşturucu maddelerden, suçluluk, kumar ve benzeri kötü alışkanlıklardan ve cehaletten korumak için gerekli tedbirleri alır.	Türkiye Cumhuriyeti Anayasası (Madde 58)	Bu faaliyet alanında eksiklik bulunmamaktadır.	-----
<i>Devlet, her yaştaki Türk vatandaşlarının beden ve ruh sağlığını geliştirecek tedbirleri alır, sporun kitlelere yayılmasını teşvik eder. Devlet başarılı sporcuyla korur. Spor federasyonlarının spor faaliyetlerinin yönetimine ve disiplinine ilişkin kararlarına karşı ancak zorunlu tahkim yoluna başvurulabilir. Tahkim kurulu kararları kesin olup bu kararlara karşı hiçbir yargı merciine başvurulamaz.</i>	Türkiye Cumhuriyeti Anayasası (Madde 59)	Bu faaliyet alanında eksiklik bulunmamaktadır.	-----



<p><i>Gençliğin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyici politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, farklı genç gruplarının ihtiyaçlarını da dikkate alarak gençlerin kendi potansiyellerini gerçekleştirebilmelerine imkân sağlamak, karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına etkin katılımını sağlayıcı öneriler geliştirmek ve bu doğrultuda faaliyetler yürütmek, ilgili kurumların gençliği ilgilendiren hizmetlerinde koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.</i></p>	<p>Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında 1 nolu Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)</p>	<p>Bu faaliyet alanında eksiklik bulunmamaktadır</p>	<p>-----</p>
<p><i>Gençlik Merkezlerinin amacı; gençliğin kişisel ve sosyal gelişimini destekleyici çalışmalar yapmak, genç gruplarının ihtiyaçlarını da dikkate alarak gençlerin yeteneklerinin keşfedilmesini sağlamak, gençlerin karar alma ve uygulama süreçleri ile sosyal hayatın her alanına katılımını sağlamaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmek, iyi olma halinin arttırılmasına yönelik faaliyetler yürütmek, her türlü bağımlılık ve zararlı alışkanlıklardan korumaya yönelik önleyici faaliyetler gerçekleştirmektir.</i></p>	<p>Gençlik Merkezleri Yönetmeliği</p>	<p>Diğer kurum ve kuruluşlara ait Gençlik Merkezlerine ilişkin usul ve esaslar belirtilmemiştir.</p>	<p>Usul ve esasların belirlenerek genç ofislere ilişkin hususların da çalışmaya dahil edilmesi.</p>



<p>Gerçek ve tüzel kişiler tarafından yükseköğrenim öğrencilerine yönelik yemekli ve yemeksiz öğrenci yurtları ve buna benzer kurumların açılması, işletilmesi ve denetlenmesine ilişkin usul esasları belirlemek.</p>	<p>Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)</p> <p>Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 188-c/ç)</p> <p>24/3/1950 tarihli ve 5661 sayılı Yüksek Öğrenim Öğrenci Yurtları ve Aşevleri Hakkındaki Kanuna Ek Kanun</p>	<p>Özel barınma hizmeti veren kurumların sınıflandırılmasına dair çalışmaların yapılması; 24/3/1950 tarihli ve 5661 sayılı Yüksek Öğrenim Öğrenci Yurtları ve Aşevleri Hakkındaki Kanuna Ek Kanun maddesine ilişkin yasal dayanağın Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'ne eklenmesi gerekmektedir.</p>	<p>Yükseköğrenim öğrencilerine özel barınma hizmeti veren kurumların niteliksel olarak sınıflandırılmasına dair mevzuat çalışması yapılması.</p>
<p>Spor faaliyetlerinin plan ve program dâhilinde ve mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesini gözetmek, gelişmesini ve yaygınlaşmasını teşvik edici tedbirler almak.</p>	<p>Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)</p>	<p>Mevcut Sporcu Eğitim Merkezleri ve Türkiye Olimpik Hazırlık Merkezleri Yönetmelikleri güncel değildir.</p>	<p>Mevzuattaki değişiklikler doğrultusunda yönetmeliklerin güncellenmesi.</p>
<p>Spor alanında uygulanacak politikaların tespit edilmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, teşkilatlanma, federasyonların bağımsızlığı, spor tesisleri, eğitim, sponsorluk, sporcu sağlığının korunması, uluslararası organizasyonlarla ilgili çalışmaları koordine etmek, değerlendirmek ve denetlemek.</p>	<p>Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)</p>	<p>Sağlık araştırma merkezlerinin kurulmasına yönelik mevzuat eksikliği bulunmaktadır.</p> <p>Sponsorlukla ilişkili mevzuatlar güncel değildir.</p> <p>Özel beden eğitimi ve spor tesisleri iş ve işlemleri ve gençlik ve spor tesislerine ad vermek işlemleri ile ilgili mevzuatların yeniden düzenlenmesine</p>	<p>Sağlık araştırma Merkezlerinin işleyişi ile ilgili yasal mevzuatta gerekli değişikliklerin yapılması.</p> <p>3289 sayılı Kanun, ilgili yönetmelik ve Kurumlar Vergisi Genel Tebliğinin Koordineli bir şekilde güncellenmesi.</p> <p>Mevzuat değişikliği yapılması.</p>





		<p>ihtiyaç duyulmaktadır.</p> <p>Herhangi bir federasyona bağlı olmadan faaliyet gösteren spor dallarının mevcut olması ve kurumsallaşma taleplerinin karşılanması gerekmektedir.</p>	<p>Yasal düzenleme yapılması.</p>
<p>Gençlik ve spor kulüpleri ile başarılı sporcuları ve çalıştırıcıları desteklemek.</p>	<p>Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi (Madde 184)</p>	<p>Aynı ve nakdi yardımlar ile ilgili mevzuatların yeniden düzenlenmesine ihtiyaç duyulmaktadır.</p> <p>Başarılı sporcular ile çalıştırıcılarına yardım yapılması ve aylık bağlanmasıyla ilgili yürürlükte olan mevzuatların üst normlarla uyumsuzluğu bulunmaktadır.</p>	<p>Mevzuat değişikliği yapılması.</p> <p>Başarılı sporcular ile çalıştırıcılarına yardım yapılması ve aylık bağlanmasıyla ilgili yürürlükte olan mevzuatların revize edilmesi.</p>
-----	<p>7405 Sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu</p>	-----	<p>7405 sayılı Kanunla ilgili olarak ikincil mevzuat düzenlemelerinin tamamlanması</p>



## D - ÜST POLİTİKA BELGELERİNİN ANALİZİ

Gençlik ve spor alanına ilişkin ihtiyaçlar dikkate alınarak 12. Kalkınma Planı ve 2024-2026 Orta Vadeli Programda bazı politika ve tedbirler öngörülmüştür.

Üst Politika Belgesi	İlgili Bölüm/Referans	Verilen Görev/İhtiyaçlar
12. Kalkınma Planı	745, 746, 747, 748, 749, 750 ve 751 numaralı politika paragrafları	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Gençlerin güçlü yaşam becerilerine, eğitim ve istihdam imkânlarına, insani ve milli değerlere sahip olarak yetişmelerinin, iktisadi ve sosyal hayat ile karar alma mekanizmalarına aktif katılımlarının sağlanması temel amaçtır.</li><li>✓ Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir.</li><li>✓ Gençlerin ve ebeveynlerin özellikleri ile sorun alanlarına özelleştirilmiş psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri yaygınlaştırılacak, yetkinlik kazandırıcı ve bilgilendirici eğitimler artırılabacaktır.</li><li>✓ Bağımlılık yapıcı maddelerle etkin mücadele edilecek, sosyal rehabilitasyon ve uyum hizmetleri geliştirilecektir.</li><li>✓ Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin sosyal uyum sorunlarını en aza indirmek üzere farkındalık, kültürler arası etkileşim ve zorluklarla başa çıkma kabiliyetleri artırılabacaktır.</li><li>✓ Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlere yönelik yapılan analizler çerçevesinde birey, aile ve toplum odaklı bütüncül bir yaklaşımla eğitime veya istihdama katılımlarını destekleyen program ve projeler geliştirilecektir.</li><li>✓ Gençlere ilişkin uluslararası karşılaştırmalara imkân veren, düzenli toplanan veri sayısı ve kalitesi artırılabacaktır.</li></ul>



	794, 795, 796, 797, 798, 799, 800, 801 ve 802 numaralı politika paragrafları	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Spor kabiliyeti olanların erken yaşta yetenek havuzuna dâhil edilmesi, spor profesyonellerinin niteliğinin artırılması, sporun her dalında küresel ölçüde rekabet edebilen bir seviyeye ulaşarak uluslararası organizasyonlarda başarı elde edilmesi ve herkes için spor anlayışıyla sporun toplum geneline yaygınlaşan bir yaşam biçimine dönüştürülmesi temel amaçtır.</li><li>✓ Her yaştan vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımları teşvik edilecektir.</li><li>✓ İlkokul çağındaki öğrencilerin spor dallarını tanımaları ve yaşam boyu aktif olarak düzenli spor yapmaları spor kulüpleriyle işbirliği içerisinde sağlanacaktır.</li><li>✓ Sporcu sağlığı merkezleri, hizmet kalitesi ve çeşitliliği artırılarak yaygınlaştırılacak, spor hekimi ihtiyacının giderilmesi sağlanacaktır.</li><li>✓ Profesyonel sporcuların uluslararası alanda başarılarının artırılması sağlanacaktır.</li><li>✓ Spor yapma kültürünü geliştirmek ve sporu geniş kitlelere yaymak amacıyla spora başlama yaşında bulunan yetenekli çocuklar tespit edilerek ilgili spor dallarına yönlendirilecek ve üst düzey sporcu olarak yetiştirilmeleri sağlanacaktır.</li><li>✓ Türkiye'nin dünya spor turizm pazarından alacağı pay artırılacaktır.</li><li>✓ Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası proje desteklerinin kullanılması ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılması sağlanacaktır.</li><li>✓ Uluslararası spor diplomasinden bir kamu diploması aracı ve yumuşak güç unsuru olarak yararlanılacaktır.</li></ul>
2024-2026 Orta Vadeli Program	"Ödemeler Dengesi" 23 numaralı politika	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Spor diplomasisi araçları kullanılarak bölgesel ve çok taraflı spor organizasyonlarıyla hizmet gelirini artırıcı etkinlikler düzenlenecektir.</li></ul>



## E - PROGRAM-ALT PROGRAM ANALİZİ

PROGRAM	ALT PROGRAM	TESPİTLER	İHTİYAÇLAR
BAĞIMLILIKLA MÜCADELE	BAĞIMLILIĞIN ÖNLENMESİ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik çalışmaların yapılması ihtiyacı.</li> <li>✓ Gençlerin, bağımlılık konusunda ortaya çıkan yeni tehditler çerçevesinde ilave bilgilendirilme ve bilinçlendirilme ihtiyacının ortaya çıkması.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlerin bağımlılık konusunda bilgilendirilmesi.</li> <li>✓ Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik tedbirlerin alınması.</li> </ul>
GENÇLİK	GENÇLERİN KİŞİSEL VE SOSYAL GELİŞİMİ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik konseylerinde ve ulusal/uluslararası platformlarda gençlerin temsil gücünün ve gençlik katılımının artırılması gerekliliği.</li> <li>✓ Uluslararası alanda gençler arasındaki iletişimin artırılması ihtiyacı.</li> <li>✓ Uluslararası fon kaynaklarının kullanılmasına ilişkin taşrada çalışan personele eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapılması ihtiyacı.</li> <li>✓ Milli ve manevi değerleri benimseyen gençlerin yetiştirilmesinin gerekliliği.</li> <li>✓ Gençlerin edindikleri bilgi ve yetenekleri kullanmaları için farkındalık oluşturulması gerekliliği.</li> <li>✓ Gençlerin tarih bilincinin artırılması ihtiyacı.</li> <li>✓ Daha fazla sayıda dezavantajlı gençlere ulaşılma ihtiyacı.</li> <li>✓ Kültürel ve ekonomik farklılıkların, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerinde zorlaştırıcı etki oluşturması.</li> <li>✓ Genç nüfusun artış hızı ile gençlerin ilgi alanları, ihtiyaç ve beklentilerin çeşitlenmesi nedeniyle gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak proje ve faaliyetlerin uygulanması ihtiyacı.</li> <li>✓ Gençlere yönelik eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetleri mekanizmalarının artırılması ihtiyacı.</li> <li>✓ Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını ve sosyal uyumlarını</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik çalışanlarının uluslararası gençlik çalışmaları alanında eğitilmesi.</li> <li>✓ Daha fazla ülkeyle gençlik alanında mutabakat metni imzalanarak iş birliği yapılması.</li> <li>✓ Daha fazla tanıtım faaliyeti düzenlenmesi.</li> <li>✓ Sivil toplum kuruluşları ile iş birliğinin artırılması.</li> <li>✓ Gençlik Haftasının uluslararası düzeyde tanıtılmasının sağlanması.</li> <li>✓ Ekonomik, coğrafi ve kültürel farklılıklar ya da engelleri nedeniyle dezavantajlı durumda olan gençlerin hayatlarının kolaylaştırılması, durumlarının iyileştirilmesi ve sosyal hayata katılımlarının artırılması.</li> <li>✓ Gençlerin demokratik yaşama katılımının ve aktif yurttaşlık bilincinin teşvik edilmesi.</li> <li>✓ Desteklenen Projelerin etkilerinin ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılması.</li> <li>✓ Kültürel ve ekonomik farklılıkların, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerindeki zorlaştırıcı etkisinin ortadan kaldırılması, kültürel farklılıkların zenginleştirici bir vasıta olarak kullanılması.</li> <li>✓ Gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile etkin rehberlik ve danışmanlık hizmetleri tasarlanması.</li> <li>✓ Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını sağlayacak etkin eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması.</li> </ul>

		<p>sağlayacak olan eğitsel, sosyal, kültürel, sportif proje ve çalışmalar ile gönüllülük faaliyetlerine ihtiyaç duyulması.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik ve spor alanına ilişkin karşılaştırmalı istatistiki bilginin ve saha araştırmalarının devamlı toplanması gerekliliği.</li> <li>✓ Gençlik ve spor alanına ilişkin yapılan incelemelerin, araştırmaların ve yayınların takip edilmesi, değerlendirilmesi ve paylaşılması ihtiyacı.</li> <li>✓ Gönüllü katılımının istenen düzeyde olmaması nedeniyle gönüllüğün farkındalığının artırılması gerekliliği.</li> <li>✓ Gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayacak gönüllülük, sosyal uyum, inovasyon ve girişimcilik programlarına ihtiyaç olması.</li> <li>✓ Ülkemizde spor teknolojisi alanında sektör kapasitesinin yeterli olmaması ve spor malzemelerinin üretiminde arge ve inovasyon desteği gerekliliği.</li> <li>✓ Milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerimize ilişkin yurt içindeki ve yurt dışındaki gençlerin farkındalık seviyelerinin yükseltilmesi ihtiyacı.</li> <li>✓ Gençlikle ilgili organizasyon, fuar, müze, sergi, bilim merkezi, konser, söyleşi, seminer, panel, çalıştay, sempozyum, bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinliklere katılım sağlanması ve yapılan çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik ve spor alanındaki istatistiklerin üretimine ilişkin temel ilkelerin ve standartların belirlenmesi, gerekli istatistiklerin üretilmesi ve yayımlanması.</li> <li>✓ Gençlerle ilgili bireysel, toplumsal, kültürel değişimleri izlemeye, genç nüfusun psikolojik ve sosyal gelişimini belirlemeye yönelik saha araştırmalarının yürütülmesi ve bu alanlarda yürütülen araştırma projelerinin desteklenmesi.</li> <li>✓ Gençlerin okuma alışkanlıklarını artıracak çalışmalar yapılması.</li> <li>✓ Gençlik ve spor alanında her türlü basılı, sesli, görüntülü ve süreli yayınların gençlerin ilgi, istek ve beklentilerine yönelik hazırlanması.</li> <li>✓ Spor teknolojileri alanında faaliyet gösteren firmaların ve girişimcilerin teşvik edilmesi.</li> <li>✓ Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla tarih, bilim, kültür, sanat vb. alanlarda çalışmalar ve organizasyonlar gerçekleştirilmesi ve desteklenmesi ile milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerin araştırılması, gençlere benimsetilmesi ve yaşatılmasına yönelik çalışmaların yapılması.</li> <li>✓ Gençler arasında kültürel etkileşimin sağlanması için ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği içerisinde sosyal ve kültürel projelerin planlanması, hazırlanması ve yürütülmesi.</li> <li>✓ Gençlerin eğitim, bilim, kültür, sanat ve tarihe ilgisini artırmaya yönelik ihtiyaç duyulan kamu spotu, tanıtım ve reklam filmi, animasyon, video, kurgu montaj, ses, görsel, eğitsel oyun, etkileşimli içerik ve benzeri materyal ile grafik ve web tasarımları hazırlanması.</li> </ul>
GENÇLİK	GENÇLİK TESİSLERİ VE YÜRÜTÜLEN ETKİNLİKLER	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlerin küreselleşen dünyada uluslararası topluma katılımlarının teşvik edilmesi ve uluslararası arenada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik ve spor alanında yapılan yatırımların devamının sağlanması.</li> </ul>



		<ul style="list-style-type: none"> <li>rekabet gücünün artırılması gerekliliği.</li> <li>✓ Sosyal ve sportif tesisler ile proje ve faaliyetlerin artırılması ihtiyacı.</li> <li>✓ Uzun vadeli gençlik politikalarının oluşturulmasının gerekliliği.</li> <li>✓ Gençlerin özgüven duygusu ve planlı yaşam alışkanlığı kazanımına destek olunması ihtiyacı.</li> <li>✓ Gençlerin milli, manevi, etik ve insani değerler konusunda farkındalığının artırılmasının gerekliliği.</li> <li>✓ Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlere yönelik tesis sayısının artırılması gerekliliği.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik ve spor alanlarında yürütülen çalışmalara ilişkin tanıtıcı çalışmaların yürütülmesi.</li> <li>✓ Ülke zenginliklerimizin ülkemizin tanıtımı ve gençlerimizin yetiştirilmesinde aktif olarak kullanılması.</li> <li>✓ Gençlerin ekonomiye ve eğitime kazandırılmasına yönelik politikalar yürütülmesi.</li> <li>✓ Gençlik merkezlerine ve gençlik kamplarına ilişkin tanıtım faaliyetlerinin etkin şekilde gerçekleştirilmesi.</li> <li>✓ Gençlerin bedensel, zihinsel, sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlayacak etkinliklerin sayısının artırılması.</li> <li>✓ Çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliğinin artırılması.</li> </ul>
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	SPOR ALTYAPISININ GELİŞTİRİLMESİ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Uluslararası organizasyonlarda yer alabilecek standartlardaki tesis sayısının artırılması ihtiyacı.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Güvenli, konforlu, erişilebilir ve uluslararası standartlara uygun spor tesisi yapılması.</li> </ul>
SPORUN GELİŞTİRİLMESİ VE DESTEKLENMESİ	SPORUN VE SPORCULARIN DESTEKLENMESİ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sporcuların yetenek ve yeterliliklerinin artırılabilmesi için antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin alanlarındaki güncel gelişmelere uyum sağlayarak niteliklerinin artırılması gerekliliği.</li> <li>✓ Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı arasındaki koordinasyonun daha etkin bir şekilde sağlanması.</li> <li>✓ Okullarda spora gerekli önemin verilmemesi.</li> <li>✓ 8-12 yaş grubu çocuklara yönelik spor hizmetlerinin yeterli düzeyde olmaması.</li> <li>✓ Spor kulüplerinin yapısının güçlendirilmesi ihtiyacı.</li> <li>✓ Spor kulübü sayısının artırılması ihtiyacı.</li> <li>✓ Spor tesislerinin engelli bireylerin spor yapmasına uygun hale getirilmesi.</li> <li>✓ Engelli bireylere özgü sportif projelerin hayata geçirilmesi gerekliliği.</li> <li>✓ Engelli bireylerin spor yapabilmesi için uygun spor malzemesi temin edilmesinin ihtiyacı.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin alanlarındaki kapasitelerinin artırılması.</li> <li>✓ Uluslararası alanda elde edilen sportif başarıların artırılması.</li> <li>✓ Daha fazla öğrencinin okul spor faaliyetlerine katılımının sağlanması ve sporun altyapısının güçlendirilmesi.</li> <li>✓ 8-12 yaş grubu çocukların genel taramalara katılımının sağlanması.</li> <li>✓ Gelecek vaat eden sporcuların tespit edilerek federasyonlar işbirliğinde üst düzey performans eğitimlerinin sağlanması.</li> <li>✓ Sporcuların SEM ve TOHM merkezleri aracılığıyla desteklenmesi, takip ve gözlemlerinin yapılması.</li> <li>✓ Spor alt yapısının geliştirilmesi amacıyla kulüplerin desteklenmesi.</li> <li>✓ Spor kulüplerinin yapısının kurumsallaşması amacıyla gerekli mevzuat düzenlemesinin yapılması.</li> <li>✓ Ülkemizde yaşayan dezavantajlı ve engelli bireylerin spora erişimlerini kolaylaştırmak için gerekli planlamaların yapılması.</li> <li>✓ Toplumumuzu oluşturan her yaşta bireyin ihtiyacına uygun</li> </ul>

		<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Yurtdışı paydaşlarla ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısının yeterli olmaması.</li> <li>✓ Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılımın yeterli düzeyde olmaması.</li> <li>✓ İlgili kurum/kuruluş ve birimlerin uluslararası toplantı veya etkinlik düzenleme tecrübesinin yeterli düzeyde olmaması.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ yeni spor proje ve etkinliklerinin geliştirilmesi.</li> <li>✓ Serbest zamanın daha iyi değerlendirilmesi için çocuk ve gençlerin okul sonrası spor etkinliklerine katılımlarının artırılması amacıyla yeni proje ve etkinlikler geliştirilmesi</li> <li>✓ Uluslararası iş birliğine yönelik çalışmaların geliştirilmesi ve koordine edilmesi.</li> <li>✓ Gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin ülkemizde düzenlenmesine destek olunması.</li> <li>✓ Gençlerimizin uluslararası topluma etkin katkı ve katılımlarının artırılması.</li> </ul>
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİM YURTLARINDA BARINMA VE BESLENME	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Yükseköğrenim öğrenci sayısının artışına bağlı olarak yurt ihtiyacının artması.</li> <li>✓ Yapılan denetimlerde görülen eksiklik ve aksaklıkların giderilmesi gerekliliği.</li> <li>✓ Öğrencilerin güvenli ve sağlıklı ortamlarda barınmalarının sağlanması gerekliliği.</li> <li>✓ Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerinin sağlanması gerekliliği.</li> <li>✓ Eğitim faaliyeti niteliği ve niceliğinin artırılması ihtiyacı.</li> <li>✓ Gençlere yönelik sportif faaliyetlerin artırılması ihtiyacı.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Artan öğrenci sayısına bağlı olarak öğrencilerin barınma talebinin karşılanması.</li> <li>✓ Yaşanan sağlık sorunları ve obezite artışının önüne geçilmesi.</li> <li>✓ Artan bağımlılık nedeniyle farkındalığın artırılması</li> <li>✓ Gençlerin spora yönlendirilmesi</li> <li>✓ Güvenli, konforlu ve erişilebilir ortamlarda barınma sağlanması.</li> </ul>
YÜKSEKÖĞRETİM	YÜKSEKÖĞRETİMDE BURS VE KREDİ	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kredi başvurusu yapmış her yükseköğrenim öğrencisine normal öğrenim süresince kredi desteği sunulmakta, ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilere de burs imkânları sunulmaktadır.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Yükseköğrenim öğrencilerine verilen ekonomik destek çeşitliliğinin artırılması.</li> </ul>
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Bakanlığımızın ihtiyaç duyduğu kadroların doldurulamaması</li> <li>✓ Nitelikli insan gücünün tespit edilmesi.</li> <li>✓ Nitelikli insan gücü kaynağının artırılması</li> <li>✓ Personelin moral ve motivasyonunun artması</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Görevde yükselme ve unvan değişikliği sınavının belirli periyotlara bağlanması</li> <li>✓ Eğitim içeriğinin zenginleştirilmesi</li> <li>✓ Eğitimlerin belirli zaman aralıklarıyla sürekli hale getirilmesi</li> <li>✓ Çalışan memnuniyetinin belirlenmesine yönelik uygun ölçme tekniklerinin uygulanması</li> </ul>



## F - FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Gençlik ve Spor Bakanlığının faaliyet alanları ile sunmuş olduğu hizmetler aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

### Faaliyet Alanları - Ürün/Hizmet Listesi

FAALİYET ALANI	ÜRÜN/HİZMETLER
GENÇLİK HİZMETLERİ	<ol style="list-style-type: none"><li>Gençlere yönelik istismarın ve şiddetin engellenmesi ile gençler arasında her türlü ayrımcılığın giderilmesi amacıyla gerekli tedbirleri almak ve bu hususlarda öneriler geliştirmek.</li><li>Yurt içi veya yurt dışında, gençlikle ilgili toplantı, kurs, seminer ve benzeri faaliyetler düzenlemek, düzenlenen faaliyetlere katılmak ve bu faaliyetleri desteklemek.</li><li>Gençlere hizmet veren gençlik merkezi ve benzeri tesisler ile gençlik ve izcilik kamplarının kurulması ve çalışmasına ilişkin usul ve esasları belirlemek, bunları geliştirici ve tanıtıcı faaliyetlerde bulunmak.</li><li>Sosyal hayatın her alanına gençliğin etkin katılımını sağlayıcı öneriler geliştirmek.</li><li>Gençlik derneklerinin tescil, vize ve aktarma işlemlerini yapmak.</li><li>Gençleri kötü alışkanlıklardan koruyacak çalışmalar yapmak ve bu konuda faaliyetler yürütmek.</li><li>Ulusal ve yerel düzeyde gençlik etkinlikleri düzenlemek.</li><li>Gençlik haftası etkinliklerini düzenlemek.</li><li>Gençlik alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları ile kamu kurum ve kuruluşları, mahalli idareler ve üniversitelerin ilgili birimleriyle ilişkileri yürütmek.</li></ol>
KREDİ VE YURT HİZMETLERİ	<ol style="list-style-type: none"><li>Yurt ihtiyacını belirlemek, yurtların her türlü ihtiyacını temin etmek, yurtların sevk ve idaresini yapmak, öğrencilerin iâşe, ibate ve sosyal ihtiyaçlarının karşılanması için yurt alanlarında ilgili düzenlemeleri yapmak.</li><li>Yurtlarda barınacak öğrencilerin başvuru, değerlendirme, kayıt ve kabulüne ilişkin esasları belirlemek ve uygulamak, yurtlarda kalan öğrencilerin sosyal, sağlık, kültürel ve eğitim ihtiyaçlarını sağlamak ve ilgili kurumlarla işbirliği yapmak.</li><li>Yurt hizmetlerini sınıflandırmak, standartlarını belirlemek ve bunların ücret tarifelerini tespit etmek.</li></ol>



4. Yurt hizmetinden faydalananlar ile hizmet sunucuları arasında doğabilecek ihtilafların çözümüne yönelik usul ve esasları belirlemek.
5. Yurtların ilgili mevzuat düzenlemelerine uygun bir şekilde kullanıma hazır bulundurulmasını sağlamak.
6. Yurt ve tesislerde konaklayacaklarla ilgili usul ve esasları belirlemek, ikili anlaşmalar gereği eğitim ve öğretim görmek üzere ülkemize gelen diğer ülke öğrencilerinin yurtlardan yararlandırılmasına ilişkin işlemleri yürütmek.
7. Öğrenci disiplin işlemleri ile ilgili işlerin mevzuat hükümlerine uygun olarak yürütülmesini sağlamak.
8. Öğrencilerin beslenme hizmetlerine ilişkin esasları belirleyerek uygulanması için gerekli tedbirleri almak.
9. Yurt dışında öğrenim gören Türk vatandaşı öğrencilerin kredi, burs ve barınma işlemlerini yürütmek.
10. Öğrencilerin desteklenmelerine ilişkin politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak.
11. Öğrencilere verilecek öğrenim kredisi ve burslar ile kredi borcunun tespiti, takibatı ve tahsilâtı ile kredi teminatına ilişkin usul ve esasları belirlemek, kredi ve burs başvurularının alınması ve değerlendirilmesi ve ödeme işlemlerinin yapılmasını sağlamak.
12. Öğrencilere verilmek üzere yapılacak bağış ve hibelere ilişkin usul ve esasları belirlemek, burs veren kurumlarla koordinasyonu sağlamak.
13. İhtiyaç sahibi öğrencilere barınma ve beslenme yardımı yapılmasına ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
14. Vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarında barınan öğrencilere yapılacak beslenme ve barınma yardımına ilişkin usul ve esasların belirlenmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
15. 16/8/1961 tarihli ve 351 sayılı Kanunda Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek.



#### SPOR HİZMETLERİ

1. Spor alanında uygulanacak temel politikaların tespiti amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, spor tesisleri ihtiyacını tespit etmek ve planlamak.
2. Spor kültürünün geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve özendirilmesini sağlamak ve bu konu-da her türlü tedbiri almak.
3. Sporcu yetiştirilmesi ve spora ilgiyi artırmaya yönelik çalışmaları yürütmek, başarılı sporculara ve çalıştıracılarına aynı ve nakdi yardım yapmak veya yapılmasını sağlamak, ödüllendirmek, uluslararası yarışmalarda Türkiye'yi temsil edip derece alan sporculara aylık bağlanması ve Milli Sporcu Belgesi verilmesiyle ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
4. Engelli bireylerin spor yapabilmelerini sağlamak ve yaygınlaştırmak üzere; spor tesislerinin engellilerin kullanımına uygun olmasını sağlamak, spor eğitim programları ve destekleyici teknolojiler geliştirmek, gerekli malzemeyi sağlamak, engelli bireylere yönelik bilgilendirme ve bilinçlendirme çalışmaları ile yayınlar yapmak, spor adamları yetiştirmek, engelli bireylerin spor yapabilmesi konusunda ilgili diğer kuruluşlarla işbirliği yapmak.
5. Okul dışı spor faaliyetleri ile diğer spor alanlarında faaliyetler düzenlemek, bunların gelişmesini sağlamak, imkânlar ölçüsünde bu faaliyetlere ait araç, gereç ve benzeri ihtiyaçları temin etmek.
6. Spor müsabakalarında uluslararası kuralların ve her türlü talimatın uygulanmasını sağlamak.
7. Okul dönemindeki çocuklara yetenek taraması yapılarak, sporcu olabilme potansiyeli taşıyanları belirlemek ve yeteneklerine uygun spor dallarına yönlendirmek.
8. Her türlü spor tesisi ve eğitim merkezlerinin kurulması, işletilmesi ve ad verilmesi ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
9. Sporcu sağlığının korunması ve geliştirilmesi ile ilgili politikaların tespit edilmesi amacıyla gerekli çalışmaları yapmak, bu konuda gerekli tedbirleri almak, sağlık araştırma merkezlerinin kurulmasına yönelik iş ve işlemleri yürütmek, sporcuların genel sağlık taramalarını yapmak veya yaptırmak, sağlık kayıtlarını tutmak, sporcu sağlığını tehdit eden maddelerle mücadele konusunda bilgilendirme yapmak ve bu amaçla kurum ve kuruluşları desteklemek.
10. Sporcuların sigortalanması işlemlerini yapmak veya yaptırmak.
11. Görev alanıyla ilgili konularda ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği yapmak.





12. Spor idarecisi, çalıştırıcısı, spor elemanları ve hakemlerin eğitilmesini ve yetiştirilmesini sağlamak.
13. Spor dallarının belirlenmesini tayin ve tespit etmek, spor federasyonlarının kurulmasına ve faaliyetlerinin sona erdirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
14. Bağımsız spor federasyonlarının kuruluş işlemleri ve genel kurulları ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
15. Federasyonlara ve spor kulüplerine yardım yapmak ve bütçeleri ile ilgili iş ve işlemleri yürütmek.
16. Ülkemizde faaliyeti olan ancak herhangi bir federasyona bağlı olmayan spor dallarının yaygınlaştırılması, faaliyetlerinin düzenlenmesi ve bu spor dallarında kulüplerin faaliyette bulunması için gerekli tedbirleri almak.
17. Spor federasyonları ve kulüplerinin yurtiçi ve yurtdışındaki müsabakalara katılmalarına veya yurtiçi ve yurtdışında müsabaka düzenlemelerine izin verilmesine ve sonuçlarının değerlendirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
18. Sporcu, spor kulüpleri ve spor anonim şirketlerinin sicil, tescil, lisans, vize ve aktarma ile ilgili iş ve işlemlerini yürütmek ve bu konuda federasyonlarla koordinasyonu sağlamak.
19. Özel spor tesislerinin kuruluşuna ilişkin izin, ruhsat ve benzeri hizmetleri yürütmek, standartlarını belirlemek ve bu kuruluşların denetimini yapmak.
20. 21/5/1986 tarihli ve 3289 sayılı Kanunda Bakanlığa verilen görevleri yerine getirmek.



**EĞİTİM, ARAŞTIRMA  
VE KOORDİNASYON**

1. Gençlere rehberlik ve danışmanlık hizmeti yapmak, eğitim hizmet ve imkânlarını geliştirici faaliyetlerde bulunmak.
2. Gençlik veya spor alanında proje ve çalışmalar yapmak, bu alanda yapılacak proje ve çalışmalarını değerlendirmek, katılmak, desteklemek, uygulama ve sonuçlarını denetlemek, desteklenecek proje ve çalışmalara ilişkin usul ve esasları belirlemek.
3. Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla eğitim ve kültür alanında yapılabilecek faaliyetleri planlamak, eğitim vermek veya verdirmek, kurslar açmak veya açtırmak, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikler düzenlemek.
4. Bakanlığın görev alanıyla ilgili ulusal ve uluslararası yazılı, görsel ve işitsel yayınlar ile film, belgesel ve benzeri çalışmalar yapmak, yaptırmak ve bunları takip etmek.
5. Yurtiçi ve yurtdışında gençlik ve sporla ilgili inceleme ve araştırmalar yapmak veya yaptırmak, bunların sonuçlarını ilgili kurum ve kuruluşlarla paylaşmak.
6. Bakanlığın görev alanı ile ilgili tarihi ve kültürel mirasımızı tanıtıcı çalışmalar ile gençlerin bilim, sanat ve kültürel alanlara ilgisini artırmaya yönelik faaliyetler yürütmek ve bu kapsamda yürütülen faaliyetleri desteklemek.
7. Gençlerin gönüllülük bilincini artırıcı ve özendirici faaliyetlerde bulunmak.
8. Dezavantajlı gençlere ve gençlerin hareketliliğine yönelik projeleri öncelikli olarak desteklemek.
9. Görev alanıyla ilgili konularda kurum ve kuruluşlar arasında koordinasyon ve işbirliğini sağlamak.
10. Gençliğe sunulan hizmet ve imkânlar konusunda gelen talep, öneri ve şikâyetleri değerlendirmek, ilgili kurumlara iletme.



**YATIRIM  
HİZMETLERİ**

1. Bakanlık veya il müdürlüklerinin taşınmazlarına ilişkin her türlü alım, satım, kira, trampa, arsa veya kiralama ile kat karşılığı inşaat, sınırlı ayni hak tesisi, takas, tahsis, devir, yapma, yaptırma, bakım, onarım ve yenileme işlerini yapmak, bunlara ait kontrol, koordinasyon ve mimari proje çalışmalarını yürütmek, saha ve tesisleri yapmak, yaptırmak, işletmek, kiraya vermek suretiyle toplumun istifadesine sunmak.
2. Bakanlık veya il müdürlüklerinin gençlik, spor ve yurt hizmetleri için ihtiyaç duyduğu taşınmazların satın alma, kiralama, trampa, sınırlı ayni hak ve benzeri hakların tesis edilmesi ile kamulaştırma işlemlerinin yürütülmesini sağlamak.
3. Kamu kurum ve kuruluşlarının tasarrufunda bulunan tesislerin Bakanlık veya il müdürlüklerine tahsisi veya ortak kullanımına ilişkin işlemleri yürütmek ve kullanım protokollerini yapmak.
4. Bakanlık veya il müdürlüklerine ait arsa, bina ve tesisleri ile sosyal amaçlara ilişkin diğer tesisleri, ilgili birimlerle koordine ederek imar durumu ve uygunluğu yönünden incelemek, ihtiyaçlarını tespit etmek, programlamak, takibini yapmak, görevli ve yetkili kamu kurum ve kuruluşları ile doğrudan yapılacak protokoller çerçevesinde inşaat işleri ile ilgili araştırma, proje, taahhüt, finans-man ve yapım işlemlerini yürütmek.
5. Taşınmazların kaydı, muhafazası ve kullanımına ilişkin işlemleri yapmak.
6. Bakanlık veya il müdürlüklerine ait tesislerin amacına uygun olarak kullanılması kaydıyla gerçek kişilere veya özel hukuk tüzel kişilerine tahsisine veya kiraya verilmesine ilişkin işleri yürütmek.
7. Kamu kurumları arasında taşınmaz ve aynî hak devri ile Bakanlık veya il müdürlüklerine yapılacak taşınmaz bağış işlemlerinin yürütülmesinde mevzuata yönelik değerlendirmeleri, teknik-ekonomik etütleri ve rantabilite hesaplarını yapmak, izlemek, her aşamada takip etmek ve yürütmek.
8. Ulusal ve uluslararası spor organizasyonlarının düzenlenmesi için gerekli olan tesislerin yapımı konusunda yerel yönetimlere ve federasyonlara teknik konularda destek sağlamak.
9. Ulusal ve uluslararası standartlara uygun veya antrenman amaçlı spor tesisi projelerinin üretilmesi, tasdik edilmesi ve yurt genelinde yaygın olarak uygulanmasını sağlayıcı iş ve işlemler yapmak.



**ULUSLARARASI  
ORGANİZASYONLAR  
VE DIŞ İLİŞKİLER**

1. Bakanlığın faaliyet alanıyla ilgili uluslararası gelişmeleri takip etmek ve Bakanlığın uluslararası ilişkilerini yürütmek.
2. Uluslararası organizasyonların yapılmasında, temas ve münasebetlerinde resmi merci görevi yapmak, yurtiçinde ve yurtdışında toplantı, konferans, seminer, organizasyon ve benzeri uluslararası faaliyetleri düzenlemek ve gerekli koordinasyonu sağlamak,
3. Uluslararası kuruluşlara üyelik, aidat ve benzeri hizmetlerle ilgili maddi yükümlülüklerin yerine getirilmesine ilişkin iş ve işlemleri yapmak.
4. Uluslararası organizasyonların yapılmasında alım, satım, kiralamaya yönelik usul ve esasların belirlenmesi amacıyla çalışmalar yapmak, bu amaçla oluşturulan özel hesabın yürütülmesini sağlamak.
5. Gençlik ve spor alanında uluslararası kuruluşlar ile birlikte yürütülen projeleri ve uluslararası değişim programlarını uygulamak ve koordine etmek.
6. Bakanlığın görev alanına giren konulardaki uluslararası işbirliği ve protokollere ilişkin iş ve işlemleri yürütmek.
7. Ülkemize gelen konukların ziyaretleri ile ilgili iş ve işlemleri yapmak.
8. Uluslararası kuruluşlardan veya diğer ülkelerden doğrudan ya da diğer kurum ve kuruluşlar aracılığıyla gelen dış kaynaklı proje öneri ve taslaklarının, kurum politikaları doğrultusunda incelenmesi ve değerlendirilmesini sağlamak.

**İNSAN KAYNAKLARI**

1. Bakanlığın personel planlaması ile personel sisteminin geliştirilmesi ve performans ölçütlerinin oluşturulması konusunda çalışmalar yapmak ve tekliflerde bulunmak,
2. Bakanlık personelinin atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerini yürütmek,
3. Bakanlık personelinin eğitim planını hazırlamak, uygulamak ve değerlendirmek,
4. Eğitim faaliyetleri ile ilgili dokümantasyon, yayım ve arşiv hizmetlerini yürütmek.



## G - PAYDAŞ ANALİZİ

Stratejik Planlama sürecinde; katılımçılık ve yönetim stratejik planlamanın temel unsurları olarak kabul edilmiştir. Bakanlığın hizmetlerinden etkilenen tüm tarafların görüş, fikir ve değerlendirmelerinin dikkate alınmasının, daha doğru stratejiler belirlenmesine ve stratejik planın sahiplenilmesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir. Bu sayede; planın daha başarılı bir şekilde uygulanacağı değerlendirilmektedir.

Bununla birlikte; Bakanlık hizmet ve faaliyetlerinin tüm vatandaşların ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda yönlendirilebilmesi için paydaşlarımızın talepleri önem arz etmekte olup 2024-2028 dönemi Stratejik Planının hazırlanması sürecinde paydaşların tespit edilmesi de önemle üzerinde durulan aşamalardan biri olmuştur.

Paydaşlarımız; Bakanlığın ürün ve hizmetleri ile ilgisi olan, Bakanlıktan doğrudan veya dolaylı, olumlu ya da olumsuz yönde etkilenen veya Bakanlığı etkileyen kişi, grup veya kurumlar olarak tanımlanmıştır. Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar ile yararlanıcılar olarak sınıflandırılırken Cumhurbaşkanlığı politika belirleyici, Gençlik ve Spor Bakanı ise lider olarak tanımlanmıştır.

Lider: Bakanlık politikalarının uygulanmasında siyasi karar verici olarak Gençlik ve Spor Bakanı

Politika Belirleyici: Bakanlık politikalarının belirlenmesinde karar verici olarak Cumhurbaşkanlığı

İç Paydaşlar: Bakanlığın yerine getirdiği hizmetlerde, stratejik plan hazırlık sürecinde, stratejik plan kapsamında yürütülen faaliyetlerin uygulanmasında, izlenmesinde, değerlendirilmesinde ve denetlenmesinde doğrudan görev yapacak birimler ve çalışanlardır.

Dış Paydaşlar: Bakanlıktan etkilenen veya Bakanlığı etkileyen Bakanlık dışındaki kişi, grup veya kurumlardır.

Yararlanıcılar: Bakanlığın ürettiği hizmetleri alan, kullanan veya bunlardan yararlanan kişi, grup veya kurumlardır. Yararlanıcılar dış paydaşların alt kümesidir.

Yapılan açıklamalardan da anlaşılacağı üzere Bakanlık, paydaşları itibarıyla toplumun çok geniş bir kesimine ulaşmaktadır. Kamu kurum ve kuruluşlarının hemen hemen tamamı, üniversiteler, belediyeler, spor federasyonları ile gençlik ve spor alanında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşları paydaş olarak tespit edilmiştir. En önemli paydaşlarımızı ise gençler, sporcular ve öğrenciler oluşturmaktadır.

Bu çerçevede; gönüllülük faaliyetleri, Gençlik Haftası programları, gençlik merkezleri, genç ofisler ve gençlik kampları, bağımlılıkla mücadele, yurt hizmetleri, kredi/burs hizmetleri ve



sportif faaliyetler ile destekler, uluslararası alanda yapılan çalışmalara yönelik olumlu paydaş görüşleri nedeniyle bu alanlara Stratejik Planda özellikle yer verilmiştir.

Gençlik ve Spor Bakanlığı Paydaş Listesi				
Paydaş Adı	İç Paydaş / Dış Paydaş / Yararlanıcı	Önem Derecesi	Etki Derecesi	Önceliği
Bakan	Lider	Yüksek	Güçlü	1
Cumhurbaşkanlığı	Politika Belirleyici	Yüksek	Güçlü	1
Bakanlık Yöneticileri	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
Bakanlık Birimleri	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
Bakanlık Personeli	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	2
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	İç Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
Gençler	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	1
Sporcular	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	1
Aileler	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
Özel Sektör	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Orta	Orta	3
Sivil Toplum Kuruluşları	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
Gençlik Kulüpleri	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
Spor Federasyonları	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
Spor Kulüpleri	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
Spor Elemanları	İç Paydaş/Dış Paydaş/Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	2
Türkiye Büyük Millet Meclisi	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	2
Kamu Kurum ve Kuruluşları	Dış Paydaş	Orta	Orta	4
Yerel Yönetimler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
Üniversiteler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	2
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	1
Uluslararası Kuruluşlar	Dış Paydaş	Orta	Orta	2
Medya Kuruluşları	Dış Paydaş	Orta	Orta	2
Gönüllüler	Dış Paydaş	Yüksek	Güçlü	1
Vatandaşlar	Dış Paydaş / Yararlanıcı	Yüksek	Güçlü	1



## G - KURULUŞ İÇİ ANALİZ

### 1. Teşkilat Yapısı

Gençlik ve Spor Bakanlığının hizmet birimleri:

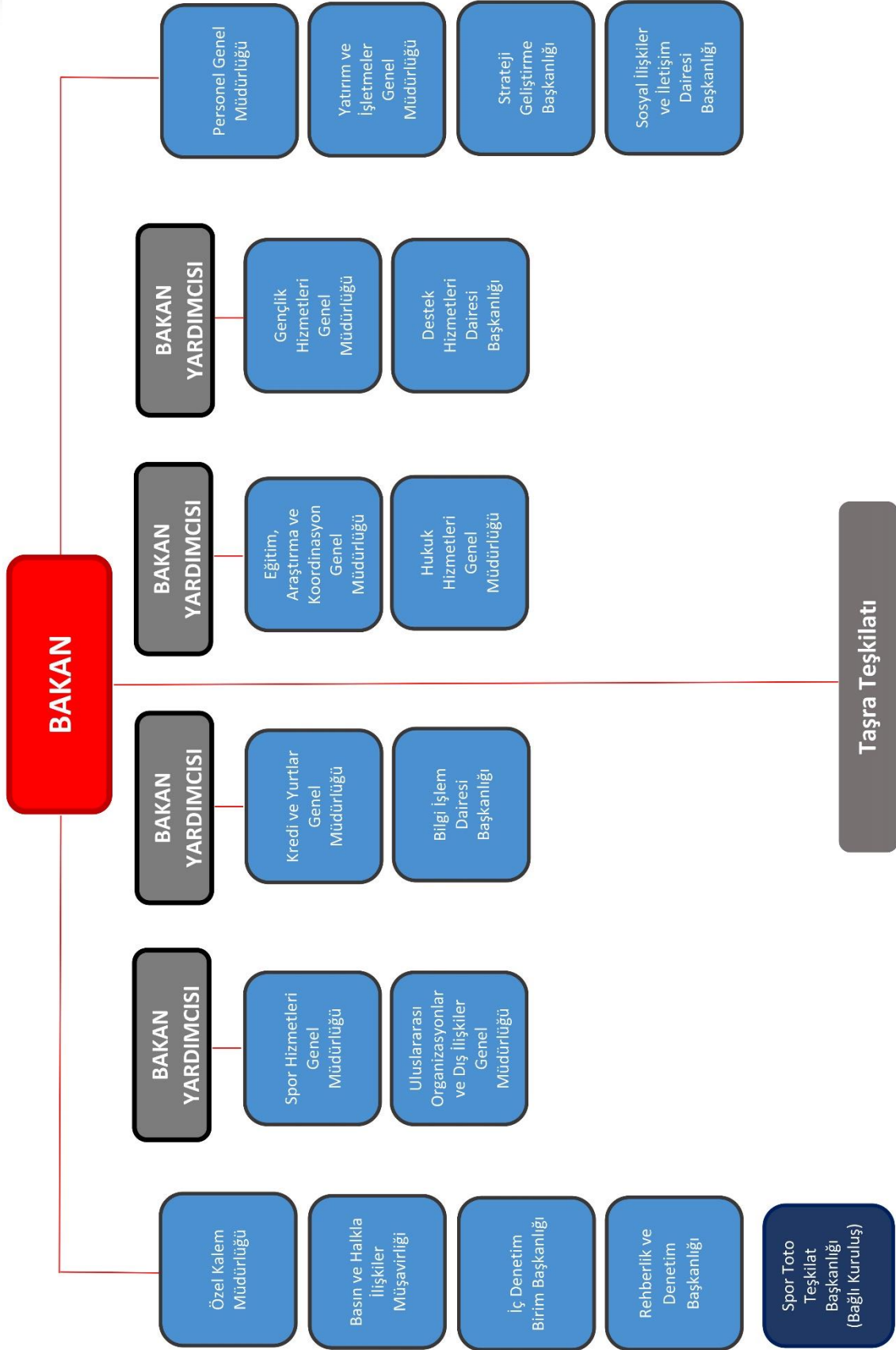
- ✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- ✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü
- ✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- ✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü
- ✓ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü
- ✓ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü
- ✓ Personel Genel Müdürlüğü
- ✓ Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü
- ✓ Rehberlik ve Denetim Başkanlığı
- ✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı
- ✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı
- ✓ Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı
- ✓ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı
- ✓ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği
- ✓ Özel Kalem Müdürlüğü
- ✓ İç Denetim Birim Başkanlığı

Bağlı Kuruluşları:

- ✓ Spor Toto Teşkilat Başkanlığı

Taşra Teşkilatı:

- ✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri
- ✓ Gençlik ve Spor İlçe Müdürlükleri



## 2. Fiziksel Yapı

Gençlik ve Spor Bakanlığı, 2012 yılında hizmete açılan ana hizmet binası ve 3 ek hizmet binasında faaliyetlerini yürütmektedir. Ana hizmet binası 33.330 metrekare kapalı alana sahip olup net ofis alanı 25.000 metrekaredir.

Bakanlık ve bağlı kuruluşlarının hizmet verdiği adresler tabloda gösterilmiştir.

GENÇLİK VE SPOR BAKANLIĞI	Örnek Mahallesi Oruç Reis Cad. No: 13 Altındağ/Ankara Ek Hizmet Binası: Süleyman Sırrı Sk. No: 3 Yenişehir/Ankara Ek Hizmet Binası: Söğütözü Mahallesi 2176. Sk. No: 25 Çankaya/Ankara Ek Hizmet Binası: Nasuh Akar Mahallesi 1402. Sokak No:4 Çankaya/Ankara
SPOR TOTO TEŞKİLAT BAŞKANLIĞI	Büyük Esat Mh. Koza Sk. No:34 Çankaya/Ankara





### 3. İnsan Kaynakları

15 Ocak 2024 tarihi itibarıyla Gençlik ve Spor Bakanlığı 82.737 personel ile hizmet ve faaliyetlerini yerine getirmektedir.

İstihdam Şekli	Sayı
Memur	23.732
Sözleşmeli	15.547
İşçi	43.458
<b>Toplam</b>	<b>82.737</b>

Yaş Gruplarına Göre Personel Dağılımı					
18-25	26-35	36-45	46-55	56-65	65+
7.413	27.988	28.854	14.733	3.732	17

Cinsiyetlerine Göre Personel Dağılımı	
Kadın	Erkek
35.254	47.483

Öğrenim Durumuna Göre Personel Dağılımı												
Doktora	Yüksek Lisans	5 Yıllık Yüksek Okul	Lisans	Yüksek Okul	Önlisans	4 Yıllık Teknik Lise ve İmam Hatip Lisesi	Lise-Dengi	Meslek Lisesi	Ortaokul	İlköğretim	İlkokul	Okur-Yazar
95	3.486	6	28.069	77	10.035	350	24.129	3.712	4.883	315	6.949	631





Bakanlığımız personelinin yaş ortalamasının düşük olması daha dinamik ve yeniliklere açık bir yapı oluşturmaktadır. Özellikle gençlik ve spor gibi çok değişken bir alanda faaliyet gösteren Bakanlığımızın genç personel yapısından fayda sağladığı değerlendirilmektedir.

Ayrıca kadın personel oranının yüksek olması eşitlikçi bir yaklaşım olarak öne çıkmaktadır.



#### 4. Bilgi ve Teknoloji

Bakanlığımız veri merkezi, kesintisiz, yüksek performans ve yüksek verimlilikte hizmet sunabilmek için gelişmiş teknolojiyle donatılmıştır. Veri merkezi bilişim sistemleri altyapısında, güvenlik cihazları, network ürünleri, sunucular ve telekomünikasyon hizmet santralleri bulunmaktadır.

Veri merkezinde, güvenlik cihazları ile network ve internet güvenliği sağlanmaktadır. Hem kurum içi uygulamalar hem de kullanıcıların internet erişimleri filtre edilerek üst düzey bir koruma sağlanmaktadır. Veri merkezi ve kurum içerisindeki sistem odalarında bulunan network ürünleri sayesinde yerel bir ağ bağlantısı oluşturulmuş ve bu sayede kurum içi her noktada internete ve kurum ağına sürekli olarak bağlı kalınması sağlanmıştır.

##### ***Ağ Cihazları Yönetimi***

Ağ paketi yönlendirme sistemi ile Bakanlığımız intranet ağına oluşan ağ trafiğinin etkin bir şekilde analizleri yapılarak arıza oluşmasının engellenmesi ve oluşabilecek problemlerin daha rahat çözümlenebilmesine yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.

##### ***Güvenlik Olay Yönetimi ve Korelasyon Sistemi***

Var olan sistem üzerinde iyileştirme çalışmaları yapılarak olay yönetimi noktasında fayda sağlanmıştır. Mevcut durumda veri merkezimiz ve ağıımız üzerinde hizmet veren tüm ağ cihazlarının ve sunucuların log kayıtları, merkezi olarak tutulup gerekli korelasyon işlemleri yapılmaktadır. Sistem sunucularının güncelleştirmelerine devam edilmiş ve yeni kurulan sunucu ve sistemlerin log kayıtlarının alınması ve korelasyon kurallarının güncelleştirilmesi işlemleri yapılmıştır.

##### ***Antivirüs Yönetimi***

Son kullanıcıları tehdit edebilecek zararlı yazılımların engellenmesi için antivirüs sunucularının yönetimi sağlanmıştır.

Merkez ve taşra teşkilatında bulunan kullanıcıların bilgisayarlarına antivirüs yazılımlarının yüklenme işi tamamlanmıştır. Bu yazılımlar merkezi olarak yönetilmektedir. Gerekli güvenlik politikaları güncellenmiş olup uç nokta clientlere dağıtımı yapılmıştır.

Antivirüs yazılımları ile tespit edilemeyen imzasız zararlı yazılımların tespit edilmesi için APT sistemlerinin yönetimi sağlanmıştır. Gelen ve giden e-postalarda zararlı içeriklerin tespiti için güvenlik önlemleri alınmıştır.



### **SOME(Siber Olaylara Müdahale Ekibi)**

Bakanlığımız internet ve sistemlerini tehdit eden saldırılara karşı Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi ile koordineli olarak çalışarak global ve ulusal tehditler konusunda önlemler alınmıştır.

### **GSB-WIFI**

Bakanlığımız yurtlarında barınan öğrencilere, gençlik merkezlerimizden faydalanan gençlerimize ve spor merkezlerimizdeki sporcularımıza bilgiye rahatlıkla ulaşabilmeleri için çağın standartlarını yakalamış hızlı ve güvenilir internet sağlamak ve entelektüel birikime sahip akademik ve yüksek başarı hedefleyen genç neslin gelişimine katkıda bulunmak amacıyla Bakanlık merkez bina, ek binaları ve 81 İl Müdürlüğü, yurt müdürlükleri ile fiber alt yapı kullanılarak bağlantılar sağlanmış, gençlik merkezleri ve spor tesislerinde ise ecovpn alt yapısı ile merkeze erişimleri gerçekleştirilmiştir.

### **GSB Drive**

Bakanlığımız bünyesindeki kullanıcıların elektronik ortamda bulunan tüm bilgi ve belge taleplerini, 512 bit kriptolayıp koruma altına alarak her türlü belgeyi saklayan ve kolaylıkla paylaşılmasını sağlayan içerik ve dosya paylaşım sistemi, Bakanlığımız bünyesinde yaygınlaştırılarak tüm kullanıcılarımızın hizmetine sunulmuştur.

Bu amaçla lisans sayımız artırılmış ve kullanıcı dostu hale de getirilmiştir. GSB Drive kullanıcılarının MS Office dosyalarını online olarak aynı anda kullanmaları için Office Online Server kurulup GSB Drive ile entegre edilmiştir. Kullanım pratikliği sağlanması için outlook add-in eklentisi aktif edilerek kullanıcıların web panele erişmeden büyük boyutlu dosyaları link olarak e-postalara eklemeleri sağlanmıştır.

### **Elektronik Belge Yönetimi**

Geçmişten gelen kayıtların gelecek nesillere aktarılmasını hedefleyen, belgelerin oluşturulma ve yetki bilgilerinin kontrol altında tutulabildiği, belgelerin tüm sürümlerinin her belge için görülebildiği, arşivlenen belgelere erişimi hızlandıran, belgelere yetkisiz erişimleri engelleyen, fiziksel yıpranma ve kaybolmayı önleyen, imha tarihlerine kadar olan süreçte bir arşiv niteliği taşıyan ve dokümanlara ilişkin tüm iş ve işleyişleri kolaylaştıran bir sistemdir.

Bakanlık kurum içi ve kurumlar arası yazışmalarının bilgisayar ortamında yapılmasını sağlayan, sevk, paraf, onay sürelerini kısaltan ve emek, zaman, kırtasiye tasarrufu sağlayan Belgenet sistemi kullanılmaktadır.



Bakanlığımızın yeniden yapılandırılması ile Elektronik Belge Yönetim Sisteminin (EBYS) tüm Bakanlık Merkez ve Taşra Teşkilat Birimlerinde daha aktif ve istenilen düzeyde kullanılmasına yönelik çalışmalar tamamlanmıştır.

Belgenet'e entegre olarak çalışacak olan e-Arşiv uygulaması devreye alınmıştır. Bu kapsamda iş ve işlemleri tesis etmek amacıyla Bakanlığımız Merkez Teşkilatında birimler bazında fizibilite çalışması yürütülmektedir.

### **Kurumlar Arası E-İmzalı Belge Transferi (Kayıtlı Elektronik Posta (KEP))**

Elektronik imza ve zaman damgası taşıyan teknolojilerin ve standartların kullanıldığı kurumlar arası belge transferi için yapılan bir sistemdir.

Elektronik Belge yönetim Sistemi (EBYS) ile kağıt ve kırtasiye giderlerinden tasarruf edilerek zaman kaybının önlenip iş gücü potansiyelinin daha verimli hale gelmesi sağlanmıştır.

### **E-Arşiv (Dijital Arşiv)**

Arşiv niteliği taşıyan belgelerin ve malzemelerin yasal mevzuatlara, kriterlere uygun olarak elektronik ortama aktarılmasını, arşivlenmesini, tasniflenmesini ve yönetilmesini sağlayan bir elektronik arşiv yönetim sistemidir.

ArşivNet Elektronik Belge Yönetim Sistemi'nde saklama süresi dolan belgelerin kurum arşivine devredilmesi ile taşınarak yönetilmesini de sağlamaktadır.

E-Arşiv sistemi TÜRSAT tarafından satın alınmış olup, kullanıcılara gerekli eğitimler verilmiştir. İlk aşama olarak BELGENET' de üretilen ve dosyalara alınan verilerin e-arşive aktarılması işlemi gerçekleştirilecektir.

### **Tesis Elektronik Geçiş Sistemi (TEG)**

Tesis Elektronik Geçiş (TEG) Sistemi Bakanlığımız bünyesinde bulunan gençlik merkezleri ve spor tesislerine yeni nesil kimlik kartı, personel kimlik kartı ve cep telefonu karekod uygulaması ile giriş ve çıkışların yapılarak kontrol ve kayıt altına alınmasını sağlamayı amaçlamaktadır.

Kartlı geçiş sistemi projesinin, spor kulüpleri ile ilgili iş ve işlemlerin elektronik ortamda kayıt altına alınarak performans göstergelerinin takibini yapmak üzere de kullanılması planlanmaktadır. Bu bağlamda sporcu ve spor kulüplerinin günlük, haftalık ve diğer ölçütlerde spor performanslarının takip edilmesi hedeflenmektedir.

Sistem kullanıcı sayısının artması sebebiyle yaşanan performans sorunlarını gidermek üzere sunucu güncelleme çalışmaları yapılmıştır. Ayrıca sistem arayüzünün raporlama gibi bazı



işlevleri insan etkileşimi göz önünde bulundurularak yeniden tasarlanmış ve kullanıcı dostu hale getirilmiştir.

TEG cihazlarında yaşanan sorunların taşra teşkilatı personeli tarafından yerinde giderilmesi durumunda yaşanacak zaman kayıplarını önlemek adına cihazların merkez teşkilatından uzaktan erişilir hale getirilmesi sağlanmıştır.

TEG android mobil uygulaması performans ve hata düzeltme güncellemeleri yapılmıştır. Android mobil uygulama üzerinden giriş-çıkış turnike kontrol için çift role aktivasyon eklentisi sağlanmıştır.

### **e-Devlet Çalışmaları**

Bakanlığımız hizmet ve faaliyetlerinde etkinlik ve verimliliğin artırılması ve bu süreçlerde bürokrasinin azaltılması amacıyla bazı hizmetler e-Devlet aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. E-Devlet üzerinden verilen hizmetlerimiz şunlardır:

#### **Kredi ve Burs İşlemleri**

- Burs / Öğrenim Kredisi Başvuru Sonucu Sorgulama
- Burs / Öğrenim Kredisi Başvurusu
- Burs / Öğrenim Kredisi Başvurusu Yurt Dışı Öğrenci Belgesi
- Burs/Kredi Taahhütnamesi Onay İşlemleri
- Kredi / Burs Durum Belgesi Doğrulama
- Kredi / Burs Durum Belgesi Sorgulama
- Kredi / Burs İptal Başvurusu
- Kredi / Burs Nakil Başvurusu
- Kredi / Burs Ödeme Açma Başvurusu
- Kredi Geri Ödeme Erteleme Başvurusu
- Öğrenim / Katkı Kredisi Geri Ödeme Sorgulama
- Öğrenim / Katkı Kredisi ve Burs Sorgulama

#### **Yurt İşlemleri**

- Yurt Başvuru Sonucu Sorgulama
- Yurt Başvurusu
- Yurt Kayıt İşlemleri
- Yurtta Barınma Belgesi (Arşiv) Doğrulama
- Yurtta Barınma Belgesi (Arşiv) Sorgulama
- Yurtta Barınma Belgesi Doğrulama Yurtta Barınma Belgesi Sorgulama
- Yurt-Time Spor Projesi Başvurusu
- Uluslararası Öğrenciler İçin Yurt Başvuru Sonucu Sorgulama
- Uluslararası Öğrenciler İçin Yurt Başvurusu





#### **Spor İşlemleri**

- Milli Sporcu Belgesi Sorgulama
- Spor Bilgi Sistemi
- Spor Elemanı Sorgulama
- Sporcu Lisansı Sorgulama

#### **Diğer İşlemler**

- e-İmzalı Belge Doğrulama
- Talep / Dilekçe İşlemleri
- GSB Uygulamaları
- GSB Wifi Şifre İşlemleri
- Kariyer Kapısı-Kamu İşe Alım
- Telefon Bilgisi Beyan



## 5. Mali Durum

Kaynaklar	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Kaynak
Genel Bütçe	137.690.680.000	163.652.015.000	193.988.350.000	229.793.435.000	272.434.457.500	997.558.937.500
<b>TOPLAM</b>	137.690.680.000	163.652.015.000	193.988.350.000	229.793.435.000	272.434.457.500	997.558.937.500

## H - PESTLE ANALİZİ

Bakanlık Stratejik Planlama çalışmalarında, Bakanlık hizmet ve faaliyetleri üzerinde etkili olan veya olabilecek politik, ekonomik, sosyokültürel, teknolojik, yasal ve çevresel dış etkenlerin tespit edilmesi amacıyla PESTLE analizi yapılmıştır.

Etkenler	Tespitler (Etkenler/Sorunlar)	İdareye Etkisi		Ne Yapılmalı?
		Fırsatlar	Tehditler	
Politik	Siyasi istikrar	✓		Mevcut hizmetlerin nitelik ve nicelikleri artırılmalıdır.
	Hükümetin gençlik ve spor politikalarını destekleyen tutumu	✓		Gençlik, spor ve yurt hizmetleri alanında yapılan yatırımların devamı sağlanmalıdır.
	Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi istikrarsızlıklar		✓	Risk Kontrol Etmek: Faaliyet alanımızı sürekli güncelleyerek yaşanan siyasi istikrarsızlıklardan daha az etkilenmek.
	Gençlerin karar alma süreçlerine katılımının artması	✓		Gençlerin ulusal ve yerel düzeyde söz sahibi olabilmesi için çalışmalar artırılmalıdır.

Ekonomik	Sosyal ve sportif tesislerin artışı	✓		Daha fazla vatandaşın spora yönlendirilmesi sağlanmalıdır.
	Gönüllü çalışanların varlığı	✓		Gönüllülük konusundaki farkındalığın artırılması sağlanmalıdır.
	Dünyada ortaya çıkabilecek ekonomik istikrarsızlıklar		✓	Riski Kontrol Etmek: Ekonomik istikrarsızlıklardan daha az etkilenmek için ekonomik tedbirler alınmalıdır.
	Uluslararası fon kaynaklarının artması	✓		Uluslararası fon kaynaklarının kullanılmasına ilişkin eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapılmalıdır.
	Genç işsizliğin varlığı		✓	Riski Kontrol Etmek: Genç istihdamını artırıcı stratejilerin yürürlüğe girmesi sağlanmalıdır. Girişimcilik programları, hayat becerilerine ilişkin kurslar, uluslararası fon kullanımı artırılmalıdır. Gençlerin ihtiyaç duyduğu eğitim ve yönlendirmenin sağlandığı dijital platformlar oluşturulmalı ve hayat boyu serbest zaman değerlendirmeye yönelik uygulamalar üretilmelidir.



	Yeni yurt, gençlik ve spor tesisi inşaatları için bütçe imkânlarının geniş olması	✓		Yurt, gençlik ve spor tesisi yatırımları artırılmalıdır.
	Özel barınma maliyetlerindeki artış ve hizmet kalitesinde düşüş		✓	Riski Kontrol Etmek: Özel sektörü teşvik edici ve hizmet kalitesini yükseltecek tedbirler alınmalıdır.
	Spor ekipmanlarının yabancı menşeli olması		✓	Riski Kontrol Etmek: Spor ekipmanlarının yerli üretiminin sağlanması için ar-ge çalışmaları desteklenmelidir.
	Spor Turizmi ve ekonomisinin gelişimi	✓		Spor Turizmi alanına daha fazla kaynak aktarımı sağlanarak çalışmaların hız kazanması sağlanmalıdır.

Sosyo-kültürel	Gençlik ve spora yönelik kamuoyu duyarlılığı	✓		Daha fazla vatandaşın spora yönlendirilmesi ve gençlere yönelik faaliyetlerin desteklenmesi sağlanmalıdır.
	Genç nüfus oranının yüksek olması	✓		Gençlerin karar alma süreçlerine katılımlarının artırılması sağlanmalıdır.
	Bağımlılıkla mücadele konusunda artan farkındalık	✓		Bağımlılıkla mücadele konusunda proje ve faaliyetler yaygınlaştırılmalı ve sürdürülebilirliği sağlanmalıdır.
	Sağlıklı yaşamla ilgili bilincin artması	✓		Sağlıklı yaşam bilinci kullanılarak spor yapma alışkanlığı geliştirilmelidir.
	Gençlerin sosyal, kültür ve sanatsal faaliyetlere yönelik duyarlılıklarının artması	✓		Sosyal medya ve TV kanallarında kamu spotlarıyla bilgilendirme ve tanıtım faaliyetleri artırılmalı; ulusal ve uluslararası sempozyum, panel, yarışma vb. alanlarda gençlerin daha çok yer alması sağlanmalıdır.
	Gençliğin sosyalleşme eksikliği		✓	Riski Kontrol Etmek: Yürütülen faaliyetlerle gençlerin sosyal hayata katılımı artırılmalıdır.
	Dünyada yaygınlaşan ırkçılık ve fanatizm		✓	Riski Kontrol Etmek: Ayrımcılıkla mücadele etmeye yönelik proje ve faaliyetler geliştirilmeli ve desteklenmelidir.
	Spora olan ilginin belli branşlarda toplanması		✓	Riski Devretmek: Spor federasyonlarının farklı spor branşlarına yönelik çalışmaları da yaygınlaştırılmalıdır.
	Engellilere yönelik fiziki altyapının henüz tamamlanamamış olması		✓	Riski Kontrol Etmek: Yeni tesislerde engellilere yönelik altyapı tamamlanmış olup eski tesislerin modernizasyonu tamamlanmalıdır.



	Ne eğitimde ne de istihdamda olmayan gençlerin varlığı		✓	Risk Kontrol Etmek: Gençlerin ekonomiye ve eğitime kazandırılmasına yönelik politikalar yürütülmelidir.
	Suç işleyen gençlerin topluma aktif katılımlarının artırılması ve gençlerin suça yönelimlerinin önlenmesine yönelik politikaların varlığı		✓	Gençlerin suç işlemesine yönelik koruyucu ve önleyici politikalar genişletilerek yürütülmelidir.
	STK'lar ile yüksek işbirliği		✓	STK'larla iş birliği kapsamında gerçekleştirilecek faaliyetlerin protokollerle desteklenmesi sağlanmalıdır.
	Dezavantajlı ve engelli grupların gençlik ve spor etkinliklerine katılımının az olması		✓	Riski Kontrol Etmek: Dezavantajlı ve engelli gruplara yönelik gençlik ve spor proje ve etkinlikleri artırılmalıdır.
	Yeni çalışanların kurumu yeterince tanımaması		✓	Riski Kontrol Etmek: Düzenlenecek eğitim ve seminerlerle kurumsal aidiyete ve iletişim güçlendirilmelidir.
Teknolojik	İletişim ve sosyal medya alanındaki gelişim		✓	Sosyal medya aktif olarak kullanılarak paydaşlarımıza daha etkin bir ulaşım sağlanmalıdır.
	Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamaya açık olması		✓	Günümüz teknolojik gelişmelerinin gençler tarafından takip edilmesi sağlanmalıdır.
	Gençlerin yoğun kullandığı sosyal alanların internet erişimi imkânlarının geliştirilmesi		✓	Yurt, üniversite, kent meydanlarında yüksek hızda internet sağlanmalıdır.
	Siber güvenlik tehditlerinin artması		✓	Risk kabul edilerek, gerekli tedbirler alınmalıdır.
	İnovasyon ve ar-ge çalışmalarının artması		✓	Gelişen teknoloji ile birlikte artan inovasyon ve ar-ge çalışmalarına ilişkin yürütülen proje ve etkinlikler artırılmalı ve desteklenmelidir.
	Dijital veri eksikliği		✓	Riski Kontrol Etmek: Proje ve etkinliklere ilişkin istatistiksel verilerin tutulacağı yönetim bilgi sistemlerinin güncellenmesi ve sayısı artırılmamalıdır.
	Teknolojik bağımlılığının neden olduğu asosyal genç sayısındaki artış		✓	Risk Kontrol Etmek: Teknolojinin doğru kullanımı için gençler eğitilmeli ve yönlendirilmelidir.
Yasal	Yasaklı maddelerle mücadele konusunda mevzuatın varlığı		✓	Mevzuatın verdiği imkanlarla yasaklı maddeyle mücadele daha etkin şekilde yapılmalıdır.



Çevresel	Ülkemizin jeopolitik konumu nedeniyle uluslararası alanda bilinirliğinin yüksek olması	✓	Ülkemizde uluslararası önemli organizasyonların yapılması sağlanmalıdır.
	Doğal afetler ve salgın hastalıklar		Risk Kabul Etmek: Gerekli tedbirler alınarak en az hasarın oluşması sağlanmalıdır.
	Çevre bilincinin yeterli düzeyde olmaması		Risk Kontrol Etmek: Gençlerin çevre duyarlılığının artırılmasına yönelik faaliyetlerin niceliği ve niteliği artırılmalıdır.
	Yüksek enerji tüketimi		Riski Kontrol Etmek: Gençlik ve Spor tesisleri ile yurtlarda verimlilik ve tasarruf sağlayacak yenilenebilir enerji sistemleri kullanılmalıdır.
	Bölgesel nüfus artışları ve çarpık kentleşme		Risk Kabul Etmek: Faaliyetler planlanırken demografik etkenler göz önünde bulundurulmalıdır.





## I - GZFT (SWOT) ANALİZİ

2024-2028 Stratejik Planı kapsamında belirlenen amaç ve hedeflere ilişkin olarak yürütülecek faaliyetlerde kamu kaynaklarının etkin, ekonomik ve verimli olarak kullanılması önem arz etmektedir.

Bu kapsamda; Bakanlığın içsel durumu ile onu çevreleyen dışsal faktörleri ve bu faktörlerin yürüteceğimiz faaliyetlere etkilerini öngörebilmek ve böylece amaç ve hedeflere ulaşmak için faaliyetlerde etkinliği sağlayabilmek amacıyla GZFT (SWOT) analizinden faydalanılmıştır.

Bu sayede; Bakanlığın ve Bakanlığı etkileyen faktörlerin sistematik bir şekilde incelenmesi hedeflenmekte olup analiz sonucunda güçlü ve zayıf yönler ile Bakanlığımızın fırsat ve tehditlerinin belirlenmesi de sağlanacaktır.

Bu analiz, stratejik planlama sürecinin temelini ve ilk aşamasını oluşturan "neredeyiz" sorusunun da cevabı olacaktır. GZFT (SWOT) analizi yapılırken hem kurum içinde düzenlenen anket çalışmaları hem de dış paydaşlarımızla paylaşılan dış paydaş anketi çalışmalarından elde edilen verilerden faydalanılmıştır.

Düzenlenen iç ve dış paydaş anketlerine, iç paydaşlarımızdan 6.715 ve dış paydaşlarımızdan ise 1.921 adet anket için geri dönüş alınmıştır. Söz konusu anketlerden elde edilen verilerle belirlenen Bakanlığımızın Güçlü ve Zayıf Yönleri ile Fırsat ve Tehditleri (GZFT Analizi) aşağıda yer almaktadır.

İç Çevre		Dış Çevre	
Güçlü yönler	Zayıf yönler	Fırsatlar	Tehditler
<ol style="list-style-type: none"> <li>Ulusal ve uluslararası organizasyonlardan elde edilen başarı ve deneyimler</li> <li>Politikaların paydaşlarla oluşturulması ve sahiplenilmesi</li> <li>Çözüm ortakları ve paydaşlarla etkili iş birliğine açık olma</li> <li>Genç bireylerde gönüllülük ve katılımçılık gibi farkındalıkları odak alan uygulamaların gerçekleştirilmesi</li> <li>Öğrenen örgüt kimliği</li> <li>Bağlı kuruluşların desteği</li> <li>Güçlü teknolojik altyapı</li> <li>Dinamik, eğitim seviyesi yüksek, gelişime açık çalışan profili</li> <li>Uzmanlık sisteminin varlığı</li> <li>Genç çalışan sayısının fazla olması</li> <li>Hedef kitle olan gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamaya açık olması</li> <li>Dinamik bir yapıda olması</li> <li>İletişim kanallarının çeşitliliği</li> <li>Geleceğe yön vermede önemli bir kurum olması</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Gençlere hitap eden diğer paydaşlarla görev çakışması</li> <li>Sürekli eğitim merkezinin yokluğu</li> <li>Çalışma ortamının fiziki yetersizliği</li> <li>Personel sayısının yetersizliği</li> <li>Çalışanlara yönelik sosyal imkânların olmaması</li> <li>Bakanlık mevzuatındaki eksiklikler</li> <li>Hizmet içi eğitimlerin istenilen düzeyde olmaması</li> <li>Yönetim bilgi sistemlerinden yeterince faydalanılmaması</li> <li>Personel devir hızının yüksek olması</li> <li>Özel barınma hizmeti veren kurumların sınıflandırılmaması</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Genç nüfus oranının yüksek olması</li> <li>Sosyal ve sportif tesislerin artışı</li> <li>Gençlik ve spora yönelik kamuoyu duyarlılığı</li> <li>Hükümetlerin gençlik ve spor politikalarını destekleyen tutumu</li> <li>Gençlik ve spora yönelik akademik faaliyetlerin artışı</li> <li>Tarihi, sosyal ve kültürel değerlerdeki zenginlikler</li> <li>Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamaya açık olması</li> <li>Bağımlılıkla mücadele konusunda artan farkındalık</li> <li>Spor alanında yasaklı maddelerle mücadele konusunda küresel farkındalık</li> <li>Özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarının ilgisi</li> <li>Spor turizmi ve ekonomisinin gelişimi</li> <li>Ülkemizin jeopolitik konumu nedeniyle uluslararası alanda bilinirliğinin yüksek olması</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>Teknolojinin bilinçsiz kullanımı</li> <li>Gençliğin sosyalleşme eksikliği</li> <li>Eğitim sisteminin gençlerin spor yapmasına imkân tanımaması</li> <li>Madde bağımlılığı ve zararlı alışkanlıklar oranındaki artış</li> <li>Dijital bağımlılık artışı</li> <li>Nüfus artış hızının yavaşlaması</li> <li>Tüketim kültürünün yaygınlaşması</li> <li>Aile içi iletişimsizlik ve şiddet</li> <li>Mesleki eğitim eksikliği</li> <li>Dünya genelinde artmakta olan obezite, diyabet vb. sağlık sorunları</li> <li>Spor bilinci ve kültüründeki eksiklik</li> <li>Engellilere yönelik fiziki altyapının yetersizliği</li> <li>Spora olan ilginin belli branşlarda toplanması</li> <li>Dünyada yaygınlaşan ırkçılık ve fanatizm</li> <li>Ekolojik sorunların çoğalması ve tabii kaynakların azalması</li> </ol>

<p>15. Türkiye'nin her yerinde gençlik ve spor tesislerinin varlığı</p> <p>16. Öğrencilere en yaygın şekilde burs / kredi sunan tek devlet kurumu olmak</p> <p>17. Uygun ücret karşılığında yüksek standartlarda barınma hizmetini Türkiye'nin her yerinde yaygın olarak sunmak</p> <p>18. Yurttan barınan öğrencilere sağlıklı ve dengeli beslenme imkânı sağlamak</p> <p>19. Gençlerin çevre bilinci ve geri dönüşüm üzerine farkındalıkları</p> <p>20. Gençlere yönelik çevrimiçi e-rehberlik sisteminin varlığı</p> <p>21. Gençlik ve Spor alanında dinamik bir eğitim yönetim sistemi ve eğitici havuzunun varlığı</p>	<p>13. Paydaşlarla amaç tutarlılığı ve iş birliği</p> <p>14. Sporun tanıtım işlevi</p> <p>15. İletişim ve sosyal medya alanındaki gelişim</p> <p>16. Sağlıklı yaşamla ilgili bilincin artması</p> <p>17. Gönüllü çalışanların varlığı</p> <p>18. Ülkemizin coğrafi koşullarının farklı spor disiplinlerinin yürütülmesine imkan sağlaması</p> <p>19. Teknolojinin ortaya çıkardığı yeni mesleklere yönelik gençlerin ilgi tutum ve becerilerinin artması</p> <p>20. Uluslararası Kurum ve Kuruluşların, projeler için önemli fon kaynakları ayırması</p> <p>21. Ülkemizdeki spor diplomasisinin sürekliliğinin ve sürdürülebilirliğinin sağlanması</p>	<p>16. Dünya genelinde meydana gelen savaş, salgın vb. sebeplerle küresel ekonomilerde yaşanan sorunların yansımaları</p> <p>17. Gönüllülüğe ilişkin yasal çerçevenin net olarak çizilememiş olması</p> <p>18. Bölgesel nüfus artışları, iç ve dış göç ve çarpık kentleşme</p>
---	--	--



### İ - TESPİT VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ

Durum Analizi Aşamaları	Tespitler/ Sorun Alanları	İhtiyaçlar/ Gelişim Alanları
Uygulanmakta Olan Stratejik Planın Değerlendirilmesi	2019-2023 Stratejik Planı 2022 yıl sonu itibarıyla analiz edilmiş ve Amaç-1'de %75, Amaç-2'de %86, Amaç-3'de %65, Amaç-4'de %86, Amaç-5'de %100 ve Amaç-6'da %100 oranında hedeflere ulaşıldığı görülmüştür.	Amaç, hedef ve performans göstergelerinin hangilerinin 2024-2028 Stratejik Planında yer alacağına ve hangilerinin güncellenmesine veya çıkartılmasına ihtiyaç duyulduğuna ilişkin çalışmalar yürütülerek yeni hedef kartları oluşturulacaktır.
Mevzuat Analizi	7405 sayılı Spor Kulüpleri ve Spor Federasyonları Kanunu yürürlüğe girmiş olup ikincil mevzuat düzenlemelerinin tamamlanması gerekmektedir.	Anayasa ve Cumhurbaşkanlığı Teşkilatı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi'nde yer alan konuların ikincil mevzuat ile düzenlenmesi gerekmektedir.
Üst Politika Belgeleri Analizi	<p>Bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımlarının artırılması ihtiyacı.</p> <p>Bağımlılıkla mücadelede koruyucu ve önleyici faaliyetlerin artırılması gerekliliği.</p> <p>Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin sosyal uyum sorunlarının en aza indirilmesi.</p> <p>Gençlerin karar alma süreçlerine daha fazla katılımının sağlanması gerekliliği.</p> <p>Gençlerin eğitime veya istihdama katılımlarını destekleyen program ve projelerin artırılması ihtiyacı.</p> <p>Gençlere ilişkin uluslararası karşılaştırmalara imkan verecek veri setlerinin eksikliği.</p> <p>Spor yapma kültürünün geliştirilmesi ve vatandaşların spor yapma alışkanlıklarının artırılması gerekliliği.</p> <p>Spor altyapısının güçlendirilmesi amacıyla yetenekli çocukların erken yaşlarda spora yönlendirilmesi gerekliliği.</p> <p>Uluslararası alanda başarının artırılması ihtiyacı.</p> <p>Dünya spor turizmi gelirinden alınan payın az olması.</p> <p>Spor diplomasisinden daha fazla faydalanılması ihtiyacı.</p>	<p>Gençlerin fiziki, sosyal ve muhakeme yönüyle gelişimleri ile yenilikçi ve girişimci niteliklerini destekleyen bilim, sanat, kültür ve spor faaliyetlerine katılımları özendirilecektir.</p> <p>Gençlerin ve ebeveynlerin özellikleri ile sorun alanlarına özelleştirilmiş psikolojik danışma ve rehberlik hizmetleri yaygınlaştırılacak, yetkinlik kazandırıcı ve bilgilendirici eğitimler artırılabilecektir.</p> <p>Bağımlılık yapıcı maddelerle etkin mücadele edilecek, sosyal rehabilitasyon ve uyum hizmetleri geliştirilecektir.</p> <p>Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin sosyal uyum sorunlarını en aza indirmek üzere farkındalık, kültürler arası etkileşim ve zorluklarla başa çıkma kabiliyetleri artırılabilecektir.</p> <p>Eğitimde ve istihdamda olmayan gençlere yönelik yapılan analizler çerçevesinde birey, aile ve toplum odaklı bütüncül bir yaklaşımla eğitime veya istihdama katılımlarını destekleyen program ve projeler geliştirilecektir.</p> <p>Gençlere ilişkin uluslararası karşılaştırmalara imkân veren, düzenli toplanan veri sayısı ve kalitesi artırılabilecektir.</p> <p>Her yaşta vatandaşın sportif faaliyetlere düzenli katılımları teşvik edilecektir.</p> <p>İlkokul çağındaki öğrencilerin spor dallarını tanımları ve yaşam boyu aktif olarak düzenli spor yapmaları spor kulüpleriyle işbirliği içerisinde sağlanacaktır.</p> <p>Sporcu sağlığı merkezleri, hizmet kalitesi ve çeşitliliği artırılarak yaygınlaştırılacak, spor hekimi ihtiyacının giderilmesi sağlanacaktır.</p> <p>Profesyonel sporcuların uluslararası alanda başarılarının artırılması sağlanacaktır.</p> <p>Spor yapma kültürünü geliştirmek ve sporu geniş kitlelere yaymak amacıyla spora başlama yaşında</p>



		<p>bulunan yetenekli çocuklar tespit edilerek ilgili spor dallarına yönlendirilecek ve üst düzey sporcu olarak yetiştirilmeleri sağlanacaktır. Türkiye'nin dünya spor turizm pazarından alacağı pay artırılabilecektir.</p> <p>Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası proje desteklerinin kullanılması ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılması sağlanacaktır.</p> <p>Uluslararası spor diplomasisinden bir kamu diploması aracı ve yumuşak güç unsuru olarak yararlanılacaktır.</p>
<b>Program – Alt Program Analizi</b>	<p>Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik çalışmaların yapılması ihtiyacı. Kültürel ve ekonomik farklılıkların, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerinde zorlaştırıcı etki oluşturması. Genç nüfusun artış hızı ile gençlerin ilgi alanları, ihtiyaç ve beklentilerin çeşitlenmesi nedeniyle gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak proje ve faaliyetlerin uygulanması ihtiyacı. Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını ve sosyal uyumlarını sağlayacak olan eğitsel, sosyal, kültürel, sportif proje ve çalışmalar ile gönüllülük faaliyetlerine ihtiyaç duyulması. Uzun vadeli gençlik politikalarının oluşturulmasının gerekliliği. 8-12 yaş grubu çocuklara yönelik spor hizmetlerinin yeterli düzeyde olmaması. Spor tesislerinin engelli bireylerin spor yapmasına uygun hale getirilmesi. Engelli bireylere özgü sportif projelerin hayata geçirilmesi gerekliliği. Spor kulüplerinin yapısının güçlendirilmesi ihtiyacı. Yükseköğrenim öğrenci sayısının artışına bağlı olarak yurt ihtiyacının artması. Öğrencilerin güvenli ve sağlıklı ortamlarda barınmalarının sağlanması gerekliliği. Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerinin sağlanması gerekliliği. Kredi başvurusu yapmış her yükseköğrenim öğrencisi normal öğrenim süresince kredi desteği sunulmakta, ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilere de burs imkânları sunulmaktadır.</p>	<p>Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik tedbirlerin alınması.</p> <p>Ekonomik, coğrafi ve kültürel farklılıklar ya da engelleri nedeniyle dezavantajlı durumda olan gençlerin hayatlarının kolaylaştırılması, durumlarının iyileştirilmesi ve sosyal hayata katılımlarının artırılması.</p> <p>Gençlerin demokratik yaşama katılımının ve aktif yurttaşlık bilincinin teşvik edilmesi.</p> <p>Gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile etkin rehberlik ve danışmanlık hizmetleri tasarlanması.</p> <p>Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını sağlayacak etkin eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması.</p> <p>Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla tarih, bilim, kültür, sanat vb. alanlarda çalışmalar ve organizasyonlar gerçekleştirilmesi ve desteklenmesi ile milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerin araştırılması, gençlere benimsetilmesi ve yaşatılmasına yönelik çalışmaların yapılması.</p> <p>Gençlerin bedensel, zihinsel, sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlayacak etkinliklerin sayısının artırılması.</p> <p>Gençlik ve spor alanında yapılan yatırımların devamının sağlanması.</p> <p>Güvenli, konforlu, erişilebilir ve uluslararası standartlara uygun spor tesisi yapılması.</p> <p>Uluslararası alanda elde edilen sportif başarıların artırılması.</p> <p>Daha fazla öğrencinin okul spor faaliyetlerine katılımının sağlanması ve sporun altyapısının güçlendirilmesi.</p> <p>8-12 yaş grubu çocukların genel taramalara katılımının sağlanması.</p> <p>Gelecek vaat eden sporcuların tespit edilerek federasyonlar işbirliğinde üst düzey performans eğitimlerinin sağlanması.</p>



		Ülkemizde yaşayan dezavantajlı ve engelli bireylerin spora erişimlerini kolaylaştırmak için gerekli planlamaların yapılması. Gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin ülkemizde düzenlenmesine destek olunması.
<b>Paydaş Analizi</b>	En önemli paydaşlarımızın gençler, sporcular ve öğrenciler olduğu ve bu paydaşlarla olan iletişimimizin artırılması.	Gerek kamu kurumları gerekse sivil toplum kuruluşları ile ilişkilerin geliştirilmesi.
<b>İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi</b>	Bakanlığımız insan kaynaklarının nicel olarak yeterli olduğu, niteliklerinin geliştirilmesine yönelik çalışmaların artırılması.	Kariyer uzmanı sisteminin varlığı ve antrenör, sosyolog ve psikolog gibi teknik personel kapasitesinin nicel olarak artırılması.
<b>Kurum Kültürü Analizi</b>	Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte 2012 yılından beri devam eden kurum kültürü oluşmasına yönelik gelişmeler arzu edilen noktaya ulaşmıştır.	Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişle birlikte 2012 yılından beri devam eden kurum kültürü oluşmasına yönelik gelişmeler arzu edilen noktaya ulaşmıştır.
<b>Fiziki Kaynak Analizi</b>	Bakanlığımızın idari hizmet binaları fiziki yeterliliğe sahiptir. Gençlik ve spor tesisleri ile öğrenci yurtları da ihtiyacı karşılamakla birlikte daha erişilebilir hale getirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.	Bakanlığımızın idari hizmet binaları fiziki yeterliliğe sahiptir. Gençlik ve spor tesisleri ile öğrenci yurtları da ihtiyacı karşılamakla birlikte daha erişilebilir hale getirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
<b>Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi</b>	Bakanlığımız tüm hizmet ve faaliyetlerini bilişim altyapısı üzerinden yürütmektedir.	Bakanlığımız önemli hizmet ve faaliyetlerini e-devlet yapısı üzerinden yürütmekte olup tüm faaliyetlerin e-devlet'e entegrasyonu için çalışmalar devam etmektedir.
<b>Mali Kaynak Analizi</b>		
<b>PESTLE Analizi</b>	Ülkemiz nüfusunun içinde genç oranı yüksektir. Söz konusu genç nüfusun istihdam, toplumsal hayata katılım ve bağımlılık alanlarındaki sorunlarının çözülmesi konusunda çalışmalar devam etmektedir. Üniversite sayısının ve kontenjanlarının artması ile ortaya çıkan yurt ihtiyacının karşılanması ve gençlerin ekonomik olarak desteklenmesi faaliyetleri sürdürülmelidir. Sportif altyapının tesis ve insan kaynağı olarak güçlendirilmesi için yürütülen çalışmalar artırılmalıdır.	Ülkemiz nüfusunun içinde genç oranı yüksektir. Söz konusu genç nüfusun istihdam, toplumsal hayata katılım ve bağımlılık alanlarındaki sorunlarının çözülmesi konusunda çalışmalar devam etmelidir. Üniversite sayısının ve kontenjanlarının artması ile ortaya çıkan yurt ihtiyacının karşılanması ve gençlerin ekonomik olarak desteklenmesi faaliyetleri sürdürülmelidir. Sportif altyapının tesis ve insan kaynağı olarak güçlendirilmesi için yürütülen çalışmalar artırılmalıdır.





# Geleceğe Bakış





## MİSYON

Gençlik ve spor alanlarında yenilikçi, rekabetçi ve sürdürülebilir politikalar üreterek bilimde, kültürde, sanatta ve sporda donanımlı gençler yetiştirmek; spor kültürünün geniş kitlelere yayılmasını teşvik ederek dünyada güçlü bir spor ülkesi olmak.

## VİZYON

Türkiye Yüzyılı hedefleri doğrultusunda, gençlik ve spor alanlarında geleceği inşa eden bir Bakanlık olmak.



## TEMEL DEĞERLER

- ❖ Cumhuriyetin temel değerlerine ve Atatürk ilkelerine bağlı olmak,
- ❖ Milli, manevi ve kültürel değerlere bağlı olmak,
- ❖ İnsan hak ve hürriyetlerine bağlı olmak,
- ❖ Evrensel ve etik değerleri benimsemek,
- ❖ Fırsat ve imkân eşitliğini gözetmek,
- ❖ Katılımcı, şeffaf ve hesap verebilir olmayı kamusal hayatın vazgeçilmezi olarak görmek,
- ❖ Gençliğe güvenmek ve gençliğin karar alma süreçlerine katılımını sağlamak,
- ❖ Sosyal sorumluluk ve çevre bilincine sahip olmak,
- ❖ Öğrenmeyi hayat boyu bir faaliyet olarak benimsemek,
- ❖ Gündelik hayatta ve sporda şiddet karşıtı bilinci geliştirmek,
- ❖ Sporu hayatın bir parçası haline getirmek
- ❖ Uzmanlığı ve liyakati esas almak.



# Strateji Geliştirme





## A- HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER

Hedefler	Harcama Birimleri																
	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müd.	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müd.	Personel Genel Müdürlüğü	Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü	Rehberlik ve Denetim Başkanlığı	Strateji Geliştirme Başkanlığı	Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı	Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği	Özel Kalem Müdürlüğü	İç Denetim Birim Başkanlığı	Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri
Amaç 1																	
H 1.1	S	i	i	i	i		i			i	i		i				i
H 1.2	S	i	i	i	i		i			i	i		i	i			i
H 1.3	S	i	i	i	i		i			i	i		i				i
H 1.4	S	i				i	i			i	i	i	i				i
H 1.5	S	i	i	i						i	i	i	i				i
Amaç 2																	
H 2.1		S			i					i							i
H 2.2		S															i
H 2.3		S								i			i				i
H 2.4		S															i
H 2.5		S															i
Amaç 3																	
H 3.1			S				i										i
H 3.2			S														i
H 3.3			S				i						i				i
H 3.4			S														i
H 3.5			S														i



Amaç 4																	
H 4.1	İ	İ		S		İ		İ		İ	İ		İ				İ
H 4.2	İ	İ	İ	S		İ	İ			İ	İ		İ				İ
H 4.3	İ	İ	İ	S		İ					İ						İ
H 4.4	İ	İ	İ	S							İ		İ				İ
H 4.5	İ	İ	İ	S		İ					İ						İ
Amaç 5																	
H 5.1	İ		İ		S	İ				İ							İ
H 5.2		İ			S					İ							İ
H 5.3	İ	İ	İ		S					İ							İ
H 5.4	İ	İ	İ		S					İ							İ
Amaç 6																	
H 6.1	İ	İ	İ	İ		S											
H 6.2	İ	İ	İ	İ		S											
H 6.3	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H 6.4			İ		İ	S											İ
Amaç 7																	
H 7.1	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H 7.2	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ
H 7.3	İ	İ	İ	İ	İ	İ	S	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ	İ

S: Sorumlu Birim

İ: İşbirliği Yapılacak Birim



### B - HEDEF KARTLARI

<b>Amaç (A1)</b>	Gençlerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
<b>Hedef (H1.1)</b>	Gençlere yönelik faaliyetleri gençlerin ilgi ve istekleri çerçevesinde çeşitlendirerek gençlik merkezleri ve genç ofislerin niteliğini artırmak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Gençlik / Gençlik Tesisleri ve Yürütülen Etkinlikler						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
PG 1.1.1 Gençlik merkez sayısı**	20	477	498	507	527	547	560
PG 1.1.2 Gençlik merkezlerinde gerçekleştirilen faaliyet sayısı*	20	1.200.000	1.250.000	1.300.000	1.350.000	1.400.000	1.450.000
PG 1.1.3 Gençlik merkezi faaliyetlerine katılan genç sayısı*	20	12.000.000	15.000.000	16.000.000	17.000.000	18.000.000	20.000.000
PG 1.1.4 Genç ofislerde gerçekleştirilen faaliyet sayısı*	20	55.633	65.000	75.000	85.000	95.000	110.000
PG 1.1.5 Genç ofislerde gerçekleştirilen faaliyetlere katılan genç sayısı*	20	982.294	1.000.000	1.050.000	1.100.000	1.150.000	1.250.000
<b>Sorumlu Birim</b>	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
<b>İş birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Personel Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li> <li>✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Personel sayısının yetersizliği.</li> <li>✓ Gençlerin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik olarak uygulanacak programların tam olarak tespit edilememesi.</li> <li>✓ Tesisleme süreçlerinin tamamlanma süresinin uzaması.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik merkezlerinde düzenlenen faaliyet sayısı ve yararlanan genç sayısı artırılacaktır.</li> <li>✓ Gençlerin yetenekleri, hedefleri ve ilgi alanları dikkate alınarak sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirilmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır.</li> <li>✓ Genç Ofisler ile genç nüfusun yoğun olduğu yerlerde faaliyetler düzenlenecektir.</li> <li>✓ İnovasyon temalı projeler ile gençlere 21. Yüzyıl becerileri kazandırılacaktır.</li> <li>✓ Ulusal ve uluslararası düzeydeki başarılı gençlere destek verilecektir.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	300.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlerin küreselleşen dünyada uluslararası topluma katılımının teşvik edilmesi ve uluslararası arenada rekabet gücünün artırılması gerekmektedir.</li> <li>✓ Sosyal ve sportif tesisler ile proje ve faaliyetler artırılmalıdır.</li> </ul>						



İhtiyaçlar	✓	Uzun vadeli gençlik politikalarının oluşturulması gerekmektedir.
	✓	Gençlik ve spor alanında yapılan yatırımların devamının sağlanması.
	✓	Gençlik ve spor alanlarında yürütülen çalışmalara ilişkin tanıtıcı çalışmaların yürütülmesi.
	✓	Ülke zenginliklerimizin ülkemizin tanıtımı ve gençlerimizin yetiştirilmesinde aktif olarak kullanılması.
	✓	Gençlerin ekonomiye ve eğitime kazandırılmasına yönelik politikalar yürütülmesi.

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A1)</b>	Gençlerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımlarını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
<b>Hedef (H1.2)</b>	Sunulan etkinlikler ve programlarla daha fazla gence ulaşarak Gençlik Kamplarının niteliğini artırmak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı</b>	Gençlik Programı/Gençlik Tesisleri ve Yürütülen Etkinlikler						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 1.2.1 Gençlik kamplarında düzenlenen farklı tematik kamp sayısı*</b>	30	19	22	22	24	26	28
<b>PG 1.2.2 Kamplara katılan genç sayısı*</b>	50	145.000	220.000	235.000	250.000	270.000	300.000
<b>PG 1.2.3 Kamplara katılan gençlerin memnuniyet oranı*</b>	20	88%	90%	90%	91%	91%	92%
<b>Sorumlu Birim</b>	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
<b>İş birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Personel Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li> <li>✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Basın ve Halkla İlişkiler Müşavirliği</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Personel sayısının yetersizliği.</li> <li>✓ Kamp faaliyetlerinin (aktivite, gezi, seminer) gerçekleştirilememesi.</li> <li>✓ Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar.</li> <li>✓ Doğal afetler.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik kamplarının fiziki koşulları iyileştirilecek ve gençlik kampı sayısı artırılabilecektir.</li> <li>✓ Etkinlik çeşitliliği artırılabilecektir.</li> <li>✓ Gençleri sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır.</li> <li>✓ Mesleki alanda gençlerin gelişimini sağlayacak içerikler üretilecektir.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	✓ 1.150.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlere gelişimleri için her türlü katkının sunulması gerekmektedir.</li> <li>✓ Gençlerin özgüven duygusu ve planlı yaşam alışkanlığı kazanımına destek olunmalıdır.</li> <li>✓ Gençlerin milli, manevi, etik ve insani değerler konusunda farkındalığının artırılması gerekmektedir.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik kampı sayısının artırılması.</li> <li>✓ Gençlik kamplarına ilişkin tanıtım faaliyetlerinin etkin şekilde gerçekleştirilmesi.</li> <li>✓ Gençlerin bedensel, zihinsel, sosyal ve kültürel gelişimlerine katkı sağlayacak etkinliklerin sayısının artırılması.</li> <li>✓ Çeşitli kurum ve kuruluşlarla iş birliğinin artırılması.</li> </ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



Amaç (A1)	Gençlerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımlarını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
Hedef (H1.3)	Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamalarını desteklemek, bağımlılıktan korunma ve obezite ile mücadele programlarıyla gençlerin sağlıklı yaşam biçimini benimsemelerine yardımcı olmak ve istihdam edilebilirliklerini arttırmak amacıyla programlar geliştirmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program /Alt Program Adı	Gençlik Programı/Gençlik Tesisleri ve Yürütülen Etkinlikler						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 1.3.1 Teknoloji ve inovasyon konulu faaliyetlere katılan genç sayısı*	25	330.000	340.000	350.000	360.000	370.000	380.000
PG 1.3.2 Kişisel gelişim programlarına katılan genç sayısı*	25	134.000	140.000	145.000	150.000	155.000	160.000
PG 1.3.3 İş birliği yapılan spor federasyonu sayısı**	25	15	17	19	21	23	25
PG 1.3.4 Sağlıklı yaşam ve spor konulu faaliyetlere katılan genç sayısı*	25	2.240.000	2.400.000	2.600.000	2.800.000	3.000.000	3.200.000
Sorumlu Birim	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İş birliği Yapılacak Birim(ler)	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Personel Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li><li>✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı</li><li>✓ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</li><li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li></ul>						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Personel sayısının yetersizliği.</li><li>✓ Gençlerin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik olarak uygulanacak programların tam olarak tespit edilememesi.</li></ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Gençlik merkezlerinde düzenlenen faaliyet sayısı ve yararlanan genç sayısı arttırılacaktır.</li><li>✓ Gençlerin yetenekleri, hedefleri ve ilgi alanları dikkate alınarak sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirilmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır.</li><li>✓ İnovasyon temalı projeler ile gençlerin 21. Yüzyıl becerileri kazandırılacaktır.</li><li>✓ Ulusal ve uluslararası düzeydeki birçok alanda başarılı gençlere destek verilecektir.</li></ul>						
Maliyet Tahmini	400.000.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Gençlerin küreselleşen dünyada uluslararası topluma katılımlarının teşvik edilmesi ve uluslararası arenada rekabet gücünün artırılması gerekmektedir.</li><li>✓ Uzun vadeli gençlik politikalarının oluşturulması gerekmektedir.</li></ul>						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Gençlik ve spor alanında yapılan yatırımların devamının sağlanması.</li><li>✓ Gençlik ve spor alanlarında yürütülen çalışmalara ilişkin tanıtıcı çalışmaların yürütülmesi.</li><li>✓ Ülke zenginliklerimizin ülkemizin tanıtımı ve gençlerimizin yetiştirilmesinde aktif olarak kullanılması.</li><li>✓ Gençlerin ekonomiye ve eğitime kazandırılmasına yönelik politikalar yürütülmesi.</li></ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

<b>Amaç (A1)</b>	Gençlerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımlarını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
<b>Hedef (H1.4)</b>	Gençlerin yurt içi ve yurt dışında düzenlenen uluslararası programlara katılımlarını artırarak gelişimlerine katkı sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 1.4.1 Yurt içinde düzenlenen uluslararası faaliyet sayısı*</b>	30	22	28	30	33	35	35
<b>PG 1.4.2 Yurt dışında düzenlenen faaliyet sayısı*</b>	30	12	20	22	23	25	25
<b>PG 1.4.3 Yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen uluslararası faaliyetlere katılımcı sayısı*</b>	40	2.000	3.000	3.250	3.350	3.450	3.550
<b>Sorumlu Birim</b>	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
<b>İş birliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Personel Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li> <li>✓ Sosyal ilişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Destek Hizmetleri Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Bürokratik işlemlerde yaşanacak aksaklıklar.</li> <li>✓ Ulusal ve uluslararası paydaş kurumlarla iş birliğinin gerçekleştirilememesi.</li> <li>✓ Gençlik çalışanlarının uluslararası alanda bilgi eksikliğinin olması.</li> <li>✓ Yaşanabilecek güvenlik sorunları.</li> <li>✓ İş birliği yapılacak ülkelerdeki bütçe yetersizliği.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlerde tarih ve kültür bilincini artırmak amacıyla gençlerin yurt içi ve yurt dışında gerçekleştirilen proje ve faaliyetlere etkin katılımları sağlanacaktır.</li> <li>✓ Uzman/Gençlik değişimlerinin sayısı artırılabilecektir.</li> <li>✓ Uluslararası programlara katılacak gençlerin seçiminde, gönüllülük faaliyetlerine aktif katılım sağlayan gençlere öncelik verilecektir.</li> <li>✓ Gençlerin yetenekleri, hedefleri ve ilgi alanları dikkate alınarak sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif faaliyetlere yönlendirilmek suretiyle yaşam kalitelerinin yükseltilmesine katkı sağlanacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	125.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik konseylerinde ve ulusal/uluslararası platformlarda gençlerin temsil gücünün ve gençlik katılımının artırılması gerekmektedir.</li> <li>✓ Uluslararası kuruluşlarda ve arenada gençlerin aktif rol almalarının sağlanması gerekmektedir.</li> <li>✓ Uluslararası alanda gençler arasındaki iletişim artırılmalıdır.</li> <li>✓ Gençlerin yabancı dil yetersizliğinin giderilmesine ilişkin çalışmalar artırılmalıdır.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik çalışanlarının uluslararası gençlik çalışmaları alanında eğitilmesi.</li> <li>✓ Daha fazla ülkeyle gençlik alanında mutabakat metni imzalanarak iş birliği yapılması.</li> <li>✓ Yurt içi ve yurt dışında düzenlenecek uluslararası programlar için ikincil mevzuatın düzenlenmesi.</li> <li>✓ Uluslararası fon kaynaklarının kullanılmasına ilişkin taşrada çalışan personele eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yapılması.</li> </ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

<b>Amaç (A1)</b>	Gençlerin ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda karar alma süreçleri ile proje ve faaliyetlerimize katılımlarını artırarak, kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sağlamak.						
<b>Hedef (H1.5)</b>	Kutlamalar, anma programları ve yarışmalar düzenleyerek gençlerin milli ve manevi değerlerimiz hakkındaki farkındalığını artırmak, sanatsal yeteneklerini ortaya koymak ve bilgiyi kullanmalarına imkan sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Gençlik / Gençlerin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 1.5.1 Gençlik Haftası katılımcı sayısı*</b>	25	20.000	40.000	45.000	50.000	55.000	60.000
<b>PG 1.5.2 81 İlde Düzenlenen Anma ve Kutlama Programları Sayısı*</b>	25	200	200	220	230	240	250
<b>PG 1.5.3 Düzenlenen Yarışma Kategorisi Sayısı**</b>	25	10	10	10	11	13	15
<b>PG 1.5.4 Yarışmalara Katılan Genç Sayısı*</b>	25	42.000	42.000	45.000	50.000	53.000	60.000
<b>Sorumlu Birim</b>	Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li><li>✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı</li><li>✓ Destek Hizmetleri Daire Başkanlığı</li><li>✓ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</li><li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li></ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Hava muhalefeti.</li><li>✓ Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar.</li><li>✓ Doğal Afetler.</li><li>✓ Gerçekleştirilecek program ve yarışmaların etkin tanıtımının yapılmaması.</li></ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Önemli gün ve haftalara ilişkin gençlerin farkındalıkları artırılabilecektir.</li><li>✓ Kutlama ve anma törenleri ile yarışmaların geniş katılımı gerçekleştirilmesi sağlanacaktır.</li><li>✓ Gençlik Haftasında düzenlenen programlara katılımcı ülke sayısının artırılması için çalışmalar yürütülecektir.</li><li>✓ Sosyal medya aktif olarak kullanılarak daha fazla gence ulaşılacaktır.</li><li>✓ Gençlerin ilgi ve yetenekleri doğrultusunda yarışmaların çeşitliliği artırılabilecektir.</li></ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	190.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Milli ve manevi değerleri benimseyen gençlerin yetiştirilmesinin gerekmektedir.</li><li>✓ Gençlerin edindikleri bilgi ve yetenekleri kullanmaları için farkındalık oluşturulması gerekmektedir.</li><li>✓ Gençler arası kültürel etkileşim artırılmalıdır.</li><li>✓ Gençlerin tarih bilinci artırılmalıdır.</li></ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Daha fazla tanıtım faaliyeti düzenlenmesi.</li><li>✓ İlgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılması.</li><li>✓ Gençlik Haftasının uluslararası düzeyde tanıtılmasının sağlanması.</li></ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A2)</b>	Yükseköğretim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
<b>Hedef (H2.1)</b>	Yükseköğretim Kurulu ve üniversiteler ile iş birliği içerisinde, öğrencilerin barınma ihtiyaçlarını tespit ederek talepleri karşılamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
PG 2.1.1 Her yıl il bazında hazırlanacak yurt talep/arz analizi rapor sayısı*	%20	4	1	1	1	1	1
PG 2.1.2 Hizmete Açılacak Yurt Yatak Kapasitesi*	%60	950.000	50.000	30.000	30.000	30.000	30.000
PG 2.1.3 Donatım Malzemeleri Yenilenen Yurt Kapasite Sayısı*	%20	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000
<b>Sorumlu Birim</b>	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Yurt inşaatlarının eğitim-öğretim döneminden önce teslim alınamaması.</li> <li>✓ Mevcut yurtların kira sözleşmesinin sona ermesi, tahsis edilen binaların iade edilmesi, binaların ekonomik ömrünü tamamlaması, binalarda güçlendirme yapılması ve benzeri nedenlerle yurt ve blokların kapatılması.</li> <li>✓ Olağanüstü haller ve mücbir sebepler</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Hazırlanacak analiz raporu doğrultusunda; ihtiyaç önceliğine göre yurt yapımı, kiralama, ön protokol, devir, tahsis vb. yöntemler ile yurt kapasitesi artırılabilecek ve öğrencilerin barınma talepleri karşılanacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	9.475.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Yükseköğretim öğrenci sayısının artışına bağlı olarak yurt ihtiyacı artmaktadır.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Artan öğrenci sayısına bağlı olarak öğrencilerin barınma talebinin karşılanması.</li> </ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A2)</b>	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
<b>Hedef (H2.2)</b>	Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerine katkı sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
PG 2.2.1 Beslenme yardımı yapılan öğrenci sayısı*	%25	950.000	50.000	30.000	30.000	30.000	30.000
PG 2.2.2 İşletmelerde çalışanlara yönelik verilen kişi başı eğitim saati*	%25	8	8	8	8	8	8
PG 2.2.3 Yemekhane denetimi yapılan yurt sayısının kapasiteye oranı***	%50	%100	%100	%100	%100	%100	%100
<b>Sorumlu Birim</b>	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
<b>Riskler</b>	✓ Yemek hazırlanması ve sunumu süreçlerinde sağlık ve hijyen kurallarının ihlal edilmesi.						
<b>Stratejiler</b>	✓ Güvenli yemek hizmeti sunumu sağlanması için gerekli önlemler alınacaktır. ✓ Öğrenci talepleri, mevsim koşulları ve yemeklerin birbirine göre uyumu için gerekli önlemler alınacaktır.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	19.000.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓ Yapılan denetimlerde görülen eksiklik ve aksaklıkların giderilmesi gerekmektedir. ✓ Lokanta-kantin işleticilerden gelen talep ve öneriler değerlendirilmelidir. ✓ Yemek üretimi ve sunumu ile ilgili olarak öğrencilerden gelen talepler dikkate alınmalıdır.						
<b>İhtiyaçlar</b>	✓ Denetimlerin düzenli yapılması ✓ Yeterli istihdamın sağlanması						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A2)</b>	Yükseköğretim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
<b>Hedef (H2.3)</b>	Burs verilen öğrenci sayısını artırmak ve isteyen her öğrenciye kredi vermek.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim / Yükseköğretimde Burs ve Kredi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Yükseköğretim öğrencilerine ekonomik destek sağlanması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef e Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 2.3.1 Kredi ve burs desteklerinden yararlanan öğrenci sayısı**</b>	%100	1.439.462	1.450.000	1.470.000	1.490.000	1.510.000	1.520.000
<b>Sorumlu Birim</b>	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li> <li>✓ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	✓ Bilgi işlem altyapısında yaşanabilecek sorunlar.						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kredi ve burs desteklerinin iş ve işlemlerin tamamının e-devlet üzerinden yapılması için çalışmalar yürütülecektir.</li> <li>✓ Burs ve kredi hizmetlerine daha fazla öğrencinin ulaşmasını kolaylaştırmak için çalışmalar yapılacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	270.000.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓ Kredi başvurusu yapmış her yükseköğretim öğrencisine normal öğrenim süresince kredi desteği sunulmakta, ihtiyaç sahibi ve başarılı öğrencilere de bütçe imkanları dahilinde burs imkânları sunulmaktadır.						
<b>İhtiyaçlar</b>	✓ Yükseköğretim öğrencilerine verilen ekonomik destek çeşitliliğinin artırılması.						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A2)</b>	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
<b>Hedef (H2.4)</b>	Özel barınma hizmeti veren kurumların kalite standartlarını belirlemek, vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarında barınan öğrencilere beslenme ve barınma yardımı yapmak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 2.4.1 Vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarında barınan öğrencilerden barınma yardımı yapılan öğrenci sayısı**</b>	%25	50.000	53.000	56.000	59.000	62.000	65.000
<b>PG 2.4.2 Vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarında barınan öğrencilerden beslenme yardımı yapılan öğrenci sayısı**</b>	%25	50.000	53.000	56.000	59.000	62.000	65.000
<b>PG 2.4.3 Özel barınma hizmeti veren kurumların denetlenme oranı***</b>	%50	%100	%100	%100	%100	%100	%100
<b>Sorumlu Birim</b>	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
<b>Riskler</b>	✓ Özel yurtların faaliyetlerinin devamındaki istikrarsızlık.						
<b>Stratejiler</b>	✓ Bakanlık Bilişim Sistemi tarafından yayınlanan icmallerin İl Müdürlüklerinin kontrolü ile vakıf, dernek yurtlarında kalan öğrencilerin kendilerine ait hesap numaralarına yatırılacaktır.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	14.000.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓ Öğrencilerin güvenli ve sağlıklı ortamlarda barınmalarının sağlanması gerekmektedir. ✓ Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerinin sağlanması gerekmektedir.						
<b>İhtiyaçlar</b>	✓ Denetim ve kontrollerin düzenli ve etkin yapılması.						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A2)</b>	Yükseköğrenim öğrencilerinin yaşam kalitesini yükseltecek şekilde güvenli, sağlıklı ortamlarda barınmalarına, dengeli ve sağlıklı beslenmelerine, sosyal, kültürel, sportif ve eğitim ihtiyaçlarına katkı sağlamak ve burs/kredi desteği vererek ekonomik yönden desteklemek.						
<b>Hedef (H2.5)</b>	Yurtlarda sunulan eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin niteliğini artırmak ve öğrencilerin milli- manevi gelişimlerine katkı sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 2.5.1 Yurtlarda yapılan eğitim faaliyetlere katılan öğrenci sayısı*</b>	%60	871.000	950.000	1.050.000	1.150.000	1.300.000	1.450.000
<b>PG 2.5.2 Turnuva ve sportif faaliyetlere katılan öğrenci sayısı *</b>	%20	25.000	30.000	36.000	43.000	51.000	61.000
<b>PG 2.5.3 Öğrencileri kötü alışkanlıklardan korumak amacıyla uyuşturucu madde bağımlılığı ve tütünle mücadele faaliyeti yapılan yurt sayısı*</b>	%20	425	450	500	550	600	650
<b>Sorumlu Birim</b>	Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Fiziksel mekan yetersizliği nedeniyle faaliyetlerin düzenlenememesi</li> <li>✓ Faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için eğitim mekanlarına ulaşım problemi yaşanması.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Öğrencilerin eğitim faaliyetlerine katılımını arttırmak için iletişim kanalları çoğaltılacaktır.</li> <li>✓ Faaliyetlerin niteliği artırılacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	2.500.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Eğitim faaliyeti niteliği ve niceliğinin artırılması gerekmektedir.</li> <li>✓ Gençlere yönelik sportif faaliyetler artırılmalıdır.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Artan bağımlılık nedeniyle farkındalığın artırılması</li> <li>✓ Gençlerin spora yönlendirilmesi</li> </ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A3)</b>	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.						
<b>Hedef (H3.1)</b>	Bakanlığımız tarafından istihdam edilen antrenör ve spor destek elemanlarının kapasitelerinin geliştirilmesini sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 3.1.1 Antrenör, kondisyoner ve spor masörlerine yönelik kurs ve gelişim seminerleri sayısı*</b>	25	19	21	21	21	21	21
<b>PG 3.1.2 Antrenörlük belge sayısı**</b>	25	313.578	336.000	356.000	380.000	400.000	430.000
<b>PG 3.1.3 Kondisyonerlik belge sayısı**</b>	25	370	410	445	500	550	605
<b>PG 3.1.4 Spor masörlüğü belge sayısı**</b>	25	7.431	7.600	8.350	9.200	10.100	11.100
<b>Sorumlu Birim</b>	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	✓ Personel Genel Müdürlüğü ✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
<b>Riskler</b>	✓ Pandemi vb. sosyal kısıtlamalar. ✓ Eğitimlerin düzenlenebilmesi için gerekli katılımcı sayısına ulaşamaması.						
<b>Stratejiler</b>	✓ Düzenlenecek olan eğitimler için üniversitelerin spor bilimleri fakülteleri ile iş birliği yapılacaktır.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	200.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓ Sporcuların yetenek ve yeterliliklerinin artırılabilmesi için antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin alanlarındaki güncel gelişmelere uyum sağlayarak niteliklerinin artırılması gerekmektedir.						
<b>İhtiyaçlar</b>	✓ Antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin alanlarındaki kapasitelerinin artırılması. Uluslararası alanda elde edilen sportif başarıların artırılması.						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.





<b>Amaç (A3)</b>	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.						
<b>Hedef (H 3.2)</b>	Örgün ve yaygın eğitim kurumlarında okuyan öğrencilerin okul spor faaliyetleri yoluyla sportif beceri ve yeteneklerini keşfetmelerini sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
PG 3.2.1. Okul sporlarına katılan toplam öğrenci sayısı*	60	2.395.032	2.750.000	2.790.000	2.830.000	2.870.000	2.900.000
PG 3.2.2. Okul sporlarına katılan toplam okul sayısı**	40	30.740	32.000	33.000	34.000	35.000	36.000
<b>Sorumlu Birim</b>	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Teknoloji bağımlılığının neden olduğu asosyal genç sayısındaki artış.</li> <li>✓ Okullarda bulunan spor tesisleri sayısının sınırlı olması.</li> <li>✓ Eğitim sisteminde spora ayrılan zamanın yetersiz olması.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Milli Eğitim Bakanlığı ve spor federasyonları ile iş birliği artırılabilecektir.</li> <li>✓ 81 il düzeyinde gerçekleştirilecek Okul Spor Yarışmaları, 2. Küme Yarışmaları, İlkokul Fiziksel Etkinlikleri ve Geleneksel Çocuk Oyunları ile daha fazla öğrencinin katılımı sağlanacaktır.</li> <li>✓ Spor Bilgi Sistemi üzerinde yapılan kolaylaştırıcı değişiklikler ile katılım artırılacaktır.</li> <li>✓ Daha fazla engelli öğrencinin farklı spor dalları ile tanışması sağlanarak faaliyetlere katılımı artırılacaktır.</li> <li>✓ Okul sporlarının marka kimliğinin oluşturulması amacıyla yapılan logo, kurumsal web sitesi, çeşitli, görsel materyaller ve sosyal medyanın aktif kullanılması yoluyla okul sporlarının bilinirliği artırılabilecektir.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	2.500.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Milli Eğitim Bakanlığı arasındaki koordinasyonun daha etkin bir şekilde sağlanması gerekmektedir.</li> <li>✓ Okul Spor Faaliyetlerinin uygulanmasında daha fazla kaynağa ihtiyaç duyulmaktadır.</li> <li>✓ Öğrenciler sportif faaliyetlere yeterli düzeyde katılmamaktadır.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	✓ Daha fazla öğrencinin okul spor faaliyetlerine katılımının sağlanması ve sporun altyapısının güçlendirilmesi.						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



Amacı (A3)	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.						
Hedef (H 3.3)	Spora yatkın bulunan çocukları tespit ederek temel spor eğitimi almalarını ve ilgili spor branşına yönlendirilmelerini sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 3.3.1 Yetenek taramasından geçirilen öğrenci/genç sayısı*	50	733.400	900.000	1.050.000	1.100.000	1.150.000	1.200.000
PG 3.3.2 Yetenek taraması sonucu spora başlatılan öğrenci/genç sayısı*	25	87.643	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
PG 3.3.3 Yetenek taraması sonucu spor branşına yönlendirilen öğrenci/genç sayısı*	25	36.818	20.000	25.000	30.000	35.000	40.000
Sorumlu Birim	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri ✓ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı ✓ Personel Genel Müdürlüğü						
Riskler	✓ Sportif Yetenek Taraması Programı kapsamında devreye alınan eğitim modülü, yönlendirme modülü geliştirme ve antrenman takip modülü entegrasyon ve test süreçlerinin zamanında tamamlanmaması. ✓ Velilerin spor faaliyetlerini desteklememesi. ✓ Test ve ölçümler ile eğitimler için tesis sayısı ve antrenör sayısının yeterli olmaması. ✓ Öğrencilerin spor alanlarına ulaşımında yaşanan sorunlar.						
Stratejiler	✓ Sportif Yetenek Taraması Programı erken yaşlardan başlayarak genişletilecektir. ✓ Spora yatkın çocuklar belirlenerek temel spor eğitimleri sonrası uygun spor branşlarına yönlendirilmesi sağlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	500.000.000 TL						
Tespitler	✓ Okullarda spora gerekli önemin verilmemektedir. ✓ 8-12 yaş grubu çocuklara yönelik spor hizmetlerinin yeterli düzeyde olmamaktadır.						
İhtiyaçlar	✓ 8-12 yaş grubu çocukların genel taramalara katılımın sağlanması. ✓ Spora yatkın bulunan çocukların spor eğitimlerinin yapılması. ✓ Gelecek vaat eden sporcuların tespit edilerek federasyonlar işbirliğinde üst düzey performans eğitimlerinin sağlanması. ✓ Sporcuların SEM ve TOHM merkezleri aracılığıyla desteklenmesi, takip ve gözlemlerinin yapılması.						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

<b>Amaç (A3)</b>	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.						
<b>Hedef (H3.4)</b>	Spor kulüplerini destekleyerek yapısını güçlendirmek.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 3.4.1 Amatör spor kulüplerine aynı ve nakdi yardım toplam tutarı*</b>	50	477.887.148	520.000.000	676.000.000	878.800.000	1.142.440.000	1.485.172.000
<b>PG 3.4.2 Amatör spor kulübü sayısı**</b>	50	24.795	25.500	26.000	26.500	27.000	27.500
<b>Sorumlu Birim</b>	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
<b>Riskler</b>	✓ İhtiyacı karşılayacak düzeyde kaynak ayırlamaması						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Spor kulüplerinin iş ve işlemlerini kolaylaştırmak amacıyla mevzuat düzenlemeleri yapılacaktır.</li> <li>✓ Spor kulübü sayısının artırılması, desteklenmesi için aynı ve nakdi yardım yapılacaktır.</li> <li>✓ Başta engelli branşlarda faaliyet gösteren spor kulüpleri olmak üzere spor kulübü sayısının artırılması, desteklenmesi için aynı ve nakdi yardım yapılacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	4.800.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Spor kulüplerinin yapısının güçlendirilmesi gerekmektedir.</li> <li>✓ Spor kulübü sayısı artırılmalıdır.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Spor alt yapısının geliştirilmesi amacıyla kulüplerin desteklenmesi.</li> <li>✓ Spor kulüplerinin yapısının kurumsallaşması amacıyla gerekli mevzuat düzenlemesinin yapılması.</li> </ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



Amacı (A3)	Toplumun her kesiminin spora ilgisini artırmak, spor yoluyla obezite ve her türlü bağımlılığın önlenmesini sağlamak ve farkındalık oluşturmak, spor kültürünü yaygınlaştırmak ve spor hizmet ve faaliyetlerine daha kolay erişebilmelerini sağlamak amacıyla ilgili kurumlarla işbirliği yaparak yeni projeler ve etkinlikler geliştirmek ile uluslararası alanda sportif başarıların artırılmasına katkı sağlamak.						
Hedef (H3.5)	Toplumda obezite ve bağımlılığın önüne geçilmesi ile sporun yaygınlaştırılması amacıyla spor etkinliklerinin ve spor yatırımlarının başta dezavantajlı vatandaşlarımız olmak üzere toplumun tüm kesimlerine hizmet edecek şekilde planlanmasını sağlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 3.5.1 Engellilere hizmet veren spor kulübü sayısı **	20	2.331	2.700	2.900	3.100	3.300	3.500
PG 3.5.2 Engelli sporcu sayısı**	20	49.547	50.500	60.095	71.500	85.100	100.000
PG 3.5.3 Ulusal Spor Projeleri katılımcı sayısı *	20	620.000	650.000	700.000	750.000	850.000	1.000.000
PG 3.5.4 GSB Spor Okulları ve GSB Engelsiz Spor Okulları katılımcı sayısı *	20	4.400.000	4.600.000	4.800.000	5.000.000	5.200.000	5.400.000
PG 3.5.5 Anadolu Yıldızlar Ligine katılan toplam öğrenci sayısı *	20	22.330	24.000	25.000	26.000	27.000	28.000
Sorumlu Birim	Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
Riskler	✓ Engelli bireylere yönelik tesislerin yeterli düzeyde olmaması. ✓ Engelli bireylerin sportif faaliyetlere katılımının yeterli olmaması ✓ Engelli sporculara yönelik personel yetersizliği						
Stratejiler	✓ Antrenörlere, engelli bireylere hizmet verebilmesi amacıyla gerekli eğitim verilecektir. ✓ Engelli bireylere hizmet veren spor kulüplerine verilen destekler artırılabilecektir. ✓ Sivil toplum örgütleri ve yerel yönetimler ile iş birliği yapılacaktır. ✓ Spor federasyonları ile iş birliği içinde olunması sağlanacaktır ✓ Yetenekli sporcuların keşfedilmesi ve Türk sporuna kazandırılması sağlanacaktır.						
Maliyet Tahmini	350.000.000 TL						
Tespitler	✓ Spor tesislerinin engelli bireylerin spor yapmasına uygun hale getirilmelidir. ✓ Engelli bireylere özgü sportif projelerin hayata geçirilmesi gerekmektedir. ✓ Engelli bireylerin sportif faaliyetlere katılımı artırılmalıdır. ✓ Engelli bireylerin spor yapabilmesi için uygun spor malzemeleri temin edilmelidir.						
İhtiyaçlar	✓ Ülkemizde yaşayan dezavantajlı ve engelli bireylerin spora erişimlerini kolaylaştırmak için gerekli planlamaların yapılması. ✓ Toplumumuzu oluşturan her yaşta bireyin ihtiyacına uygun yeni spor proje ve etkinliklerinin geliştirilmesi. ✓ Serbest zamanın daha iyi değerlendirilmesi için çocuk ve gençlerin okul sonrası spor etkinliklerine katılmalarının artırılması amacıyla yeni proje ve etkinlikler geliştirilmesi ✓ Engelli bireylere yönelik hizmetlerin artırılması.						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A4)</b>	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve beklentiler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal-kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.						
<b>Hedef (H4.1)</b>	Gençlik ve spor alanına ilişkin paydaşlar tarafından sunulan projeleri desteklemek ve projelerin etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmek.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Bağımlılıkla Mücadele / Bağımlılığın Önlenmesi Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlerin alkol, tütün ve uyuşturucu gibi zararlı alışkanlıklar konusunda bilinçlendirilmesi Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef e Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
PG 4.1.1 Desteklenen proje sayısı*	30	770	500	550	600	650	700
PG 4.1.2 Desteklenen projelere verilen destek tutarı (TL)*	20	90.000.000	150.000.000	200.000.000	220.000.000	280.000.000	300.000.000
PG 4.1.3 Desteklenen paydaşlara ve Kontrolörlere verilen eğitim sayısı*	10	10	15	20	25	30	35
PG 4.1.4 Desteklenen projelerden yararlanan genç sayısı*	30	500.000	600.000	650.000	700.000	750.000	800.000
PG 4.1.5 STK'lara verilen proje hazırlama ve yazma eğitimi sayısı*	10	0	10	10	12	14	16
<b>Sorumlu Birim</b>	✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Hukuk Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li> <li>✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Başkanlığı</li> <li>✓ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Proje yürütücüsünün Uygulama Kılavuzunda belirlenen usul ve esaslara yeterli ölçüde riayet etmemesi.</li> <li>✓ Desteklenmesi uygun görülen projelerin proje yürütücüleri tarafından çeşitli sebeplerle uygulamaya konulmaması.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gerçekleştirilen proje ve çalışmalarla toplumun farklı sosyo-ekonomik katmanlarında yaşayan gençlere ulaşılacak, böylelikle gençlerin bireysel ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunulacak ve karar alma süreçlerine katılımları artırılabilecektir.</li> <li>✓ Gençlerin ilgi alanlarına yönelik projeler ile dünyada daha rekabetçi bir nesil için genç girişimcilik desteklenecektir.</li> <li>✓ İzleme, değerlendirme ve denetleme faaliyetleriyle, yapılan proje ve çalışmalar etkili ve verimli bir şekilde uygulanacaktır.</li> <li>✓ Sivil toplum kuruluşlarının, öğrenci grupları ve topluluklarının kurumsal kapasiteleri güçlendirilecektir.</li> <li>✓ Alanda faaliyet gösteren paydaşlarla daha etkin işbirliği geliştirilecektir.</li> </ul>						



Maliyet Tahmini	1.150.000.000 TL
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Daha fazla sayıda dezavantajlı gence ulaşılmalıdır.</li><li>✓ Gençlerin, bağımlılık konusunda ortaya çıkan yeni tehditler çerçevesinde ilave bilgilendirilme ve bilinçlendirilme ihtiyacı bulunmaktadır.</li><li>✓ Kültürel ve ekonomik farklılıklar, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerinde zorlaştırıcı etki oluşturmaktadır.</li><li>✓ Desteklenen projelerden kaynaklanan iş yükü ile uyumlu, projelerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesini ve izlenmesini sağlayacak nitelikte ve nicelikte bir personel yapısının oluşturulması gerekmektedir.</li></ul>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Ekonomik, coğrafi ve kültürel farklılıklar ya da engelleri nedeniyle dezavantajlı durumda olan gençlerin hayatlarının kolaylaştırılması, durumlarının iyileştirilmesi ve sosyal hayata katılımlarının artırılması.</li><li>✓ Gençlerin demokratik yaşama katılımının ve aktif yurttaşlık bilincinin teşvik edilmesi.</li><li>✓ Desteklenen Projelerin etkilerinin ölçülmesine yönelik çalışmalar yapılması. (Etki Analizi)</li><li>✓ Gençlerin bağımlılık konusunda bilgilendirilmesi.</li><li>✓ Kültürel ve ekonomik farklılıkların, gençlerin iletişiminde ve bir araya gelmelerindeki zorlaştırıcı etkisinin ortadan kaldırılması, kültürel farklılıkların zenginleştirici bir vasıta olarak kullanılması.</li></ul>

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A4)</b>	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve beklentiler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal-kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.						
<b>Hedef (H4.2)</b>	Gençlik ve spor alanında özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere çalışanlara ve gençlere yönelik eğitim, kurs, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans vb. etkinlikler gerçekleştirmek.						
<b>Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Bağımlılıkla Mücadele / Bağımlılığın Önlenmesi Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
<b>Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlerin alkol, tütün ve uyuşturucu gibi zararlı alışkanlıklar konusunda bilinçlendirilmesi Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 4.2.1 Gerçekleştirilen ve desteklenen eğitim sayısı**</b>	30	3.045	4.000	5.000	6.000	7.000	8.000
<b>PG 4.2.2 Eğitim modülü sayısı**</b>	10	413	423	433	443	453	463
<b>PG 4.2.3 Eğitimlere katılan genç sayısı**</b>	30	196.560	297.000	397.000	497.000	597.000	697.000
<b>PG 4.2.4 Eğitimlere katılan gençlik çalışanı/egitici sayısı**</b>	20	3.560	4.060	4.580	5.104	5.633	6.168
<b>PG 4.2.5 Katılımcılara verilen yaygın eğitim kurs sayısı**</b>	10	2.800	2.900	3.000	3.100	3.200	3.300
<b>Sorumlu Birim</b>	✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Personel Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı</li> <li>✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi.</li> <li>✓ Eğitime hazırlık aşamasında yaşanabilecek gecikmeler.</li> <li>✓ Eğitimlerin yeterince duyurulmaması.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençliğin çok yönlü gelişimiyle ilgili gönüllülük, hareketlilik, eğitim vb. temaların bir arada bulunduğu proje ve çalışmalar, dezavantajlı gençlere öncelik verilmek suretiyle yürütülecektir.</li> <li>✓ Gençlik alanında çalışanlara ve gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetleri yapılacak ve desteklenecektir.</li> <li>✓ Eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin müfredat çalışmaları yapılacak ve eğitim modülleri oluşturulacaktır.</li> <li>✓ Gençlik merkezlerinde ve gençlik kamplarında gençlere yönelik faaliyet gösteren liderlerin yetiştirilmesi amacıyla teorik ve pratik eğitimler verilecektir.</li> <li>✓ Bakanlık bünyesinde çalışanlara yönelik Bağımlılıkla Mücadele Eğitici Eğitimleri ve Farkındalık Eğitimleri verilecektir.</li> <li>✓ Gönüllülük alanında çalışma yürüten kurum ve kuruluşlara yönelik Gönüllülük ve Gönüllü Yönetimi Eğitimi verilerek kurumsal kapasiteleri güçlendirilecektir.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	1.800.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Genç nüfusun artış hızı ile gençlerin ilgi alanları, ihtiyaç ve beklentilerin çeşitlenmesi nedeniyle gençlerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak proje ve faaliyetlerin uygulanması gerekmektedir.</li> <li>✓ Gençlere yönelik eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetleri mekanizmaları artırılmalıdır.</li> </ul>						



	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik çalışmaların çeşitlendirilmesi gerekmektedir.</li><li>✓ Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını ve sosyal uyumlarını sağlayacak olan eğitsel, sosyal, kültürel, sportif proje ve çalışmalar ile gönüllülük faaliyetlerine ihtiyaç duyulmaktadır.</li></ul>
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Gençlere yönelik kişisel, mesleki ve sosyal eğitim programları ile etkin rehberlik ve danışmanlık hizmetleri tasarlanması.</li><li>✓ Eğitim programları ile rehberlik ve danışmanlık hizmetlerine ilişkin müfredat çalışmaları yapılması ve eğitim modülleri oluşturulması.</li><li>✓ Dezavantajlı gençlerin toplumsal yaşama katılımlarını sağlayacak etkin eğitim, rehberlik ve danışmanlık hizmetlerinin sunulması.</li><li>✓ Gençlerin madde bağımlılığı ve sağlığa zararlı alışkanlıklardan korunmasına yönelik tedbirlerin alınması.</li></ul>

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A4)</b>	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve beklentiler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal-kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.						
<b>Hedef (H4.3)</b>	Gençlik ve spor alanında yapılan ve desteklenen araştırma ve yayınların niteliğini ve niceliğini artırmak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 4.3.1 Yapılan/desteklenen araştırma sayısı*</b>	50	5	40	40	40	40	40
<b>PG 4.3.2 Yapılan/desteklenen yayın sayısı**</b>	50	32	90	95	100	105	110
<b>Sorumlu Birim</b>	✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Salgın, afet vb. sebeplerle veri toplama süreçlerinin planlandığı gibi yürütülebilmesi.</li> <li>✓ ARGE çalışmaları için ihtiyaç duyulan işbirliğinin yetersizliği.</li> <li>✓ Toplanan verilerin istatistiksel geçerlilik ve güvenilirlik standartlarını sağlayamaması nedeniyle verilerin yenilenmesi gerekliliği.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Araştırma süreçlerinin; tasarım, uygulama, sonuçların paylaşımı aşamalarında ilgili iç ve dış paydaş kurumlar ile işbirliklerinin güçlendirilmesi sağlanacaktır.</li> <li>✓ Araştırma sonuçlarının kamu politikalarının biçimlendirilmesi ve toplumsal farkındalığın artırılması açısından güçlü görsel desteklerle sunumu sağlanacaktır.</li> <li>✓ Yurt içi ve yurt dışında gençlik ve spor alanlarını ilgilendiren araştırmaların ve incelemelerin yapılması sağlanacaktır.</li> <li>✓ Gençlik ve spor alanlarının gelişimine katkı sağlamak amacıyla eğitim, kültür ve sosyal alanlarda işitsel ve görsel dokümanların basım ve yayımı yapılacaktır.</li> <li>✓ Bakanlığın görev alanı ile ilgili yayınlar yapılması, yaptırılması ve bunların takip edilmesi sağlanacaktır.</li> <li>✓ Gençlik temalı kısa film, film ve animasyon çalışmaları yapılacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	300.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik ve spor alanına ilişkin karşılaştırmalı istatistiksel bilginin ve saha araştırmalarının devamlı toplanması gerekmektedir.</li> <li>✓ Gençlik ve spor alanına ilişkin yapılan incelemelerin, araştırmaların ve yayınların takip edilmesi, değerlendirilmesi ve paylaşılması gerekmektedir.</li> <li>✓ Gençlik ve spor alanına ilişkin yayınlar hem nitel hem nicel olarak artırılmalıdır.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik ve spor alanındaki istatistiklerin üretimine ilişkin temel ilkelerin ve standartların belirlenmesi, gerekli istatistiklerin üretilmesi ve yayımlanması.</li> <li>✓ Gençlerle ilgili bireysel, toplumsal, kültürel değişimleri izlemeye, genç nüfusun psikolojik ve sosyal gelişimini belirlemeye yönelik saha araştırmalarının yürütülmesi ve bu alanlarda yürütülen araştırma projelerinin desteklenmesi.</li> <li>✓ Gençlerin okuma alışkanlıklarını artıracak çalışmalar yapılması.</li> <li>✓ Her türlü basılı, sesli, görüntülü ve süreli yayınların gençlerin ilgi, istek ve beklentilerine yönelik hazırlanması.</li> </ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



Amacı (A4)	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve beklentiler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal-kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.						
Hedef (H4.4)	Gençlik ve spor alanına ilişkin uygulanan gönüllülük, sosyal uyum, inovasyon ve girişimcilik projeleri, program sayısı ve faydalanan genç sayısını artırmak, gençlerin gönüllülük faaliyetlerine katılımlarını teşvik etmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 4.4.1 Gerçekleştirilen proje sayısı*	30	8	8	9	10	11	12
PG 4.4.2 Uygulanan etkinlik/faaliyet sayısı*	20	157	200	220	240	260	280
PG 4.4.3 Proje ve etkinliklerden yararlanan genç sayısı*	30	6.505	24.000	27.000	30.000	32.000	34.000
PG 4.4.4 Gönüllülük platformuna üye olan bireysel üye sayısı**	10	365.192	350.000	400.000	450.000	500.000	550.000
PG 4.4.5 Gönüllülük platformuna üye olan kurumsal üye sayısı **	10	3.205	3.250	3.275	3.300	3.325	3.350
Sorumlu Birim	✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ✓ Bilgi İşlem Daire Başkanlığı ✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
Riskler	✓ Katılımcı gençler arasında kültürel veya sosyal uyumsuzluk. ✓ Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi. ✓ Etkinliğin hazırlık aşamasında yaşanabilecek gecikmeler. ✓ Etkinliğin yeterince duyurulmaması. ✓ Salgın, doğal afet gibi öngörülemeyen durumların ortaya çıkması.						
Stratejiler	✓ Gençliğin kişisel, sosyal, kültürel gelişimiyle ilgili gönüllülük, hareketlilik, eğitim vb. temaların bir arada bulunduğu proje ve çalışmalar, dezavantajlı gençlere öncelik verilerek yürütülecektir. ✓ Gönüllü gençler ile gönüllü arayan kuruluşlar web sitesi aracılığıyla buluşturulacaktır. ✓ Tecrübe paylaşımı yoluyla gençler arasında girişimcilik kültürünün yaygınlaşmasına katkı sağlayacak faaliyetler gerçekleştirilecektir. ✓ İthal edilen spor malzemelerinin yerleştirilmesi ile ilgili projeler gerçekleştirilecek, spor teknolojilerine katkı sağlayacak destek verilecektir.						
Maliyet Tahmini	1.000.000.000 TL						
Tespitler	✓ Gönüllü katılımının istenen düzeyde olması gerekmektedir. ✓ Gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlayacak gönüllülük, sosyal uyum, inovasyon ve girişimcilik programlarına ihtiyaç duyulmaktadır. ✓ Dezavantajlı gençlerin sosyal uyumlarını sağlayacak hareketlilik programları gerekmektedir. ✓ Ülkemizde spor teknolojisi alanında sektör kapasitesinin yeterli düzeyde olması ve spor malzemelerinin üretiminde						



	ar-ge ve inovasyon desteği gerekmektedir.
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Dezavantajlı gençlerin sosyal uyumlarını sağlayacak hareketlilik programlarının nicelik ve niteliğinin artırılması.</li><li>✓ Spor teknolojileri alanında faaliyet gösteren firmaların ve girişimcilerin teşvik edilmesi.</li></ul>

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A4)	Gençlik ve spor alanında ihtiyaç ve beklentiler doğrultusunda gönüllülük çalışmaları, eğitim faaliyetleri, sosyal-kültürel faaliyetler, proje destekleri ve uygulamaları ile özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere gençlerin gelişimini desteklemek ve hayatın her alanına etkin katılımını artırmak.						
Hedef (H4.5)	Gençliğe yönelik yürütülen ve desteklenen tarihi ve kültürel mirasımızı tanıtıcı hareketlilik çalışmaları ile bilim, kültür ve sanat faaliyetlerini artırmak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Gençlik / Gençliğin Kişisel ve Sosyal Gelişimi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Gençlerin fiziksel, zihinsel, ruhsal ve sosyal gelişimlerine katkı sağlanması; bilim, kültür ve sanata ilgileri ile gönüllülük bilincinin artırılması.						
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 4.5.1 Gerçekleştirilen hareketlilik, bilim, kültür ve sanat faaliyeti sayısı*	50	13	11	12	13	14	15
PG 4.5.2 Gerçekleştirilen hareketlilik, bilim, kültür ve sanat faaliyetlerine katılımcı sayısı*	50	20.799	110.000	120.000	130.000	140.000	150.000
Sorumlu Birim	✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ✓ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
Riskler	✓ Programın hazırlık ve uygulama aşamasında aksaklıkların yaşanması. ✓ Organizasyon duyurusunun yeterli düzeyde yapılamaması.						
Stratejiler	✓ Gençlik festivalleri ile bilim, kültür ve sanat etkinlikleri düzenlenecektir. ✓ Yurt dışında yaşayan gençlerin ülkemizin kültür ve geleneği ile buluşmaları ve yaşadıkları ülkelerde sivil toplum faaliyetlerine daha fazla katılmalarını sağlamak amacıyla programlar düzenlenecektir. ✓ Yurt içinde ve yurt dışında bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinlikler takip edilerek kamuoyuyla paylaşılacaktır. ✓ Dezavantajlı gençlerin toplumsal uyumu için dijital ve sosyal alanlarda etkinlikler düzenlenecektir.						
Maliyet Tahmini	370.000.000 TL						
Tespitler	✓ Milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerimize ilişkin yurt içindeki ve yurt dışındaki gençlerin farkındalık seviyelerinin yükseltilmesi gerekmektedir. ✓ Gençlikle ilgili organizasyon, fuar, müze, sergi, bilim merkezi, konser, söyleşi, seminer, panel, çalıştay, sempozyum, bilimsel, kültürel ve sanatsal etkinliklere katılım sağlanması ve yapılan çalışmaların kamuoyu ile paylaşılması gerekmektedir. ✓ Gençlerin serbest zamanlarını etkin şekilde kullanmalarının önemi yeterince vurgulanamamaktadır.						
İhtiyaçlar	✓ Gençliğin gelişimine katkı sağlamak amacıyla tarih, bilim, kültür, sanat vb. alanlarda çalışmalar ve organizasyonlar gerçekleştirilmesi veya desteklenmesi. ✓ Milli, manevi, tarihi ve kültürel değerlerin araştırılması, gençlere benimsetilmesi ve yaşatılmasına yönelik çalışmaların yapılması. ✓ Gençler arasında kültürel etkileşimin sağlanması için ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile işbirliği içerisinde sosyal ve kültürel projelerin planlanması, hazırlanması ve yürütülmesi. ✓ Gençlerin eğitim, bilim, kültür, sanat ve tarihe ilgisini artırmaya yönelik ihtiyaç duyulan kamu spotu, tanıtım ve reklam filmi, animasyon, video, kurgu montaj, ses, görsel, eğitsel oyun, etkileşimli içerik ve benzeri materyal ile grafik ve web tasarımları hazırlanması.						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A5)</b>	Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kaliteli, çevreci, güvenli ve konforlu yurt, gençlik ve spor tesisleri yapmak, kamulaştırmak-kiralamak ve modernize etmek, yenilikçi projeler üretmek, yeni işletme modelleri geliştirerek mevcut tesislerin verimlilik düzeylerini artırmak.						
<b>Hedef (H5.1)</b>	Yeni gençlik merkezleri ve spor tesisleri yapmak ve mevcut tesislerin modernizasyonunu sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Gençlik / Gençlik Tesisleri ve Yürütülen Etkinlikler Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Spor Altyapısının Geliştirilmesi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması Spor altyapısı güçlendirilerek spora katılımın artırılması						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>5.1.1 Yapılan spor tesisi sayısı*</b>	60	3863	50	50	50	50	50
<b>5.1.2 Yapılan Gençlik Merkezleri sayısı*</b>	40	439	5	5	5	5	5
<b>Sorumlu Birim</b>	✓ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ✓ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü ✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı ✓ Sosyal İlişkiler ve İletişim Dairesi Başkanlığı ✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
<b>Riskler</b>	✓ Uygun arazi bulunamaması ✓ Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi ✓ Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar ✓ Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşılabilecek olan öngörülemeyen sorunlar						
<b>Stratejiler</b>	✓ Gençlik ve spor tesislerine yönelik ihtiyaç planlaması yapılacaktır. ✓ Yeterli sayıda ve uygun zamanda yeni gençlik merkezi ve spor tesisleri yapılacaktır.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	27.000.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓ Uluslararası organizasyonlarda yer alabilecek standartlardaki tesis sayısı artırılmalıdır. ✓ Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlere yönelik tesis sayısının artırılması gerekmektedir.						
<b>İhtiyaçlar</b>	✓ Genç nüfus sayısının artması nedeniyle daha fazla gençlik tesisine ihtiyaç duyulması. ✓ Güvenli, konforlu, erişilebilir ve uluslararası standartlara uygun spor tesisi yapılması.						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

<b>Amaç (A5)</b>	Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kaliteli, çevreci, güvenli ve konforlu yurt, gençlik ve spor tesisleri yapmak, kamulaştırmak-kiralamak ve modernize etmek, yenilikçi projeler üretmek, yeni işletme modelleri geliştirerek mevcut tesislerin verimlilik düzeylerini artırmak.						
<b>Hedef (H5.2)</b>	Yükseköğrenim gençliğinin güvenli, konforlu ve erişilebilir ortamlarda barınmasını sağlamak amacıyla yeni yurtlar yapmak ve mevcut yurtların modernizasyonunu sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yükseköğretim / Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
PG 5.2.1 Yapılan yurt projesi sayısı*	100	850	15	10	10	10	10
<b>Sorumlu Birim</b>	✓ Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı ✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
<b>Riskler</b>	✓ Uygun arazi bulunamaması ✓ Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi ✓ Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar ✓ Yurt inşaatlarının planlanan eğitim öğretim yılına yetişmemesi						
<b>Stratejiler</b>	✓ Yurt ihtiyaçlarının planlaması yapılacaktır. ✓ Yeterli sayıda ve kapasitede uygun zamanda yeni yurtlar yapılacaktır.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	38.000.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓ Yükseköğrenim gençliğinin artan barınma ihtiyacı bulunmaktadır. ✓ Yükseköğrenim öğrenci sayısı artmaktadır.						
<b>İhtiyaçlar</b>	✓ Genç nüfus sayısının artması nedeniyle daha fazla öğrenci yurduna ihtiyaç duyulması. ✓ Güvenli, konforlu ve erişilebilir ortamlarda barınma sağlanması.						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

<b>Amacı (A5)</b>	Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kaliteli, çevreci, güvenli ve konforlu yurt, gençlik ve spor tesisleri yapmak, kamulaştırmak-kiralamak ve modernize etmek, yenilikçi projeler üretmek, yeni işletme modelleri geliştirilerek mevcut tesislerin verimlilik düzeylerini artırmak.						
<b>Hedef (H5.3)</b>	Gençlik, spor ve yurt hizmetleri için ihtiyaç duyulan taşınmazları tahsis, devir, kiralama, kamulaştırma vb. yollarla edinmek.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Gençlik / Gençlik Tesisleri ve Yürütülen Etkinlikler Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Spor Altyapısının Geliştirilmesi Yükseköğretim/Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması Spor altyapısı güçlendirilerek spora katılımın artırılması Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 5.3.1 Kamulaştırılan Yurt, Gençlik ve Spor Tesisi sayısı*</b>	10	104	5	5	5	5	5
<b>PG 5.3.2 Tahsis ile edinilen Yurt, Gençlik ve Spor Tesisi sayısı*</b>	70	1728	20	20	10	10	10
<b>PG 5.3.3 Kiralama ile edinilen Yurt ve Gençlik Tesisi sayısı*</b>	20	700	10	10	5	5	5
<b>Sorumlu Birim</b>	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li> <li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Kamulaştırmaya uygun taşınmaz bulunmaması</li> <li>✓ Edinilen taşınmazın yürürlükteki deprem, yangın vb. yönetmeliklere uygun olmaması.</li> <li>✓ Bedelsiz tahsis edilebilecek taşınmaz bulunmaması.</li> <li>✓ Kira bedelinin bölgesel olarak farklılık göstermesi, rayiçlerden yüksek olması.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik ve spor tesislerine yönelik ihtiyaç planlaması yapılacaktır.</li> <li>✓ Yurt ihtiyacının planlaması yapılacaktır.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	10.000.000.000 TL.						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Yükseköğrenim gençliğinin artan barınma ihtiyacı bulunmaktadır.</li> <li>✓ Yükseköğrenim öğrenci sayısı artmaktadır.</li> <li>✓ Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlere yönelik tesis sayısının artırılması gerekmektedir.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Genç nüfus sayısının artması nedeniyle daha fazla gençlik ve spor tesisine ihtiyaç duyulması.</li> <li>✓ Genç nüfus sayısının ve üniversitelerin kontenjanlarının artması nedeniyle barınma ihtiyacının giderilmesi için daha fazla yurt binasına ihtiyaç duyulması.</li> </ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A5)</b>	Ülkemiz kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak kaliteli, çevreci, güvenli ve konforlu yurt, gençlik ve spor tesisleri yapmak, kamulaştırmak-kiralamak ve modernize etmek, yenilikçi projeler üretmek, yeni işletme modelleri geliştirerek mevcut tesislerin verimlilik düzeylerini artırmak.						
<b>Hedef (H5.4)</b>	Yurt, gençlik ve spor tesisleri için yenilikçi ve çevreci projeler üretmek, işletme modelleri geliştirerek tesislerin kullanım ve verimliliklerini artırmak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Gençlik / Gençlik Tesisleri ve Yürütülen Etkinlikler Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Spor Altyapısının Geliştirilmesi Yükseköğretim/Yükseköğretim Yurtlarında Barınma ve Beslenme						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Gençlik merkezleri ile gençlik ve izcilik kamplarında düzenlenen faaliyet ve etkinliklerle gençlerin kişisel ve sosyal gelişimine katkı sağlanması Spor altyapısı güçlendirilerek spora katılımın artırılması Yükseköğretim yurtlarında kalan öğrencilere sunulan barınma ve beslenme hizmetlerinin kalitesinin artırılması.						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedef Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 5.4.1 Yapılan Çelik Yurt, Gençlik ve Spor Tesisi Sayısı*</b>	70	395	30	20	10	10	10
<b>PG 5.4.2 Enerji Verimliliği Sağlanan Yurt, Gençlik ve Spor Tesisi sayısı*</b>	30	2	1	1	2	3	3
<b>Sorumlu Birim</b>	Yatırım ve İşletmeler Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Strateji Geliştirme Başkanlığı</li><li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li></ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar</li><li>✓ Proje, ihale ve yapım aşamasında öngörülemeyen sorunlar.</li><li>✓ Yeterli sayıda teknik personel bulunmaması</li><li>✓ Teknolojik ekipman eksikliği</li></ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Yurt, gençlik ve spor tesislerinin yapımına ilişkin acil ihtiyaç çalışması yapılacaktır.</li><li>✓ Enerji verimliliği sağlanabilecek tesislerin analiz çalışması yapılacaktır.</li></ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	20.000.000.000 TL.						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Yükseköğrenim gençliğinin acil barınma ihtiyacı bulunmaktadır.</li><li>✓ Yükseköğrenim öğrenci sayısı artmaktadır.</li><li>✓ Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler için gençlere yönelik tesis sayısının artırılması gerekmektedir.</li><li>✓ Sürdürülebilir enerji kaynakları ile verimliliğin ve tasarrufun artırılması gerekmektedir.</li></ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Genç nüfus sayısının artması nedeniyle daha fazla yurt, gençlik ve spor tesisine ihtiyaç duyulması.</li><li>✓ Yurt, gençlik ve spor tesislerinde verimliliğin artırılmasına ihtiyaç duyulması.</li><li>✓ Kamu kaynaklarının amacına uygun şekilde etkili, ekonomik ve verimli kullanımına ihtiyaç duyulması.</li></ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A6)</b>	Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; Spor diplomasisini etkin kullanarak dünya spor turizmi pazarından alacağımız payı artırmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası proje fonlarının ülkemize getirilmesini sağlamak.						
<b>Hedef (H6.1)</b>	Bakanlığımızın uluslararası kuruluşlarla ilişkilerini yürütmek, ülkemizi uluslararası kamuoyunda görünürlüğünü artırmak amacıyla uluslararası kuruluşların toplantı ve etkinliklerine katılım sağlamak ve nitelikli uluslararası toplantı ve etkinliklerin ülkemizde yapılması için çalışmalar yürütmek.						
<b>Amaçın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
<b>Amaçın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
PG 6.1.1 İşbirliği yapılan uluslararası kuruluş sayısı*	30	14	10	12	14	16	18
PG 6.1.2 Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım sayısı*	30	10	8	9	10	11	12
PG 6.1.3 Uluslararası kuruluşlarla ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısı*	30	5	3	4	5	6	7
PG 6.1.4 İlgili Paydaşlar ve Yetkililer ile paylaşılmasını teminen çevirisi yapılan Uluslararası belgelerin sayfa sayısı*	10	800.000	600.000	700.000	800.000	900.000	1.000.000
<b>Sorumlu Birim</b>	✓ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü ✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü ✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü						
<b>Riskler</b>	✓ Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar. ✓ Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler. ✓ Küresel olumsuz vakalar nedeniyle planlanan etkinliklerin ve toplantıların gerçekleştirilememesi						
<b>Stratejiler</b>	✓ Uluslararası kuruluş yetkilileri ile görüş alışverişinde bulunarak Bakanlığımız görev alanı ile ilgili nitelikli toplantı ve etkinliklerin ülkemizde yapılmasına katkıda bulunulacaktır. ✓ Gençlik ve spor alanında belirlenen uluslararası kuruluşların toplantılarına Bakanlığımızdan yetkililerin katılımı sağlanacak ve ülkemiz uluslararası arenada en iyi şekilde temsil edilecektir. ✓ Bakanlığımız ile uluslararası kuruluşlar arasında anlaşma ve benzeri iş birliği metinleri imzalanacaktır. ✓ Uluslararası kuruluşlarla daha fazla proje ve değişim programı uygulanacaktır. ✓ Ülkemizin imajına gençlik ve spor alanı üzerinden uluslararası kamuoyundaki görünürlüğünü artırarak katkıda bulunulacaktır.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	11.500.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓ Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım yeterli düzeyde değildir. ✓ Raporlamaya esas olacak sağlıklı bilgiler toplanamamaktadır. ✓ İlgili kurum/kuruluş ve birimlerin uluslararası toplantı veya etkinlik düzenleme tecrübesi yeterli düzeyde değildir. ✓ Yurt dışı paydaşlarla ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısı yeterli değildir.						
<b>İhtiyaçlar</b>	✓ Uluslararası iş birliğine yönelik çalışmaların geliştirilmesi ve koordine edilmesi ✓ Gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin Ülkemizde düzenlenmesine destek olunması ✓ Gençlerimizin uluslararası topluma etkin katkı ve katılımlarının artırılması ✓ Nitelik ve nicelik açısından personel kapasitesinin artırılması						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



Amaç (A6)	Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; Spor diplomasisini etkin kullanarak dünya spor turizmi pazarından alacağımız payı artırmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası proje fonlarının ülkemize getirilmesini sağlamak.						
Hedef (H6.2)	Ülkemizin dış politikası çerçevesinde, coğrafi bölgelere göre stratejik öneme sahip ülkelerle gençlik ve spor alanındaki ilişkilerin geliştirilmesi için çalışmalar yürütmek.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 6.2.1 Ülkelerle yapılan anlaşma sayısı*	40	35	8	8	10	10	12
PG 6.2.2 Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım sayısı*	30	20	3	3	4	5	6
PG 6.2.3 Ülkelerle ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısı*	30	20	5	6	7	8	9
Sorumlu Birim	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Gençlik Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Kredi ve Yurtlar Genel Müdürlüğü</li><li>✓ Eğitim, Araştırma ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü</li></ul>						
Riskler	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Dünya'da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.</li><li>✓ Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler</li><li>✓ Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle planlanan etkinliklerin ve faaliyetlerin gerçekleştirilememesi.</li></ul>						
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Ülkelerin gençlik ve spor bakanları, üst düzey yöneticileri ile görüş alışverişinde bulunarak Bakanlığımız görev alanı ile ilgili yapılabilecek ortak etkinlikler tespit edilecektir.</li><li>✓ Türkiye'nin dış politikası çerçevesinde belirlenen stratejik bölgelerdeki ülkelerle anlaşma, protokol ve mutabakat zabıtları imzalanacak ve kurulacak uzman çalışma komisyon sayısı artırılacaktır.</li><li>✓ Tarihî ve kültürel bağlarımız bulunan ülkelerle dostluk ve kardeşlik ilişkilerimiz güçlendirilecektir.</li><li>✓ Spor diplomasisi araçları kullanılarak spor alanında başarılı ülkelerin tecrübelerinden faydalanılacaktır.</li><li>✓ Spor federasyonları ile istişare edilerek belirlenecek branşlarda uluslararası başarı yakalamış ülkeler tespit edilecek ve söz konusu ülkeler ile iş birliği olanakları geliştirilecektir.</li></ul>						
Maliyet Tahmini	12.750.000 TL						
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Yurtdışı paydaşlarla ortaklaşa düzenlenen faaliyet sayısı yetersizdir.</li><li>✓ Uluslararası toplantı ve etkinliklere katılım yeterli düzeyde olmamaktadır.</li><li>✓ Raporlamaya esas sağlıklı bilgiler toplanamamaktadır.</li></ul>						
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ Uluslararası iş birliğine yönelik çalışmaların geliştirilmesi ve koordine edilmesi.</li><li>✓ Gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin ülkemizde düzenlenmesine destek olunması.</li><li>✓ Gençlerimizin uluslararası topluma etkin katkı ve katılımlarının artırılması.</li><li>✓ Kurumlarda ve federasyonlarda yabancı dil bilen personel sayısının artırılması.</li></ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A6)</b>	Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; Spor diplomasisini etkin kullanarak dünya spor turizmi pazarından alacağımız payı artırmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası proje fonlarının ülkemize getirilmesini sağlamak.						
<b>Hedef (H6.3)</b>	Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası proje desteklerinin kullanılmasını ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılmasını sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>PG 6.3.1 Proje başvuru sayısı*</b>	60	23	40	40	40	40	40
<b>PG 6.3.2 Kabul edilen proje sayısı*</b>	40	9	4	4	4	4	4
<b>Sorumlu Birim</b>	Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Bakanlık Merkez Teşkilatı Birimleri</li> <li>✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri</li> </ul>						
<b>Riskler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Dünya’da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.</li> <li>✓ Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleşecek kısıtlamalar.</li> </ul>						
<b>Stratejiler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlerin sosyal uyum sorunlarını en aza indirmek üzere farkındalık, kültürler arası etkileşim ve zorluklarla başa çıkma kabiliyetleri artırılacaktır.</li> <li>✓ Uluslararası veya geçici koruma altında olan gençlere yönelik sportif, kültürel, eğitsel faaliyet ve programlar uygulanacak ve mesleki yönlendirmeler yapılacaktır.</li> <li>✓ Ülkemizdeki uluslararası veya geçici koruma altındaki gençlerin yaşadığı toplumun değerleriyle uyumuna ve ülke kalkınmasına katkı sağlamasına yönelik faaliyetler artırılacaktır.</li> <li>✓ Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası proje desteklerinin kullanılmasını ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılması sağlanacaktır.</li> <li>✓ Başta özel politika gerektiren gençler olmak üzere gençlerin sosyal uyumunu güçlendirmek amacıyla gençlik kampı, gençlik merkezi, yurt ve spor tesislerinin mevcut yapılarının güçlendirilmesi ve sayılarının artırılması ile daha fazla uluslararası fon sağlanmasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.</li> </ul>						
<b>Maliyet Tahmini</b>	10.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ İş birliği yapılacak birimlerin proje yazma, hazırlama ve uygulama alanındaki tecrübesi yeterli düzeyde değildir.</li> <li>✓ Uluslararası fonların daha fazla kullanılabilmesi için iş birliği yapılabilecek birimlerin farkındalığı ve ilgisi yeterli düzeyde değildir.</li> </ul>						
<b>İhtiyaçlar</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Gençlik ve spor alanında Bakanlığımızca uluslararası fonların daha fazla kullanılabilmesi için ilgili kurum/kuruluş ve birimlerle daha fazla iş birliği sağlanması</li> <li>✓ Bakanlığın çalışma alanı ve potansiyelinin paydaşlara daha fazla tanıtılması ve iş birliği ağının genişletilmesi</li> </ul>						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

Amaç (A6)	Bakanlığın uluslararası kurumlar ve diğer ülkelerle ilişkilerini ve iletişimini güçlendirmek; Spor diplomasisini etkin kullanarak dünya spor turizmi pazarından alacağımız payı artırmak ve gençlik ve spor alanlarında uluslararası proje fonlarının ülkemize getirilmesini sağlamak.						
Hedef (H6.4)	Ülkemizin spor turizmi potansiyelinin uluslararası arenada tanıtılmasını ve Türkiye'nin dünya spor turizmi pazarından alacağı payın artırılmasını sağlamak ve Türkiye Spor Turizmi Stratejisini hazırlamak.						
Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı	Sporun Geliştirilmesi ve Desteklenmesi / Sporun ve Sporcuların Desteklenmesi						
Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*	Sporda fırsat eşitliğinin sağlanması, ulusal ve uluslararası alanda başarının artırılması						
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri	1. Yıl	2. Yıl	3. Yıl	4. Yıl	5. Yıl
PG 6.4.1 Sports In Türkiye Portalına ulaşan kişi sayısı*	30	0	10.000	50.000	200.000	500.000	1.000.000
PG 6.4.2 Sports In Türkiye Sosyal Medya Hesaplarının Takipçi sayısı**	30	400.000	500.000	600.000	700.000	800.000	1.500.000
PG 6.4.3 Sports In Türkiye Sosyal Medya Hesaplarında yer alan içeriklerin görüntülenme sayısı**	20	1.000.000	5.000.000	20.000.000	30.000.000	40.000.000	60.000.000
PG 6.4.4 Sports In Türkiye Sosyal Medya Hesaplarında Yer Alan İçeriklerin Etkileşim sayısı**	20	100.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000	2.500.000
Sorumlu Birim	✓ Uluslararası Organizasyonlar ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü						
İşbirliği Yapılacak Birimler	✓ Spor Hizmetleri Genel Müdürlüğü ✓ Yatırım İşletmeler Genel Müdürlüğü ✓ Spor Toto Teşkilat Başkanlığı ✓ Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri						
Riskler	✓ Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar ✓ Sosyal medya hesaplarına ve web portalına yönelik gerçekleştirilecek siber saldırılar ✓ Küresel pandemi vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleştirilecek etkileşimlerin azalması						
Stratejiler	✓ Mevcut spor turizmi potansiyeli harekete geçirilerek ülkemizin spor turizmi alanında cazibe merkezi haline gelmesini sağlayacak tanıtım ve pazarlama faaliyetleri gerçekleştirilecek, spor turizminin ülke ekonomisi, imajı, siyasi ve kültürel tanınırlığına katkı sağlaması amacıyla ilgili ve paydaş kuruluşlarla birlikte çatı iletişim stratejisi oluşturulacaktır. ✓ Spor turizmi envanteri hazırlanarak spor turizmi açısından potansiyele sahip yerler aracılığıyla ülkemizin dünyada bir spor turizmi destinasyonu olarak konumlandırılması ve Türkiye markasının güçlendirilmesi faaliyeti yürütülecektir. ✓ Mevcut destinasyonların tanıtım ve pazarlanması ile yeni destinasyonların geliştirilmesi amacıyla spor turizmde başarılı olmuş dünyadaki örnekler incelenecektir.						
Maliyet Tahmini	10.000.000 TL						
Tespitler	✓ Ulusal ve uluslararası alanda tanınmış sporcu, influencer iş birlikleri yeterli düzeyde değildir. ✓ Sosyal medya içerik çeşitliliği ve paylaşım sayısı yeterli değildir. ✓ İlgili kurum/kuruluş ve birimlerin spor turizmi alanında tecrübesi yeterli değildir.						
İhtiyaçlar	✓ Uluslararası iş birliğine yönelik çalışmaların geliştirilmesi ve koordine edilmesi ✓ Gençlik ve spor alanındaki uluslararası faaliyetlerin ülkemizde düzenlenmesine destek olunması ✓ SportsinTürkiye çatı markasının bilinirliğinin ve görünürlüğünün artırılması						



	✓ Sosyal medya paylaşımlarının ve web portal içeriklerinin geliştirilmesi
	✓ Yeni spor turizmi destinasyonlarının tanıtımına yönelik çekimlerin yapılması

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.

<b>Amaç (A7)</b>	Stratejik insan kaynakları yönetimi anlayışı ile kamu yararı ve hizmet gerekleri çerçevesinde nitelikli insan kaynağının temini, geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılmasını sağlamak						
<b>Hedef (H7.1)</b>	Bakanlığın ihtiyaç duyduğu insan kaynağı ihtiyacını temin etmek						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı/İdari ve Mali Hizmetler						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	--						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>7.1.1 Bakanlığımıza İlk Defa Atanacakların Bakanlığımız Toplam Personel Sayısına Oranı*</b>	100	%11	%16	%21	%25	%29	%35
<b>Sorumlu Birim</b>	✓	Personel Genel Müdürlüğü					
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	✓	Tüm Bakanlık Birimleri					
<b>Riskler</b>	✓	Bakanlığımıza ilk defa atanmaların istifa etmesi					
	✓	Atama ve yer değiştirme taleplerinin artması					
<b>Stratejiler</b>	✓	Bakanlığın insan kaynağı ihtiyacı tespit edilerek gerekli çalışmalar yürütülecektir.					
<b>Maliyet Tahmini</b>	200.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓	Bakanlığımızın ihtiyaç duyduğu kadroların doldurulamaması					
<b>İhtiyaçlar</b>	✓	Çalışan memnuniyetinin belirlenmesine yönelik uygun ölçme tekniklerinin uygulanması					

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A7)</b>	Stratejik insan kaynakları yönetimi anlayışı ile kamu yararı ve hizmet gerekleri çerçevesinde nitelikli insan kaynağının temini, geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılmasını sağlamak						
<b>Hedef (H7.2)</b>	Çalışanların kişisel ve sosyal gelişimine katkıda bulunmak üzere eğitimler düzenlemek.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı/İdari ve Mali Hizmetler						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	--						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>7.2.1 Personelin Eğitimlere Katılım Oranı*</b>	100	%35	%45	%50	%70	%90	%100
<b>Sorumlu Birim</b>	✓	Personel Genel Müdürlüğü					
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	✓	Tüm Bakanlık Birimleri					
<b>Riskler</b>	✓	Eğitimlerden beklenen faydanın alınmaması					
	✓	Bireysel performansın değerlendirilmesine yönelik bir sistemin olmaması					
<b>Stratejiler</b>	✓	Bireysel performansın güçlendirilmesi amacıyla hizmet içi eğitimlerin sayısının artırılması					
<b>Maliyet Tahmini</b>	200.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓	Nitelikli insan gücünün tespit edilmesi.					
	✓	Nitelikli insan gücü kaynağının artırılması					
<b>İhtiyaçlar</b>	✓	Eğitim içeriğinin zenginleştirilmesi					
	✓	Eğitimlerin belirli zaman aralıklarıyla sürekli hale getirilmesi					

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\*Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.



<b>Amaç (A7)</b>	Stratejik insan kaynakları yönetimi anlayışı ile kamu yararı ve hizmet gerekleri çerçevesinde nitelikli insan kaynağının temini, geliştirilmesi ve verimliliğinin artırılmasını sağlamak						
<b>Hedef (H7.3)</b>	Liyakat ve kariyer ilkeleri çerçevesinde çalışanların görevde yükselmesini ve ünvan değişikliğini sağlamak.						
<b>Amacın İlgili Olduğu Program/Alt Program Adı</b>	Yönetim ve Destek Programı/İdari ve Mali Hizmetler						
<b>Amacın İlişkili Olduğu Alt Program Hedefi*</b>	--						
<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri</b>	<b>1. Yıl</b>	<b>2. Yıl</b>	<b>3. Yıl</b>	<b>4. Yıl</b>	<b>5. Yıl</b>
<b>7.3.1 Görevde Yükselme ve Ünvan Değişikliği Sınavı İçin Açılan Kadro Sayısının Başvuran Personel Sayısına Oranı*</b>	100	%50	%52	%55	%57	%60	%62
<b>Sorumlu Birim</b>	✓ Personel Genel Müdürlüğü						
<b>İşbirliği Yapılacak Birim(ler)</b>	✓ Tüm Bakanlık Birimleri						
<b>Riskler</b>	✓ Çalışanların değişime direnç göstermesi ✓ Salgın, afet vb nedenlerle sınavların gerçekleştirilememesi						
<b>Stratejiler</b>	✓ Yapılacak çalışmalar ile personelin kurumsal aidiyetinin artırılarak sınavlara girmesi teşvik edilecektir.						
<b>Maliyet Tahmini</b>	10.000.000 TL						
<b>Tespitler</b>	✓ Nitelikli insan gücünün tespiti ✓ Personelin moral ve motivasyonunun artması						
<b>İhtiyaçlar</b>	✓ Görevde yükselme ve ünvan değişikliği sınavının belirli periyotlara bağlanması						

\* Performans gösterge değerleri yıllık olarak verilmiştir.

\*\* Performans gösterge değerleri kümülatif olarak verilmiştir.

\*\*\* Performans gösterge değerleri her yıl aynı değeri korumaktadır.





## C-HEDEF RİSKLERİ VE KONTROL FAALİYETLERİ

<b>Hedef 1.1: Gençlere yönelik faaliyetleri gençlerin ilgi ve istekleri çerçevesinde çeşitlendirerek gençlik merkezleri ve genç ofislerin niteliğini artırmak.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Personel sayısının yetersizliği	Gençlik merkezleri ve genç ofislerde yeterli personel olmaması	Personel sayısı artırılabacak ve gönüllü çalışanlardan faydalanılacaktır.
Gençlerin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik olarak uygulanacak programların tam olarak tespit edilememesi	Gençler arasında yapılan araştırmaların gerçeği yansıtmaması nedeniyle uygulanacak programların hatalı belirlenmesi	Araştırma teknikleri kullanılarak gerekli tespitler yapılacaktır.
Tesisleşme süreçlerinin tamamlanma süresinin uzaması.	Gençlik tesislerinin zamanında tamamlanamaması veya tefrişatının gecikmesi	Gençlik tesislerinin zamanında tamamlanması için gerekli tedbirler alınacaktır.
<b>Hedef 1.2: Sunulan etkinlikler ve programlarla daha fazla gence ulaşarak Gençlik Kamplarının niteliğini artırmak.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Personel sayısının yetersizliği	Gençlik kamplarında yeterli personel olmaması	Personel sayısı artırılabacak ve gönüllü çalışanlardan faydalanılacaktır.
Kamp faaliyetlerinin (aktivite, gezi, seminer) gerçekleştirilememesi	Mücbir sebepler nedeniyle faaliyetlerin gerçekleştirilememesi	Faaliyetler planlanırken gerekli önlemler alınacaktır.
Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar	Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar	Risk kabul edilerek salgın önlemleri altında çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Doğal afetler	Doğal afetler	Risk kabul edilecektir.
<b>Hedef 1.3: Gençlerin teknolojik gelişmelere uyum sağlamalarını desteklemek, bağımlılıktan korunma ve obezite ile mücadele programlarıyla gençlerin sağlıklı yaşam biçimini benimsemelerine yardımcı olmak ve istihdam edilebilirliklerini arttırmak amacıyla programlar geliştirmek.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Personel sayısının yetersizliği.	Personel sayısının yetersizliği.	Personel planlaması yapılacak ve faaliyetlerde yeterli personel olması sağlanacaktır.
Gençlerin ihtiyaç ve beklentilerine yönelik olarak uygulanacak programların tam olarak tespit edilememesi.	Gençler arasında yapılan araştırmaların gerçeği yansıtmaması nedeniyle uygulanacak programların hatalı belirlenmesi	Araştırma teknikleri kullanılarak gerekli tespitler yapılacaktır.
<b>Hedef 1.4: Gençlerin yurt içi ve yurt dışında düzenlenen uluslararası programlara katılımlarını arttırarak gelişimlerine katkı sağlamak.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Bürokratik işlemlerde yaşanacak aksaklıklar.	Yurtdışında düzenlenen organizasyonlarda yaşanacak bürokratik aksaklıkların olması	Gerekli tedbirler alınarak aksaklıklar önlenecektir.
Ulusal ve uluslararası paydaş kurumlarla iş birliğinin gerçekleştirilememesi.	Koordinasyon eksikliği veya mücbir sebeplerle işbirliğinin gerçekleştirilememesi	Paydaşlarla olan iş birlikleri arttırılacaktır.



Gençlik çalışanlarının uluslararası alanda bilgi eksikliğinin olması.	Gençlik çalışanlarının tamamının uluslararası deneyiminin olmaması	Faaliyetlerde görev alacak personele eğitimler verilecek ve deneyimsiz personel ile birlikte deneyimli çalışanlar görevlendirilecektir.
Yaşanabilecek güvenlik sorunları.	Savaş, terör saldırı vb durumlar neden ile organizasyonların gerçekleştirilememesi	Risk kabul edilecektir.
İş birliği yapılacak ülkelerdeki bütçe yetersizliği.	İş birliği yapılacak ülkelerdeki bütçe yetersizliği.	Risk kabul edilecektir.
<b>Hedef 1.5: Kutlamalar, anma programları ve yarışmalar düzenleyerek gençlerin milli ve manevi değerlerimiz hakkındaki farkındalığını arttırmak, sanatsal yeteneklerini ortaya koymak ve bilgiyi kullanmalarına imkan sağlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Hava muhalefeti.	Açık havada yapılacak etkinliklerde hava muhalefeti yaşanması	Faaliyetlerin kapalı alanda gerçekleştirilmesi için önlemler alınacaktır.
Bulaşıcı hastalıkların sebep olduğu salgınlar.	Mücbir sebeplerin neden olduğu durumlar	Risk kabul edilerek salgın önlemleri altında çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Doğal Afetler.	Mücbir sebeplerin neden olduğu durumlar	Risk kabul edilecektir.
Gerçekleştirilecek program ve yarışmaların etkin tanıtımının yapılmaması.	Tanıtım faaliyetlerinin yetersizliği nedeniyle sorunlar yaşanması	Sosyal medya da kullanılarak tanıtım faaliyetleri artırılacaktır.
<b>Hedef 2.1: Yükseköğretim Kurulu ve üniversiteler ile iş birliği içerisinde, öğrencilerin barınma ihtiyaçlarını tespit ederek talepleri karşılamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Yurt inşaatlarının eğitim-öğretim döneminden önce teslim alınamaması.	Yurt inşaatlarının eğitim-öğretim döneminden önce teslim alınamaması.	Gerekli koordinasyon sağlanarak yurtların zamanında tamamlanması için çalışmalar yürütülecektir.
Mevcut yurtların kira sözleşmesinin sona ermesi, tahsis edilen binaların iade edilmesi, binaların ekonomik ömrünü tamamlaması, binalarda güçlendirme yapılması ve benzeri nedenlerle yurt ve blokların kapatılması.	Çeşitli sebeplerle yurtların kapatılmak zorunda kalınması	Yeni planlamalar ile yeni yurt projeleri hayata geçirilecektir.
Olağanüstü haller ve mücbir sebepler	Olağanüstü haller ve mücbir sebepler	Risk kabul edilecektir.
<b>Hedef 2.2: Öğrencilerin sağlıklı ve dengeli beslenmelerine katkı sağlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Yemek hazırlanması ve sunumu süreçlerinde sağlık ve hijyen kurallarının ihlal edilmesi	Sözleşme hükümlerine göre belirlenen kurallara riayet edilmemesi	Periyodik kontroller ile belirlenen kurallara uyulması sağlanacaktır.



<b>Hedef 2.3: Bütçe imkanları çerçevesinde burs verilen öğrenci sayısını artırmak ve isteyen her öğrenciye kredi vermek.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Bilgi işlem altyapısında yaşanabilecek sorunlar.	Başvuru döneminde yaşanabilecek teknik sorunlar	Gerekli koordinasyon sağlanarak teknik aksaklıklar yaşanmaması için önlemler alınacaktır.
<b>Hedef 2.4: Özel barınma hizmeti veren kurumların kalite standartlarını belirlemek, vergi muafiyeti tanınan vakıflar ve kamu yararına çalışan derneklere ait yükseköğrenim yurtlarında barınan öğrencilere beslenme ve barınma yardımı yapmak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Özel yurtların faaliyetlerinin devamındaki istikrarsızlık.	Özel yurtların faaliyetlerinde süreklilik sağlanamaması	Yeni yurt projeleri ile ihtiyaç duyulan kapasite Bakanlığımızca sağlanacaktır.
<b>Hedef 2.5: Yurtlarda sunulan eğitim, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin niteliğini artırmak ve öğrencilerin milli-manevi gelişimlerine katkı sağlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Fiziksel mekan yetersizliği nedeniyle faaliyetlerin düzenlenememesi	Faaliyet türüne uygun mekanın bulunamaması	Planlamalar önceden yapılarak uygun mekanlar belirlenecektir.
Faaliyetlerin gerçekleştirilebilmesi için eğitim mekanlarına ulaşım problemi yaşanması.	Eğitim salonlarının öğrencilerin okul veya konaklama alanlarına uzak olması	Öğrencilerin yaşadığı yerlere yakın merkezi konumdaki yerlerde faaliyetler düzenlenecektir.
<b>Hedef 3.1: Bakanlığımız tarafından istihdam edilen antrenör, kondisyoner ve spor masörlerinin kapasitelerinin geliştirilmesini sağlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Pandemi vb. sosyal kısıtlamalar.	Mücbir sebeplerin neden olduğu durumlar	Risk kabul edilecektir.
Eğitimlerin düzenlenebilmesi için gerekli katılımcı sayısına ulaşamaması.	Eğitimlerin yeterince duyulamaması veya gereğinden fazla eğitim düzenlenmesi	Eğitimlerin duyurulmasına ilişkin çalışmalar yapılacaktır.
<b>Hedef 3.2: Örgün ve yaygın eğitim kurumlarında okuyan öğrencilerin okul spor faaliyetleri yoluyla sportif beceri ve yeteneklerini keşfetmelerini sağlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Teknoloji bağımlılığının neden olduğu asosyal genç sayısındaki artış.	Gençlerin serbest zamanlarını oyun, sosyal medya vb alanlarda kullanması	Teknolojinin doğru kullanımı konusunda farkındalık çalışmaları yürütülecektir.
Okullarda bulunan spor tesisleri sayısının sınırlı olması.	Okullarda yer alan spor tesisi sayısının az olması	Milli Eğitim Bakanlığı ile gerekli koordinasyon sağlanacaktır.
Eğitim sisteminde spora ayrılan zamanın yetersiz olması.	Müfredata göre spora ayrılan zamanın kısıtlı olması	Milli Eğitim Bakanlığı ile gerekli koordinasyon sağlanacaktır.
<b>Hedef 3.3: Spora yatkın bulunan çocukları tespit ederek temel spor eğitimlerini yapmak ve spor branşına yönlendirilmelerini sağlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Sportif Yetenek Taraması Programı kapsamında devreye alınan eğitim modülü, yönlendirme modülü geliştirme ve antrenman takip modülü entegrasyon ve test süreçlerinin zamanında tamamlanmaması.	Sportif Yetenek Taraması Programı kapsamında devreye alınan eğitim modülü, yönlendirme modülü geliştirme ve antrenman takip modülü entegrasyon ve test süreçlerinin zamanında tamamlanmaması.	Süreçlerin zamanında tamamlanması için gerekli önlemler alınacaktır.



Velilerin spor faaliyetlerini desteklememesi.	Eğitim hayatının öncelikli olduğunu düşünen velilerin öğrencilerin sportif faaliyetlere katılımını istememesi	Velilere yönelik farkındalık faaliyetleri gerçekleştirilecektir.
Test ve ölçümler ile eğitimler için tesis sayısı ve antrenör sayısının yeterli olmaması.	Tesis ve personel yetersizliğinin olması	Tesis ve antrenör sayısının artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
Öğrencilerin spor alanlarına ulaşımında yaşanan sorunlar.	Spor alanlarının tüm öğrencilere uygun yerlerde belirlenememesi	Öğrencilerin yaşadığı yerlere yakın merkezi konumdaki yerlerde faaliyetler düzenlenecektir.
<b>Hedef 3.4: Spor kulüplerinin yapısını güçlendirmek.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
İhtiyacı karşılayacak düzeyde kaynak ayrılabilmesi	İhtiyacı karşılayacak düzeyde kaynak ayrılabilmesi	Bütçede bu alana daha fazla kaynak ayrılması için planlamalar yapılacaktır.
<b>Hedef 3.5: Toplumda obezite ve bağımlılığın önüne geçilmesi ile sporun yaygınlaştırılması amacıyla spor etkinliklerinin ve spor yatırımlarının başta dezavantajlı vatandaşlarımız olmak üzere toplumun tüm kesimlerine hizmet edecek şekilde planlanmasını sağlamak.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Engelli bireylere yönelik tesislerin yeterli düzeyde olmaması.	Eski tesislerin engellilere yönelik özellikler taşıyabilmesi	Tesislerin erişilebilir hale getirilmesi sağlanacaktır.
Engelli bireylerin sportif faaliyetlere katılımının yeterli olmaması	Engelli bireylerin sportif faaliyetlere katılımının yeterli olmaması	Engelli bireylere yönelik proje ve faaliyetler artırılabilecektir.
Engelli sporculara yönelik personel yetersizliği	Engelli sporculara yönelik personel yetersizliği	Engelli bireylere yönelik hizmet veren personel sayısı artırılabilecektir.
<b>Hedef 4.1: Gençlik ve spor alanına ilişkin paydaşlar tarafından sunulan projeleri desteklemek ve etkinliğini artırmaya yönelik çalışmalar yürütmek.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Proje yürütücüsünün Uygulama Kılavuzunda belirlenen usul ve esaslara yeterli ölçüde riayet etmemesi.	Proje yürütücüsünün Uygulama Kılavuzunda belirlenen usul ve esaslara yeterli ölçüde riayet etmemesi.	Gerekli denetim ve kontroller sağlanacaktır.
Desteklenmesi uygun görülen projelerin proje yürütücüleri tarafından çeşitli sebeplerle uygulamaya konulmaması.	Proje yürütücülerinin proje uygulamaktan vazgeçmesi	Risk kabul edilerek kaynak başka projeye aktarılabilecektir.
<b>Hedef 4.2: Gençlik ve spor alanında özellikle bağımlılıkla mücadele ve bağımlılığın önlenmesi kapsamında önleyici ve koruyucu faaliyetler başta olmak üzere çalışanlara ve gençlere yönelik eğitim, kurs, uzmanlık programları, seminer, sempozyum, konferans ve benzeri etkinlikler gerçekleştirmek ve desteklemek.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi.	Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi.	Katılımcılara ilişkin yedek liste hazırlanacaktır.
Eğitime hazırlık aşamasında yaşanabilecek gecikmeler.	Çeşitli sebeplerle hazırlık sürecinin uzaması	Planlamalar yapılarak olası gecikmelerin önüne geçilecektir.
Eğitimlerin yeterince duyurulabilmesi.	Eğitimlerin yeterince duyurulabilmesi.	Tanıtım faaliyetleri artırılabilecektir.
<b>Hedef 4.3: Gençlik ve spor alanında yapılan ve desteklenen araştırma ve yayınların niteliğini ve niceliğini artırmak.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>



Salgın, afet vb. sebeplerle veri toplama süreçlerinin planlandığı gibi yürütülememesi.	Salgın, afet vb. sebeplerle veri toplama süreçlerinin planlandığı gibi yürütülememesi.	Risk kabul edilecektir.
ARGE çalışmaları için ihtiyaç duyulan işbirliğinin yetersizliği.	Koordinasyon ve işbirliği eksikliğinin bulunması	Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Tübitak ve üniversiteler ile gerekli koordinasyon sağlanacaktır.
Toplanan verilerin istatistiki geçerlilik ve güvenilirlik standartlarını sağlayamaması nedeniyle verilerin yenilenmesi gerekliliği.	Toplanan verilerin istatistiki geçerlilik ve güvenilirlik standartlarını sağlayamaması nedeniyle verilerin yenilenmesi gerekliliği.	Güvenilir veri elde edilebilmesi amacıyla veri setlerinin kontrolü sağlanacaktır.
<b>Hedef 4.4: Öncelikle dezavantajlı gençler olmak üzere uygulanan gönüllülük, sosyal uyum, inovasyon ve girişimcilik projelerinin etkinliğini artırmak ve gençlerin gönüllülük faaliyetlerine katılımlarını teşvik etmek.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Katılımcı gençler arasında kültürel veya sosyal uyumsuzluk.	Farklı sosyokültürel altyapıya sahip gençlerin bir arada projeye katılması	Gençlerin kaynaşması için gerekli uyum çalışmaları yürütülecektir.
Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi.	Başvuru yapan katılımcıların vazgeçmesi.	Katılımcılara ilişkin yedek liste hazırlanacaktır.
Etkinliğin hazırlık aşamasında yaşanabilecek gecikmeler.	Etkinliğin hazırlık aşamasında sorun yaşanması	Gerekli planlamalar yapılarak koordinasyon sağlanacaktır.
Etkinliğin yeterince duyurulamaması.	Etkinliğin yeterince duyurulamaması.	Tanıtım faaliyetlerine ilişkin yeni çalışmalar gerçekleştirilecektir.
Salgın, doğal afet gibi öngörülemez durumların ortaya çıkması.	Salgın, doğal afet gibi öngörülemez durumların ortaya çıkması.	Risk kabul edilecektir.
<b>Hedef 4.5: Gençliğe yönelik yürütülen ve desteklenen tarihi ve kültürel mirasımızı tanıtıcı hareketlilik çalışmaları ile bilim, kültür ve sanat faaliyetlerini artırmak.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Programın hazırlık ve uygulama aşamasında aksaklıkların yaşanması.	Programın hazırlık ve uygulama aşamasında aksaklıkların yaşanması.	Gerekli planlamalar yapılarak koordinasyon sağlanacaktır.
Organizasyon duyurusunun yeterli düzeyde yapılamaması.	Organizasyon duyurusunun yeterli düzeyde yapılamaması.	Tanıtım faaliyetlerine ilişkin yeni çalışmalar gerçekleştirilecektir.
<b>Hedef 5.1: Yeni gençlik merkezleri ve spor tesisleri yapmak ve modernizasyonunu sağlamak.</b>		
<b>Risk</b>	<b>Açıklama</b>	<b>Kontrol Faaliyetleri</b>
Uygun arazi bulunamaması	Tesislerin yapımı için uygun arazinin bulunamaması	Diğer kamu kurumları ile işbirliği yapılarak arazi temini için çalışılacaktır.
Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi	Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi	Diğer kamu kurumlarıyla gerekli koordinasyon sağlanacaktır
Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar	Yüklenici firmadan yapımı geciktirmesi veya işi bırakması	Sözleşme hükümleri çerçevesinde gerekli cezai işlemler yapılacak ve yeniden ihaleye çıkılacaktır
Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşılabilecek olan öngörülemez sorunlar	Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşılabilecek olan öngörülemez sorunlar	Risk kabul edilecektir.



<b>Hedef 5.2: Yükseköğrenim gençliğinin güvenli, konforlu ve erişilebilir ortamlarda barınmasını sağlamak amacıyla yeni yurtlar yapmak ve mevcut yurtların modernizasyonunu sağlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Uygun arazi bulunamaması	Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi	Diğer kamu kurumları ile işbirliği yapılarak arazi temini için çalışılacaktır.
Yapılaşma şartlarının uygun olmaması nedeniyle imar planı çalışmalarının uzun sürmesi	Yüklenici firmadan yapımı geciktirmesi veya işi bırakması	Diğer kamu kurumlarıyla gerekli koordinasyon sağlanacaktır
Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar	Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşılabilecek olan öngörülemeyen sorunlar	Sözleşme hükümleri çerçevesinde gerekli cezai işlemler yapılacak ve yeniden ihaleye çıkılacaktır
Yurt inşaatlarının planlanan eğitim öğretim yılına yetişmemesi	Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşılabilecek olan öngörülemeyen sorunlar	Risk kabul edilecektir.
<b>Hedef 5.3: Gençlik, spor ve yurt hizmetleri için ihtiyaç duyulan taşınmazları tahsis, devir, kiralama, kamulaştırma vb. yollarla edinmek.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Kamulaştırmaya uygun taşınmaz bulunamaması	Kamulaştırmaya uygun taşınmaz bulunamaması	Risk kabul edilecektir.
Edinilen taşınmazın yürürlükteki deprem, yangın vb. yönetmeliklere uygun olmaması.	Edinilen taşınmazın yürürlükteki deprem, yangın vb. yönetmeliklere uygun olmaması.	Edinilecek taşınmazlarda fayda-maliyet analizi çalışmaları yapılacaktır.
Bedelsiz tahsis edilebilecek taşınmaz bulunmaması.	Bedelsiz tahsis edilebilecek taşınmaz bulunmaması.	Risk kabul edilecektir.
Kira bedelinin bölgesel olarak farklılık göstermesi, rayiçlerden yüksek olması.	Kira bedelinin bölgesel olarak farklılık göstermesi, rayiçlerden yüksek olması.	Risk kabul edilecektir.
<b>Hedef 5.4: Yurt, gençlik ve spor tesisleri için yenilikçi ve çevreci projeler üretmek, işletme modelleri geliştirerek tesislerin kullanım ve verimliliklerini artırmak.</b>		
Yüklenici firmadan kaynaklı sorunlar	Yüklenici firmadan yapımı geciktirmesi veya işi bırakması	Sözleşme hükümleri çerçevesinde gerekli cezai işlemler yapılacak ve yeniden ihaleye çıkılacaktır
Proje, ihale ve yapım aşamasında öngörülemeyen sorunlar.	Proje, ihale ve yapım aşamasında karşılaşılabilecek olan öngörülemeyen sorunlar	Risk kabul edilecektir.
Teknolojik ekipman eksikliği	Teknolojik ekipman eksikliği	Gerekli ekipman temini için çalışmalar yapılacaktır.
<b>Hedef 6.1: Bakanlığımızın uluslararası kuruluşlarla ilişkilerini yürütmek, ülkemizi uluslararası kamuoyunda görünürlüğünü artırmak amacıyla uluslararası kuruluşların toplantı ve etkinliklerine katılım sağlamak ve nitelikli uluslararası toplantı ve etkinliklerin ülkemizde yapılması için çalışmalar yürütmek.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Dünya’da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Dünya’da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Risk kabul edilecektir.
Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler.	Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler.	Paydaşlarla etkin işbirliği sağlanabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.
Küresel olumsuz vakalar nedeniyle planlanan etkinliklerin ve toplantıların gerçekleştirilememesi.	Küresel olumsuz vakalar nedeniyle planlanan etkinliklerin ve toplantıların gerçekleştirilememesi.	Risk kabul edilecektir.





<b>Hedef 6.2: Ülkemizin dış politikası çerçevesinde, coğrafi bölgelere göre stratejik öneme sahip ülkelerle gençlik ve spor alanındaki ilişkilerin geliştirilmesi için çalışmalar yürütmek.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Dünya’da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Dünya’da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Risk kabul edilecektir.
Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler	Paydaşlarla olan iletişim kanallarında oluşabilecek problemler.	Paydaşlarla etkin işbirliği sağlanabilmesi için gerekli önlemler alınacaktır.
Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle planlanan etkinliklerin ve faaliyetlerin gerçekleştirilememesi.	Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle planlanan etkinliklerin ve faaliyetlerin gerçekleştirilememesi.	Risk kabul edilecektir.
<b>Hedef 6.3: Gençlik ve spor yatırımlarında dış finansman kaynaklı uluslararası proje desteklerinin kullanılmasını ve yeni dış finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılmasını sağlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Dünya’da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Dünya’da ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar.	Risk kabul edilecektir.
Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleşecek kısıtlamalar.	Küresel salgın vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleşecek kısıtlamalar.	Risk kabul edilecektir.
<b>Hedef 6.4: Ülkemizin spor turizmi potansiyelinin uluslararası arenada tanıtılmasını ve Türkiye’nin dünya spor turizmi pazarından alacağı payın artırılmasını sağlamak ve Türkiye Spor Turizmi Stratejisini hazırlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar	Dünyada ortaya çıkabilecek siyasi ve ekonomik istikrarsızlıklar	Risk kabul edilecektir.
Sosyal medya hesaplarına ve web portalına yönelik gerçekleşebilecek siber saldırılar	Sosyal medya hesaplarına ve web portalına yönelik gerçekleşebilecek siber saldırılar	Siber saldırılara yönelik gerekli güvenlik önlemleri alınacaktır.
Küresel pandemi vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleşebilecek etkileşimlerin azalması	Küresel pandemi vakaları ve doğal afetler nedeniyle gerçekleşebilecek etkileşimlerin azalması	Risk kabul edilecektir.
<b>Hedef 7.1: Personelin kişisel ve sosyal gelişimine katkıda bulunmak için eğitimler düzenlenmek.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Eğitimlerden beklenen faydanın alınamaması.	Düzenlenen eğitimler sonucunda eğitimlere katılan personelin fayda görmemesi.	Eğitim konuları katılım sağlayacak personel grubunun özellikleri dikkate alınarak belirlenecek ve eğitimler alanında uzman kişilerce verilecektir.
Bireysel performansın değerlendirilememesi.	Bireysel performansın değerlendirilememesi.	Eğitim çıktıları değerlendirilecek ve düzenlenecek eğitimlerin planlamalarında dikkate alınacaktır.
<b>Hedef 7.2: Personel arasında iletişim ve koordinasyonu artırarak kurumsal aidiyete katkı sağlamak.</b>		
<i>Risk</i>	<i>Açıklama</i>	<i>Kontrol Faaliyetleri</i>
Personelin görüşlerini açık şekilde dile getirmemesi.	Personelin görüşlerini açık şekilde dile getirmemesi.	Risk kabul edilecektir.
Toplantıda beklenen faydanın sağlanamaması.	Toplantıda beklenen faydanın sağlanamaması.	Toplantı ve seminerlerin içerikleri katılımcılara fayda sağlayacak şekilde belirlenecektir.



## D - MALİYETLENDİRME

Stratejik Plan kapsamında yürütülecek faaliyetlerin maliyetleri hesaplanırken çok yıllık bütçeleme anlayışı doğrultusunda öngörülen 2023, 2024 ve 2025 yılı bütçe tahminleri dikkate alınmıştır.

Genel olarak bütçe büyüklüklerinin tespit edilmesinden sonra her bir stratejik amaç için faaliyet, strateji ve politikalar göz önünde bulundurularak öncelikle stratejik hedeflerin maliyetleri belirlenmiştir. Her bir stratejik amaç altında yer alan stratejik hedeflerin maliyetleri toplanarak ilgili stratejik amacın maliyeti tespit edilmiştir. Stratejik planın toplam maliyeti ise bu amaçların maliyetlerinin toplamından oluşmaktadır.



Stratejik Plan Tahmini Maliyet Tablosu

Yıl	2024	2025	2026	2027	2028	Toplam Maliyet
<b>Amaç 1</b>	346.400.000	389.700.000	433.000.000	476.300.000	519.600.000	2.165.000.000
Hedef 1.1	48.000.000	54.000.000	60.000.000	66.000.000	72.000.000	300.000.000
Hedef 1.2	184.000.000	207.000.000	230.000.000	253.000.000	276.000.000	1.150.000.000
Hedef 1.3	64.000.000	72.000.000	80.000.000	88.000.000	96.000.000	400.000.000
Hedef 1.4	20.000.000	22.500.000	25.000.000	27.500.000	30.000.000	125.000.000
Hedef 1.5	30.400.000	34.200.000	38.000.000	41.800.000	45.600.000	190.000.000
<b>Amaç 2</b>	49.996.400.000	56.245.950.000	62.495.500.000	68.745.050.000	74.994.600.000	312.477.500.000
Hedef 2.1	1.516.000.000	1.705.500.000	1.895.000.000	2.084.500.000	2.274.000.000	9.475.000.000
Hedef 2.2	3.040.000.000	3.420.000.000	3.800.000.000	4.180.000.000	4.560.000.000	19.000.000.000
Hedef 2.3	43.200.000.000	48.600.000.000	54.000.000.000	59.400.000.000	64.800.000.000	270.000.000.000
Hedef 2.4	2.240.000.000	2.520.000.000	2.800.000.000	3.080.000.000	3.360.000.000	14.000.000.000
Hedef 2.5	400.000	450.000	500.000	550.000	600.000	2.500.000
<b>Amaç 3</b>	1.336.000.000	1.503.000.000	1.670.000.000	1.837.000.000	2.004.000.000	8.350.000.000
Hedef 3.1	32.000.000	36.000.000	40.000.000	44.000.000	48.000.000	200.000.000
Hedef 3.2	400.000.000	450.000.000	500.000.000	550.000.000	600.000.000	2.500.000.000
Hedef 3.3	80.000.000	90.000.000	100.000.000	110.000.000	120.000.000	500.000.000
Hedef 3.4	768.000.000	864.000.000	960.000.000	1.056.000.000	1.152.000.000	4.800.000.000
Hedef 3.5	56.000.000	63.000.000	70.000.000	77.000.000	84.000.000	350.000.000
<b>Amaç 4</b>	739.200.000	831.600.000	924.000.000	1.016.400.000	1.108.800.000	4.620.000.000
Hedef 4.1	184.000.000	207.000.000	230.000.000	253.000.000	276.000.000	1.150.000.000
Hedef 4.2	288.000.000	324.000.000	360.000.000	396.000.000	432.000.000	1.800.000.000
Hedef 4.3	48.000.000	54.000.000	60.000.000	66.000.000	72.000.000	300.000.000
Hedef 4.4	160.000.000	180.000.000	200.000.000	220.000.000	240.000.000	1.000.000.000
Hedef 4.5	59.200.000	66.600.000	74.000.000	81.400.000	88.800.000	370.000.000
<b>Amaç 5</b>	15.200.000.000	17.100.000.000	19.000.000.000	20.900.000.000	22.800.000.000	95.000.000.000
Hedef 5.1	4.320.000.000	4.860.000.000	5.400.000.000	5.940.000.000	6.480.000.000	27.000.000.000
Hedef 5.2	6.080.000.000	6.840.000.000	7.600.000.000	8.360.000.000	9.120.000.000	38.000.000.000
Hedef 5.3	1.600.000.000	1.800.000.000	2.000.000.000	2.200.000.000	2.400.000.000	10.000.000.000
Hedef 5.4	3.200.000.000	3.600.000.000	4.000.000.000	4.400.000.000	4.800.000.000	20.000.000.000
<b>Amaç 6</b>	7.080.000	7.965.000	8.850.000	9.735.000	10.620.000	44.250.000
Hedef 6.1	1.840.000	2.070.000	2.300.000	2.530.000	2.760.000	11.500.000
Hedef 6.2	2.040.000	2.295.000	2.550.000	2.805.000	3.060.000	12.750.000
Hedef 6.3	1.600.000	1.800.000	2.000.000	2.200.000	2.400.000	10.000.000
Hedef 6.4	1.600.000	1.800.000	2.000.000	2.200.000	2.400.000	10.000.000
<b>Amaç 7</b>	65.600.000	73.800.000	82.000.000	90.200.000	98.400.000	410.000.000
Hedef 7.1	32.000.000	36.000.000	40.000.000	44.000.000	48.000.000	200.000.000
Hedef 7.2	32.000.000	36.000.000	40.000.000	44.000.000	48.000.000	200.000.000
Hedef 7.3	1.600.000	1.800.000	2.000.000	2.200.000	2.400.000	10.000.000
<b>Genel Yönetim Gid.</b>	70.000.000.000	87.500.000.000	109.375.000.000	136.718.750.000	170.898.437.500	574.492.187.500
<b>TOPLAM</b>	137.690.680.000	163.652.015.000	193.988.350.000	229.793.435.000	272.434.457.500	997.558.937.500



# İzleme ve Değerlendirme



İzleme, stratejik plan uygulamasının sistematik olarak takip edilmesi ve raporlanmasıdır. Değerlendirme ise, uygulama sonuçlarının amaç ve hedeflere kıyasla ölçülmesi ve söz konusu amaç ve hedeflerin tutarlılık ve uygunluğunun analizidir.

İzleme ve değerlendirme süreci, 2024-2028 Stratejik Planının uygulanması aşamasında gerçekleştirilen faaliyetlerin performans göstergelerine ne kadar yansıdığına, amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığına görülebilmesi açısından büyük önem taşımaktadır.

Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin belli sıklıklarla izlenmesi ve bu durumun belirli aralıklarla raporlanması Stratejik Planın başarıya ulaşması açısından kritik bir noktadır.

Stratejik Plan, Strateji ve Bütçe Başkanlığının yayınlamış olduğu Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzunun 3.1 inci sürümünün İzleme ve Değerlendirme bölümünde yer alan esaslar çerçevesinde her yılın altıncı ayı itibarıyla izlenecek ve üst yöneticiye sunulacaktır. Bununla birlikte; Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik uyarınca hazırlanan idare faaliyet raporlarında ise senelik olarak yapılan izlemeler ve değerlendirmelere yer verilecektir.

Bakanlığımız 2024-2028 Stratejik Planının uygulamaya konulmasıyla birlikte planın izleme süreci de başlayacaktır. İzleme sürecinde misyon, vizyon ve temel değerler doğrultusunda Stratejik Planda ortaya konulan amaçların gerçekleştirilmesi ve hedeflere ne ölçüde ulaşılabildiğinin ölçülmesi temel değerlendirme kriterini oluşturacaktır.

Ayrıca iç kontrol sistemi de izleme ve değerlendirme faaliyetlerinde sistematik ve sağlıklı bir yapının kurulmasında önemli fayda sağlayacaktır.





# Ekler







Ek-1

BAKAN YARDIMCISI (Strateji Geliştirme Başkanlığı'ndan sorumlu)
STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANI
GENÇLİK HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRÜ
KREDİ VE YURTLAR GENEL MÜDÜRÜ
SPOR HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRÜ
EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE KOORDİNASYON GENEL MÜDÜRÜ
YATIRIM VE İŞLETMELER GENEL MÜDÜRÜ
ULUSLARARASI ORGANİZASYONLAR VE DIŞ İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRÜ
PERSONEL GENEL MÜDÜRÜ
REHBERLİK VE DENETİM BAŞKANI
SOSYAL İLİŞKİLER VE İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANI
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANI
İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANI

Ek-2

STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANI
SGB STRATEJİK YÖNETİM VE HİZMET KALİTE STANDARDI OLUŞTURMA DAİRESİ BAŞKANI
GENÇLİK HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ GENÇLİK VE SPOR UZMANI
KREDİ VE YURTLAR GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
SPOR HİZMETLERİ GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
EĞİTİM, ARAŞTIRMA VE KOORDİNASYON GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
YATIRIM VE İŞLETMELER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
ULUSLARARASI ORGANİZASYONLAR VE DIŞ İLİŞKİLER GENEL MÜDÜRLÜĞÜ DAİRE BAŞKANI
PERSONEL GENEL MÜDÜRLÜĞÜ ŞUBE MÜDÜRÜ
REHBERLİK VE DENETİM BAŞKANLIĞI BAŞDENETÇİSİ
SOSYAL İLİŞKİLER VE İLETİŞİM DAİRESİ BAŞKANLIĞI GENÇLİK VE SPOR UZMANI
BİLGİ İŞLEM DAİRESİ BAŞKANLIĞI ŞUBE MÜDÜRÜ
İÇ DENETİM BİRİM BAŞKANLIĞI İÇ DENETÇİSİ
STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI MALİ HİZMETLER UZMANI
STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI MALİ HİZMETLER UZMANI
STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI UZMANI
STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI ŞEFİ
STRATEJİ GELİŞTİRME BAŞKANLIĞI VERİ HAZIRLAMA VE KONTROL İŞLETMENİ

Ek-3

Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisleri

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 1: GENÇLİK HİZMETLERİ								
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sporcular	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Aileler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Özel Sektör	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençlik Kulüpleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Federasyonları	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Spor Kulüpleri	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Spor Elemanları	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yerel Yönetimler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Uluslararası Kuruluşlar	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Medya Kuruluşları	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Gönüllüler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Vatandaşlar	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 2: KREDİ VE YURT HİZMETLERİ														
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9	Ü/H 10	Ü/H 11	Ü/H 12	Ü/H 13	Ü/H 14	Ü/H 15
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı		✓													✓
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓	✓				✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Sporcular		✓													✓
Aileler	✓	✓				✓				✓	✓	✓	✓	✓	✓
Özel Sektör	✓	✓						✓				✓	✓	✓	✓
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓				✓						✓	✓	✓	✓
Gençlik Kulüpleri		✓													✓
Spor Federasyonları		✓													✓
Spor Kulüpleri		✓													✓
Spor Elemanları		✓													✓
Türkiye Büyük Millet Meclisi		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓				✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yerel Yönetimler	✓	✓										✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓				✓		✓	✓		✓	✓	✓		✓
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar															✓
Uluslararası Kuruluşlar	✓					✓			✓						✓
Medya Kuruluşları															✓
Gönüllüler		✓										✓	✓		✓
Vatandaşlar	✓	✓													✓

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 3: SPOR HİZMETLERİ																			
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9	Ü/H 10	Ü/H 11	Ü/H 12	Ü/H 13	Ü/H 14	Ü/H 15	Ü/H 16	Ü/H 17	Ü/H 18	Ü/H 19	Ü/H 20
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓			✓			✓				✓	✓				✓
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓			✓		✓	✓	✓
Sporcular	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
Aileler	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓					✓			✓	✓
Özel Sektör	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓		✓			✓		✓	✓	✓
Sivil Toplum Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓		✓			✓	✓	✓	✓	✓
Gençlik Kulüpleri	✓	✓	✓	✓	✓						✓		✓			✓		✓	✓	✓
Spor Federasyonları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Kulüpleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Elemanları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				✓		✓		✓	✓		✓	✓	✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yerel Yönetimler	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓					✓	✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar	✓	✓	✓	✓	✓		✓				✓					✓				✓
Uluslararası Kuruluşlar	✓	✓	✓	✓	✓	✓					✓		✓			✓				✓
Medya Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓						✓		✓			✓				✓
Gönüllüler	✓	✓	✓	✓	✓						✓					✓				✓
Vatandaşlar	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓		✓			✓		✓	✓	✓



PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 5: YATIRIM HİZMETLERİ								
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8	Ü/H 9
Bakan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Cumhurbaşkanlığı	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Yöneticileri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Birimleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Bakanlık Personeli	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı	✓			✓		✓			
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gençler	✓					✓			
Sporcular	✓					✓			
Aileler	✓								
Özel Sektör	✓	✓		✓		✓	✓	✓	✓
Sivil Toplum Kuruluşları	✓					✓	✓	✓	
Gençlik Kulüpleri	✓							✓	✓
Spor Federasyonları	✓						✓	✓	✓
Spor Kulüpleri	✓						✓	✓	✓
Spor Elemanları	✓								
Türkiye Büyük Millet Meclisi	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Kamu Kurum ve Kuruluşları	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Yerel Yönetimler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
Üniversiteler	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar	✓	✓	✓	✓					
Uluslararası Kuruluşlar						✓	✓	✓	✓
Medya Kuruluşları						✓			
Gönüllüler	✓								
Vatandaşlar	✓	✓				✓	✓		✓



PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 6: ULUSLARASI ORGANİZASYONLAR VE DIŞ İLİŞKİLER							
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4	Ü/H 5	Ü/H 6	Ü/H 7	Ü/H 8
Bakan	√	√	√	√	√	√	√	√
Cumhurbaşkanlığı	√	√	√	√	√	√	√	√
Bakanlık Yöneticileri	√	√	√	√	√	√	√	√
Bakanlık Birimleri	√	√	√	√	√	√	√	√
Bakanlık Personeli	√	√	√	√	√	√	√	√
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı								
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	√	√	√	√	√	√	√	√
Gençler		√			√		√	
Sporcular		√			√		√	
Aileler					√			
Özel Sektör	√	√			√		√	
Sivil Toplum Kuruluşları	√	√			√		√	
Gençlik Kulüpleri	√	√			√		√	
Spor Federasyonları	√	√			√		√	
Spor Kulüpleri		√			√			
Spor Elemanları		√			√			
Türkiye Büyük Millet Meclisi	√	√			√	√	√	
Kamu Kurum ve Kuruluşları	√	√			√	√	√	
Yerel Yönetimler	√	√			√		√	
Üniversiteler	√	√			√		√	
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar					√			
Uluslararası Kuruluşlar	√	√	√		√	√	√	√
Medya Kuruluşları	√	√			√	√	√	
Gönüllüler					√			
Vatandaşlar	√	√			√			

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANI 7: İNSAN KAYNAKLARI			
	Ü/H 1	Ü/H 2	Ü/H 3	Ü/H 4
Bakan	√	√	√	√
Cumhurbaşkanlığı	√	√	√	√
Bakanlık Yöneticileri	√	√	√	√
Bakanlık Birimleri	√	√	√	√
Bakanlık Personeli	√	√	√	√
Spor Toto Teşkilat Başkanlığı				
Gençlik ve Spor İl Müdürlükleri	√	√	√	√
Gençler	√			
Sporcular	√			
Aileler				
Özel Sektör				
Sivil Toplum Kuruluşları				
Gençlik Kulüpleri				
Spor Federasyonları				
Spor Kulüpleri				
Spor Elemanları				
Türkiye Büyük Millet Meclisi	√			
Kamu Kurum ve Kuruluşları	√		√	
Yerel Yönetimler				
Üniversiteler			√	
Milli Eğitim Bakanlığına Bağlı Okullar				
Uluslararası Kuruluşlar				
Medya Kuruluşları				
Gönüllüler				
Vatandaşlar				

